ENERCAL
L'ÉNERGIE DE TOUT UN PAYS

enercal.nc

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025-2026



SOMMAIRE

REPÈRES > 3
Enercal



01 L'ÉLECTRICITÉ CALÉDONIENNE EN BREF > 5
Le fonctionnement
Les flux
La production
Le STENC
Le Modèle Tarifaire
La structure des coûts

EN BREF > 11
Gouvernance
Engagements



02



03 ACTIVITÉS > 17
Enercal, Producteur
Enercal, Transporteur
Enercal, Distributeur

04 RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE DE L'ENTREPRISE > 29
Entreprise citoyenne
Entreprise responsable
Employeur responsable





05 COMPTES ANNUELS > 39
Chiffres clés financiers
Bilan
Compte de résultat
Soldes intermédiaires de Gestion

FILIALES > 47
Périmètre de consolidation
Prony Energies
Enercal Energies Nouvelles
Cityzen

06



ENERCAL
L'ÉNERGIE DE TOUT UN PAYS

Repères

3 métiers au service du développement durable de la Nouvelle-Calédonie

ENERCAL
ENTREPRISE CALÉDONIENNE D'ÉLECTRICITÉ

408
Salariés



18
sites sur toute la Nouvelle-Calédonie

ENERCAL PRODUCTEUR

40,5 %
de l'énergie totale consommée en Nouvelle-Calédonie est produite par le groupe Enercal

61,1 %
des énergies renouvelables consommées en Nouvelle-Calédonie sont produites par le groupe Enercal

ENERCAL TRANSPORTEUR

1 215 km
de réseau de transport sur la Grande Terre qui achemine l'électricité des producteurs aux distributeurs

0
demande de raccordement de nouvelles centrales étudiées par Enercal

2
centrales renouvelables raccordées au réseau

ENERCAL DISTRIBUTEUR

25
Communes clientes sur 33 + aéroport de Tontouta

42 184
contrats particuliers, professionnels et collectivités

afaq ISO 9001 Qualité AFNOR CERTIFICATION
afaq ISO 14001 Environnement AFNOR CERTIFICATION
afaq ISO 45001 Santé Sécurité au Travail AFNOR CERTIFICATION
ENGAGÉ RSE ISO 26000 Confirmé ★★ AFNOR CERTIFICATION



01 L'ÉLECTRICITÉ CALÉDONIENNE EN BREF





Le fonctionnement du système électrique de la Distribution Publique

(particuliers, professionnels et collectivités - hors métallurgie du nickel)

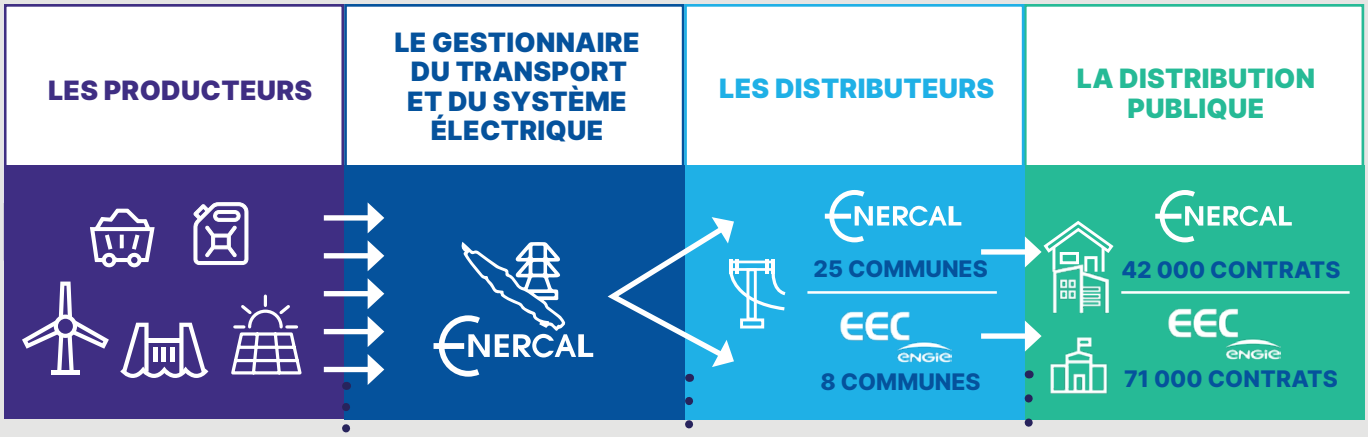
- Ils sont une dizaine agréés par le Gouvernement de la Nouvelle-Calédonie (GNC) sur appel d'offres.
- Ils produisent de l'électricité, de sources thermiques ou renouvelables.
- Ils vendent l'électricité produite à Enercal-GSE.

- Il n'y en a qu'un par pays. La Nouvelle-Calédonie a confié cette mission à Enercal en 1972 pour 75 ans.
- Il est acheteur unique de toutes les productions du territoire.

Sur la Grande Terre :

- Il est garant de l'équilibre offre (production)/demande (consommation) : c'est-à-dire qu'il pilote en temps réel l'ensemble des moyens de production et de stockage de façon à livrer l'électricité demandée par la consommation.
- Il transporte l'électricité des unités de production aux portes des communes où il la vend aux distributeurs.
- Il entretient, développe et adapte le réseau de transport aux évolutions du système.

- Il y en a deux : EEC-Engie et Enercal ; chaque commune choisit son distributeur sur appel d'offre.
- Ils livrent et vendent l'électricité achetée à Enercal-GSE aux consommateurs particuliers et professionnels au sein de chaque commune selon une grille tarifaire unique définie par le GNC et applicable sur tout le territoire.
- Ils assurent la gestion des dossiers clients et du réseau de distribution publique de la commune, pour son compte.



Tarifs PRODUCTION

- Ils correspondent aux prix de vente de l'électricité à Enercal-GSE.
- Ils sont fixés par le GNC pour 20 à 30 ans.
- Ils garantissent la rentabilité des Producteurs.

Tarif TRANSPORT

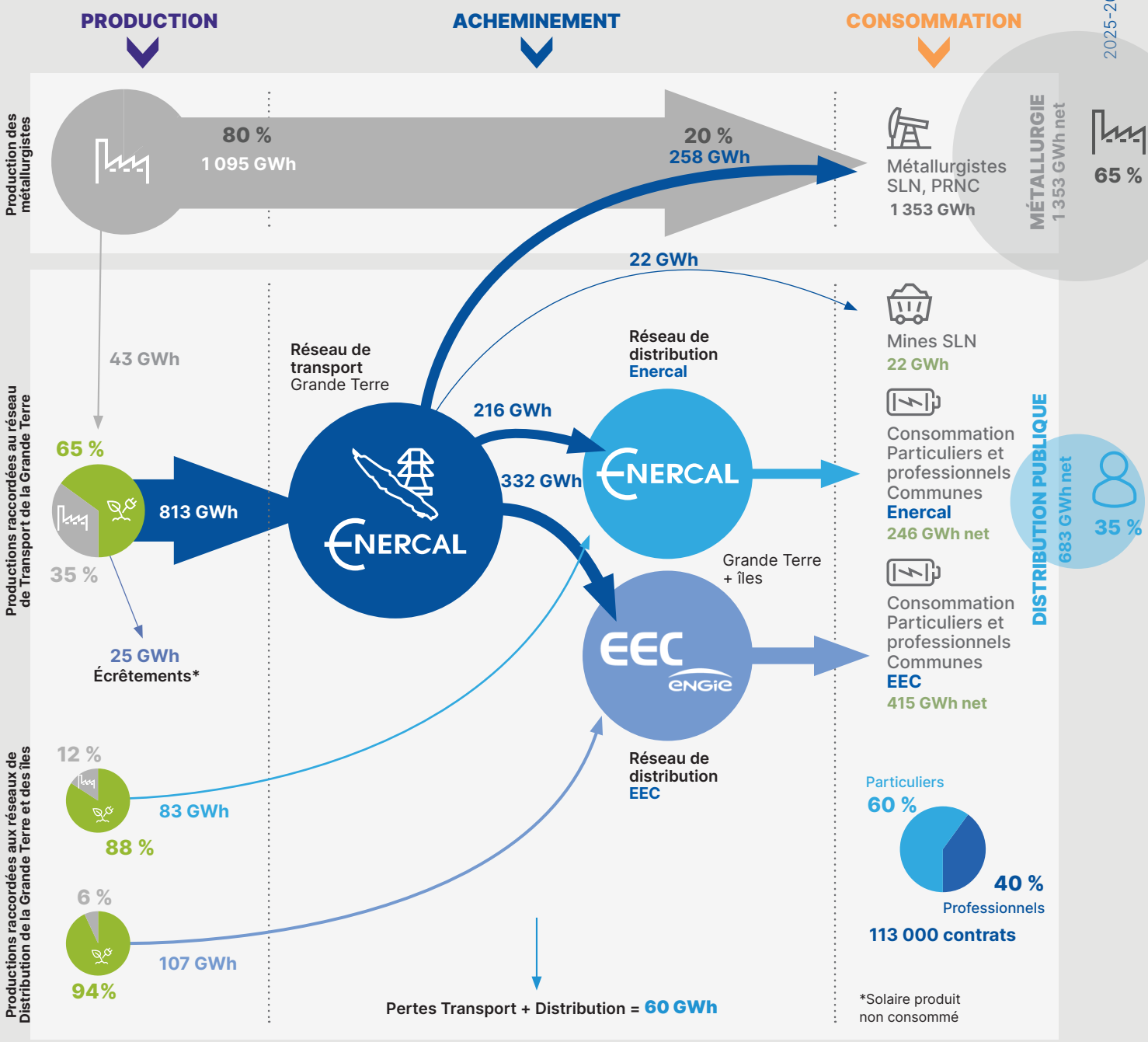
- Il correspond au prix de vente de l'électricité aux Distributeurs.
- Il est fixé par le GNC et revu trimestriellement.
- Il est fixé en fonction du tarif DISTRIBUTION pour garantir la rentabilité des Distributeurs.

Tarif DISTRIBUTION

- Il correspond au prix de vente de l'électricité aux consommateurs.
- Il est fixé par le GNC et revu trimestriellement.
- Depuis 2012, il est inférieur aux coûts réels de production, transport et distribution ; c'est Enercal qui avance la différence à la NC pour rémunérer les entreprises du secteur.
- De 2024 à 2026, la NC l'aligne progressivement sur les coûts ; à partir de 2027, il sera automatiquement aligné, à la hausse ou à la baisse, sur les coûts réels.

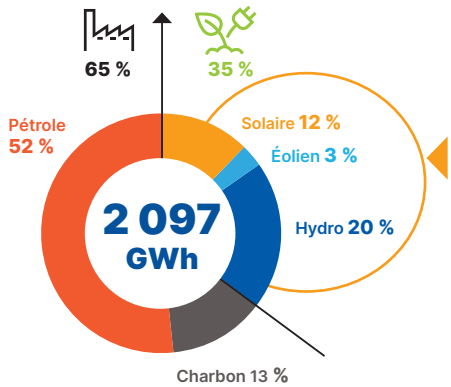
En savoir plus : www.enercal.nc

Les flux de l'électricité 2025-2026



La production d'électricité 2025-2026

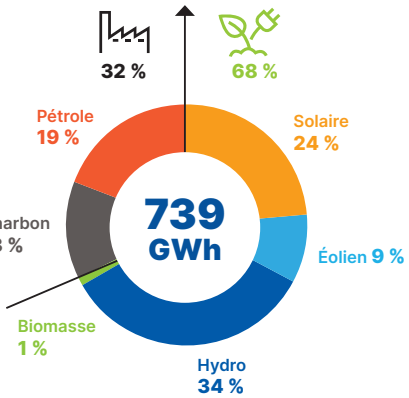
PRODUCTION TOTALE D'ÉLECTRICITÉ EN NOUVELLE-CALÉDONIE



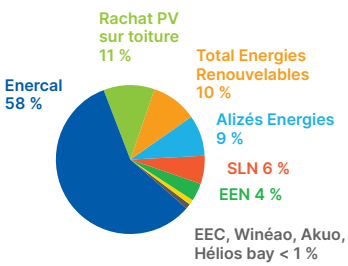
728 GWh soit 98 % de la Distribution Publique

Objectif STENC 1 atteint

PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ POUR LA DISTRIBUTION PUBLIQUE (DP)



PRODUCTION DP PAR PRODUCTEUR



Le Schéma pour la Transition Énergétique de la Nouvelle-Calédonie (STENC)

Le STENC 1 a été élaboré et mis en place en 2016 par le gouvernement de la Nouvelle-Calédonie autour de trois objectifs :

- La réduction de la consommation d'énergie.
- L'augmentation de la part du renouvelable dans la production d'électricité destinée à la distribution publique (hors usines métallurgiques) ; l'objectif est que la Nouvelle-Calédonie puisse produire 100 % de la consommation de la Distribution Publique à partir d'énergies renouvelables en 2030.
- La réduction des émissions de gaz à effets de serre.

Le STENC 2 a été voté le 16 août 2023. Il met à jour l'ambition de la Nouvelle-Calédonie en matière de transition énergétique et porte sur 3 ambitions prioritaires à horizon 2035 :

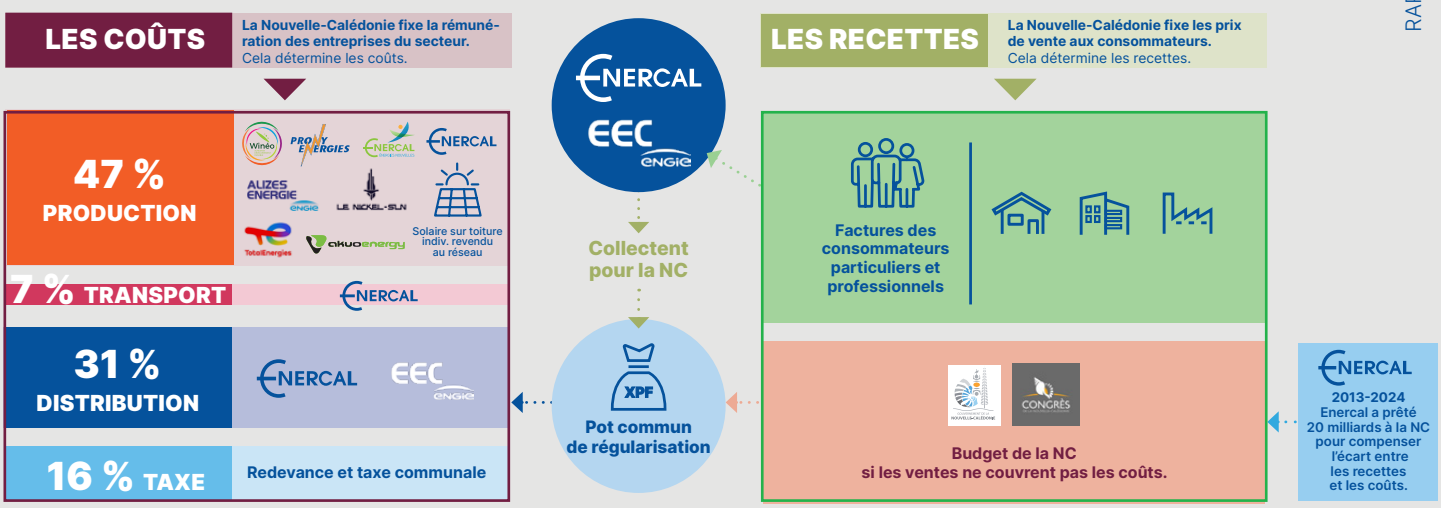
- Verdir l'industrie minière et métallurgique.
- Développer la mobilité décarbonée.
- Accélérer la transition énergétique du territoire et de l'industrie calédonienne.

La crise que connaît la Nouvelle-Calédonie depuis mai 2024 impose de revoir la progression de la transition énergétique au regard de l'évolution des consommations de la Distribution Publique et de la métallurgie du nickel.



Le Modèle Tarifaire

La délibération N°195 du 5 mars 2012, applicable depuis le 1er janvier 2013, modifiée par la délibération N° 431 du 22 août 2024, pose les bases d'un modèle tarifaire qui régule la distribution publique d'électricité, fixe la rémunération de l'ensemble des acteurs du système électrique (les producteurs, les distributeurs et le Gestionnaire du réseau de Transport et du Système Électrique-GSE) et précise le mécanisme de fixation des prix de vente de l'électricité aux consommateurs :



FAITS MARQUANTS 2025-2026

Variation des tarifs

Conformément à la délibération n°431 du 22 août 2024, la Nouvelle-Calédonie a acté une augmentation des tarifs de la Distribution Publique de +9,7 % le 1er octobre 2025. Cette augmentation est applicable à la globalité de la grille tarifaire.

Dettes de la Nouvelle-Calédonie vis-à-vis d'Enercal

L'application de la délibération n°431 du 22 août 2024, impose à la Nouvelle-Calédonie de rembourser à Enercal :

- **La compensation automatique**

Elle représente le déficit prévisionnel courant du système électrique (écart prévu entre les recettes issues des ventes et les coûts engendrés par les entreprises du secteur). Elle est calculée trimestriellement à partir du 4ème trimestre 2024 pendant toute la durée de la période dite « transitoire » qui s'étale du 1er octobre 2024 au 30 septembre 2026.
La compensation automatique pour 2025 qui s'élevait à 4 980 millions de F.CFP a été versée à Enercal en totalité.

Pour l'année 2026, 1,2 milliard a été versé. Il reste un montant de 1,4 milliard à recevoir.

- **La dette historique (DH)**

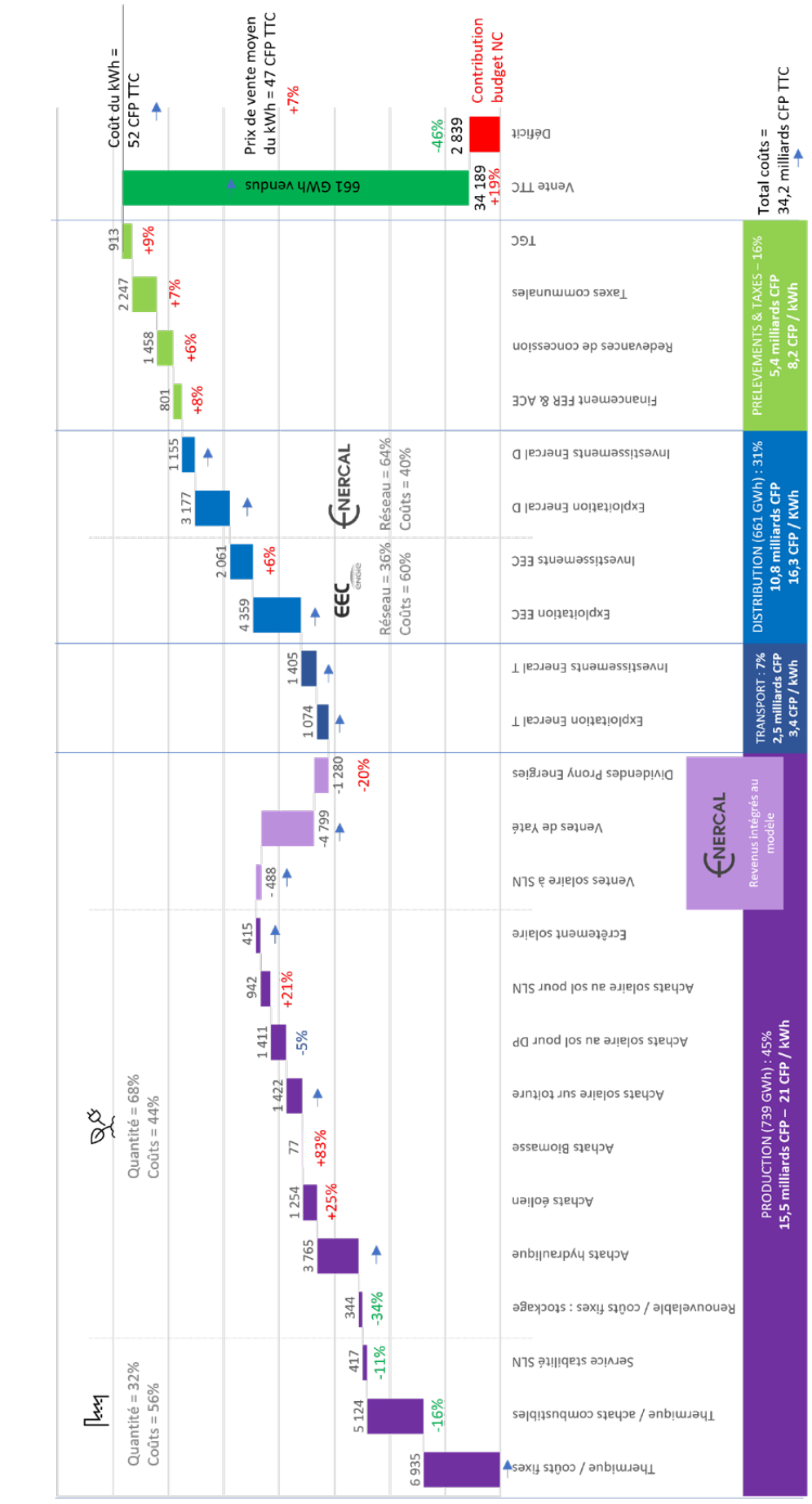
Elle représente le montant du déficit cumulé du système électrique depuis la mise en place de la régulation début 2012 et arrêtée au 30 septembre 2024. Son montant s'élève à 20,6 milliards de F.CFP.

La délibération 431 du 22 août 2024 modifiant la délibération 195, indiquait que le montant de la DH devait être validé avant le 30 septembre 2025 et que le paiement devait intervenir sur 4 années à partir de 2026.

Le 18 septembre 2026, le congrès de la Nouvelle-Calédonie a voté la délibération n°17 qui modifie la délibération 431 sur les deux points suivants :
- Le montant de la DH devra être validé avant le 30 juin 2028.
- Le règlement devra intervenir sur les années 2028 à 2031.

La structure des coûts de l'électricité calédonienne

Coûts de l'électricité vendue aux 112 881 contrats particuliers et professionnels 2025-2026



Enercal représente 50% des coûts totaux

02 EN BREF

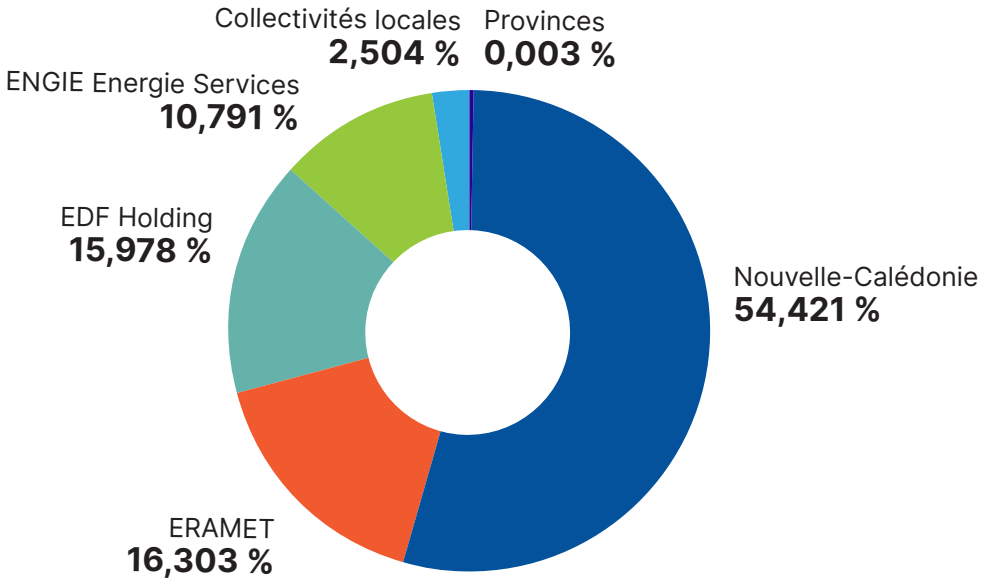




Gouvernance

Actionnariat

Nouvelle-Calédonie	333 090 actions	**54,421 %**
ERAMET	99 784 actions	**16,303 %**
EDF Holding	97 796 actions	**15,978 %**
ENGIE Energie Services	66 045 actions	**10,791 %**
Collectivités locales	15 326 actions	**2,504 %**
Provinces	20 actions	**0,003 %**



Conseil d'Administration au 30 juin 2026

Président

M. Thierry CORNAILLE, représentant la Nouvelle-Calédonie,
remplacé le 7 septembre 2026 par Alcide PONGA, représentant La Nouvelle-Calédonie

Administrateurs

M. Philippe GOMES, M. Judickaël SELEFEN, M. Jacques LEGUERE, M. Frantz FILIMOHAHAU, Mme Virginie RUFFENACH, représentant la Nouvelle-Calédonie, remplacés à la mise en place du 19ème gouvernement par : Frédérique BARRIERE, Françoise SUVE, Sarah MANZANARES, Frantz FILIMOHAHAU, Joé ATINOUA et Alcide PONGA.

M. Alphonse POININE, représentant les communes de la Nouvelle-Calédonie, remplacé après les élections municipales de mars 2026 par Stevens KAOUDA

Mme Nina JULIE, représentant la Province Sud, remplacée après les élections provinciales de juin 2026 par Gil BRIAL

M. Victor TUTUGORO, représentant la Province Nord, remplacé après les élections provinciales de juin 2026 par Nadeige FAIVRE

M. Charles YEIWENE, représentant la Province des Îles Loyauté, renouvelé dans ses fonctions après les élections provinciales de juin 2026

M. Guillaume KUREK, représentant la société ERAMET

M. Antoine JOURDAIN, représentant la société EDF Holding

M. François LAFOREST, représentant la société ENGIE (ne siégeant plus au Conseil d'Administration)

Mme. Laureen THOMAS, M. Grégory TRAN N'GUYEN, M. Adrien BOUVIER, M. Franck BOREKAOU, délégués du Comité d'Entreprise sur l'exercice

Commissaires aux comptes

Titulaires

CABINET BDO AUDIT NC,
représenté par Mme Anne-Marie KLOTZ

CABINET GRANT THORNTON,
représenté par M. Jacques LE MAITRE

Suppléants

M. Daniel TEYSSIER

Mlle Lan NGUYEN

Comité de direction au 30 juin 2026

Direction générale



Jean-Gabriel FAGET
Directeur Général



Frédéric DAZY
Directeur Général Délégué en charge de la Transition Énergétique et des Grands projets



Thierry LEROUX
Directeur Général Délégué, en charge des Opérations



Bruno IEKAWE
Secrétaire Général



Catherine JABER
Directrice des Ressources Humaines et de la Performance

Membres du Comité de direction



Cyril BERNARD
Responsable de la centrale de Népoui et du Service Production Autonome et Support



Maxime CARRE
Responsable du Service Distribution



Geoffrey COURT
Responsable du Service Systèmes d'Information



Stéphane LAVAL
Responsable du Service Comptable et Financier



Xavier MERLEAU
Responsable de la centrale de Prony



Nathalie PANTALONI
Responsable du Département Communication



Philippe PRIN
Responsable du Département Juridique



Serge ROUSSIN
Responsable du Service Hydraulique



Julia ROUSTAN
Responsable du Département Achats, Logistique et Affaires Générales



Jérémy VENTURA
Responsable du Service Transport et Gestion du Système Électrique

Engagements

Raison d'être

« Être la société néo-calédonienne de référence en matière énergétique, au service du développement durable du pays. »

Ambitions

- Garantir durablement l'optimisation et la sureté du **Système Électrique** calédonien.
- Être l'acteur majeur de la **transition énergétique** en favorisant la maîtrise de l'énergie, l'émergence des nouvelles technologies et le développement des énergies renouvelables.
- Satisfaire nos **clients** et les collectivités locales en développant des solutions innovantes et adaptées à leurs attentes.
- Améliorer durablement la **rentabilité financière** de l'entreprise pour assurer ses missions et sa contribution à l'économie calédonienne.
- Adapter l'entreprise aux transformations du secteur en s'appuyant sur les plans de **performance** par métier.
- Mobiliser et former les **femmes et les hommes** au service de la stratégie de l'entreprise.

Valeurs

Enercal est portée par des femmes et des hommes, des missions, une histoire, une ambition, une stratégie. Des valeurs nous animent et justifient notre engagement.

Salariés et membres du Comité de Direction d'Enercal avons choisi les valeurs suivantes pour caractériser notre action et notre état d'**ESPRIT** :

Esprit d'Équipe
Sens du service au client
Performance
Respect
Innova**T**ion

Politique QSE - RSE

Qualité Santé-Sécurité Environnement - Responsabilité Sociétale de l'Entreprise

Enercal est engagée dans un système de management intégré (SMI) respectant les exigences des normes ISO sur les priorités suivantes :

- **Assurer la SÉCURITÉ de nos agents, prestataires et tiers pour atteindre durablement le zéro accident :**
  Enercal respecte et met en œuvre les exigences de son système de management de la sécurité et de sa charte Santé-Sécurité.

- **Préserver l'ENVIRONNEMENT en maîtrisant nos impacts :**
  Enercal respecte et met en œuvre les exigences de la norme ISO 14001 et les décline à travers son système de management de l'environnement.

- **Garantir la QUALITÉ de nos produits et de nos services pour satisfaire nos clients :**
  Enercal respecte et met en œuvre les exigences de la norme ISO 9001, les principes de l'amélioration continue ainsi que les outils et rituels du SMI et de l'Excellence Opérationnelle.

- **Développer la RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE de l'ENTREPRISE (RSE) pour renforcer nos engagements auprès de nos parties intéressées :**
  Enercal respecte et met en œuvre les exigences de la norme ISO 26000 et de sa charte éthique et RSE.

Enercal est certifiée par l'AFNOR en matière de management de la Qualité (ISO 9001 version 2015), de management de l'Environnement (ISO 14001 version 2015) et de management de la Sécurité (ISO 45001 version 2015) sur l'ensemble de ses activités de Production, Transport et Distribution d'électricité ainsi que pour ses services Supports.

Enercal est labellisée Engagé RSE – niveau confirmé par AFNOR Certification pour afficher sa contribution effective aux Objectifs de développement durable.

Démarche Performance

Depuis 2019, Enercal s'est engagée dans une démarche d'Excellence Opérationnelle (Lean Management) dont le but est de conforter, améliorer et pérenniser la performance de l'entreprise dans tous ses métiers.

En parallèle, Enercal a mis en place 4 plans d'actions transverses prioritaires sur la sécurité, l'environnement, les compétences et la performance économique.

03 ACTIVITÉS





FAITS MARQUANTS GÉNÉRAUX DE L'EXERCICE 2025-2026

Maintien des certifications

Au cours de l'exercice, les certifications ISO 9001 (qualité), ISO 45001 (santé-sécurité) et ISO 14001 (environnement) ont été renouvelées par l'AFNOR sur l'ensemble des activités de production, de transport et de distribution d'électricité d'Enercal.

L'audit AFNOR 2025 de la labellisation ISO 26000 (RSE) a acté que le management de la Responsabilité Sociétale d'Enercal et sa contribution aux 17 objectifs du Développement Durable de l'ONU atteignaient le niveau « confirmé ».

Déploiement de la démarche performance/lean

La pérennité de l'excellence opérationnelle (ExOp) déployée dans l'entreprise a porté sur les principales actions suivantes menées sur l'exercice :

- 69 audits de chantiers 5S.
- 73 audits MVP (Management Visuel de la Performance).
- L'animation par une Black Belt interne d'une communauté « Lean » certifiée Green Belt qui intervient en appui des équipes dans la mise en œuvre des outils de l'ExOp.

En parallèle, Enercal a poursuivi le déploiement de ses 4 plans d'actions transverses prioritaires sur la sécurité, l'environnement, les compétences et la performance économique.

Systèmes d'information

Les principaux investissements et actions en matière de systèmes d'information ont porté sur :

- Le renforcement de la résilience, de la sécurité et de la performance des systèmes d'information.
- La fiabilisation des Plans de Continuité et de Reprise d'Activité (PCA/PRA).
- Les travaux préparatoires à la mise en application de la directive NIS2.
- La poursuite de la transformation numérique de l'entreprise.
- La mise en œuvre d'une feuille de route DATA/IA.

Résilience

Pour anticiper les risques cybers, climatiques, sociaux, industriels... Enercal, sur l'exercice, a notamment :

- Renforcer ses plans de continuité d'activité.
- Réalisé des exercices de gestion de crise.
- Renforcé la protection de ses infrastructures critiques.
- Déployé la formalisation de plans de resilience face au changement climatique.

Producteur

Enercal produit de l'électricité :

- pour la Distribution Publique à partir de moyens de production qui lui appartiennent en propre ou qu'elle exploite pour le compte d'autres entités,
- pour l'usine de Prony Resources NC à partir de la centrale de Prony Energies qu'elle exploite.

40,5 % de l'énergie totale consommée en Nouvelle-Calédonie par la Distribution Publique et les métallurgistes est produite par le groupe Enercal.

61,1 % des énergies renouvelables consommées par la Distribution Publique et les métallurgistes en Nouvelle-Calédonie sont produits par le groupe Enercal.



Carte des moyens de production appartenants et opérés par Enercal en nouvelle-Calédonie

FAITS MARQUANTS 2025-2026

Évolution de la production

- **Production thermique en baisse**

  - Centrale de Népoui : poursuite de la baisse de sollicitation (113 GWh produit sur l'exercice contre 187 sur l'exercice précédent).
  - Turbines à Combustion de Ducos : faible sollicitation (2,7 GWh contre 1 GWh l'exercice passé).
  - Centrales diesels des îles : stabilité de la production en complément de la production solaire sur l'Ile des Pins et Maré (10 GWh sur l'exercice).
  - Centrale de Prony Energies, exploitée par Enercal : hausse de la production (252 GWh contre 152 GWh l'exercice passé en raison des émeutes).

- **Production hydraulique en hausse**

  - Centrale de Yaté : forte production (372 GWh pour un productible moyen de référence de 300 GWh : 215 GWh pour la Distribution Publique et 157 GWh pour la SLN).
  - Centrales de Néaoua et Thu : hausse de la production (34 GWh contre 29 GWh l'exercice passé).

Principaux investissements réalisés sur l'exercice

- Centrale de Népoui : réparation de l'alternateur du groupe 4 dans un atelier spécialisé en Australie et inspections des alternateurs des 3 autres groupes pour fiabiliser la disponibilité des machines jusqu'à l'arrêt programmé mi 2027.
- Turbine à combustion de Ducos 2 : remise en service après une maintenance effectuée par le constructeur.
- Centrale de Prony Energies, exploitée par Enercal : poursuite du programme de fiabilisation des deux groupes.
- Centrale de Yaté : préparation du cycle de révisons majeures prévu à partir de septembre 2026 pour 5 ans.

Chiffres clés 2025-2026 - Enercal Producteur

PRODUCTION THERMIQUE *opérée par Enercal (nette en GWh)*	**2023-2024**	**2024-2025**	**2025-2026**
Népoui	192	187	113
Prony	212	152	252
Ducos	1	1	3
Centrales diesels des îles	12	12	10
TOTAL	**416**	**351**	**378**

PRODUCTION RENOUVELABLE *opérée par Enercal (nette en GWh)*	**2023-2024**	**2024-2025**	**2025-2026**
Yaté	356	366	372
Néaoua	17	24	30
Thu	6	5	4
Micro-centrales hydroélectriques	0	0	0
Maré	1	0	0
TOTAL	**380**	**395**	**406**

PRODUCTION RENOUVELABLE *opérée par Enercal Energies Nouvelles (nette en GWh)*	**2023-2024**	**2024-2025**	**2025-2026**
Île des Pins (Mwire/Gadji)	2	2	2
Maré (Tep verte/Hnagow)	1	1	2
Wi Hache Ouatom	9	11	11
Focola	2	2	2
Hydro Paalo	6	3	6
Gadji Energie		2	5
Yhamac O At			5
Koumac Power			4
TOTAL	**20**	**21**	**37**

Gestionnaire du réseau de transport et du système électrique

La Nouvelle-Calédonie a confié à Enercal, en 1972, l'exploitation du réseau de transport électrique de la Grande Terre.

À ce titre, Enercal assure 2 rôles clés :

- **Le transport haute tension de l'électricité depuis les unités de production vers les clients de la concession de transport que sont les usines métallurgiques (en complément de leur propre production) et les deux Distributeurs d'électricité, EEC et Enercal.**

  Enercal assure l'exploitation et la maintenance du réseau de Transport.

- **La gestion du système électrique de la Distribution Publique.**

  Le gestionnaire du système électrique pilote, en temps réel, les moyens de production et de stockage de la Grande Terre destinés à la Distribution Publique, à la SLN et à PRNC de façon à assurer, à tout moment et sur tout le territoire, l'équilibre entre la production (offre) et la consommation (demande). Cet équilibre est géré, en temps réel, par le Bureau de Conduite Centralisée (BCC) du système électrique situé au siège d'Enercal à Nouméa.



FAITS MARQUANTS 2025-2026

Achats d'électricité aux producteurs

- **Ordre de mérite ou ordre d'achats des productions par le BCC :**
  - Énergies renouvelables intermittentes : éolien, solaire...
  - Énergies renouvelables pilotables : hydroélectricité avec réservoir.
  - Énergies thermiques de la moins chère à la plus chère : centrale de Prony Energies, centrale de Népoui, centrale SLN (CAT), centrales de secours et de pointe.
- **Achats aux producteurs d'énergie éolienne et photovoltaïque :** en légère baisse (213,5 GWh contre 224,7 l'exercice passé).
- **Achats aux clients équipés de panneaux solaires sur toiture** (production non consommée pour leur propres besoins) : stables, ils représentent 11 % de l'électricité consommée par les particulier et professionnels calédoniens (28 GWh contre 29 GWh l'exercice précédent).
- **Achats à la centrale de Prony Energies pour la Distribution Publique :** en hausse (95 GWh contre 73 GWh l'exercice passé marqué par l'arrêt prolongé de la centrale suite aux exactions de mai 2024).
- **Achats à la SLN-CAT :** en hausse, elle représente 6 % de l'électricité consommée par les Calédoniens (45 GWh, contre 18 GWh l'exercice passé).

Prix moyen de l'énergie achetée

- Le prix de rachat moyen aux producteurs s'établit à 16,9 F.CFP/kWh (contre 17,45 F.CFP/kWh l'exercice passé).

Les ventes d'électricité aux distributeurs et aux métallurgistes

- **Baisse des ventes en volume :** - 1,8 % par rapport à l'exercice précédent avec 11 GWh de moins :
  - EEC-ENGIE : -3,5 %, soit -12 GWh
  - Enercal Distribution : -1 %, soit -2 GWh
  - SLN : +10 %, soit +2 GWh

  À noter : légère hausse des ventes d'excédents de production solaire à la SLN (58 GWh contre 53 GWh l'exercice précédent).
- **Hausse du chiffre d'affaires de la concession du Transport** portée par l'augmentation du prix de vente de l'électricité (+9,7 % le 1er octobre 2025).

Principaux investissements réalisés sur l'exercice

- **Poste source de Boulouparis :** extension du poste qui est désormais prêt pour le raccordement de la Grande Batterie de Boulouparis (GBB) et de la centrale solaire Hélio Boulouparis 3.
- **Poste source de Doniambo :** poursuite des travaux de rénovation après l'avarie qui avait conduit à une coupure généralisée fin 2025.
- **Poste source de Yaté :** travaux de sécurisation (remplacement du matériel 150kV et installation de parafoudres).
- **Lignes 150 kV Ducos-Yaté et Ducos-Prony :** remise en service définitive après réparations et élagages dans la tribu de Saint-Louis. Ces travaux ont permis de retrouver la robustesse du système électrique d'avant les émeutes.

Projets

- **Études en vue de l'élaboration du Bilan Prévisionnel de l'équilibre Offre/Demande en électricité** sur la période 2026-2040 avec différents scénarios d'évolution de la métallurgie. Cette analyse sera finalisée et présentée l'exercice prochain.

Chiffres clés 2025-2026 - Enercal Transport

DISTRIBUTION PUBLIQUE	2023-2024	2024-2025	2024-2025
Achats d'électricité aux producteurs connectés au réseau de Transport de la Grande Terre et aux réseaux des îles Enercal - en GWh			
Charbon	83	73	95
Fuel	200	185	131
Hydro	232	240	251
Solaire	128	121	113
Éolien	53	30	36
TOTAL	**696**	**649**	**625**
Total thermique	*0*	*0*	*0*
Total renouvelable	*1*	*1*	*1*
Ventes d'électricité aux clients du réseau de Transport de la Grande Terre - en GWh			
À EEC-Engie	361	354	332
À Enercal Distribution	270	249	246
Aux sites miniers SLN	29	20	22
TOTAL	**659**	**623**	**600**
Pertes	*0*	*0*	*0*

HORS DISTRIBUTION PUBLIQUE	2023-2024	2024-2025	2025-2026
Ventes aux métallurgistes (KNS, SLN, Prony Energie, Prony Resources) en complément de leurs propres productions - en GWh	**108**	**96**	**193**
Total thermique	*54 %*	*44 %*	*66 %*
Total renouvelable	*46 %*	*56 %*	*34 %*

KM DE RÉSEAU DE TRANSPORT	2023-2024	2024-2025	2025-2026
150 kV	554	554	554
33 kV	661	661	661
TOTAL	**1 215**	**1 215**	**1 215**

RACCORDEMENTS DE CENTRALES EnR	2023-2024	2024-2025	2025-2026
Nombre de raccordements étudiés	10	0	0
Nombre de centrales validées par le GNC	0	0	0
Puissance installée autorisée	229	234	234
Nombre de centrales raccordées	0	2	2*

**Poividaphtia et Koumac Power*

ENERCAL
L'ÉNERGIE DE TOUT UN PAYS

Distributeur

Enercal Distributeur est le partenaire des communes au service du développement durable de ses clients.

25 communes, sur les 33 que compte la Nouvelle-Calédonie, et l'aéroport de Tontouta ont confié leur service de distribution de l'énergie électrique à Enercal depuis plus de 40 ans.

Enercal s'engage à travers ses contrats de concession de distribution publique d'électricité à :

- **Électrifier** par un raccordement au réseau existant les clients particuliers et professionnels dans un souci d'équité de traitement sur tout le territoire.
- **Développer et exploiter,** en concertation avec la commune, les réseaux publics de distribution d'électricité, et dans certains cas, d'éclairage public.
- **Garantir** un service performant et de proximité à ses clients fondé sur l'écoute et la satisfaction des attentes.
- **Faciliter** la transition énergétique de ses clients et les accompagner dans leurs démarches de réduction des consommations.

Enercal Distributeur est présente sur tout le territoire au plus proche de ses clients à travers 12 agences qui assurent l'accueil de la clientèle ainsi que l'exploitation et la maintenance des lignes Basse Tension et Haute Tension de distribution.

AGENCES ENERCAL

Elles sont situées à :
Dumbéa pour la zone Sud
La Foa pour la zone Centre
Koné, Ouégoa, Poum et **Bélep** pour la zone Ouest et Nord
Poindimié et **Houaïlou** pour la zone Est
Maré, Ouvéa, île des Pins pour les îles
Nouméa pour l'ensemble des communes clientes



FAITS MARQUANTS 2025-2026

Marché de la Distribution

- **Commune de BELEP**

Renouvellement du contrat de concession à Enercal le 1er avril 2026 pour une durée de 20 ans.

- **Commune de DUMBÉA**

Renouvellement du contrat de concession à Enercal de l'une des deux zones de la commune le 1er janvier 2026 pour une durée de 15 ans.
Lors de l'appel d'offre de renouvellement, la commune a modifié le périmètre de chaque zone, élargissant celle attribuée à EEC-Engie de 1 800 contrats au détriment d'Enercal.

Baisse du nombre de contrats

Le nombre de contrats pour les 25 concessions d'Enercal est de 42 184 au 30 juin 2026 contre 43 920 au 30 juin 2025.

Cette baisse est principalement liée au redécoupage fait par la commune de Dumbéa des zones de la concession lors de son renouvellement, faisant passer le nombre de clients Enercal de 10 657 à 8 870.

Baisse des ventes aux consommateurs

Les ventes d'électricité aux particuliers et professionnels de nos concessions de Distribution Publique sont en baisse de - 0,8 % par rapport à l'exercice précédent :

- +1,9 % pour les ventes en Haute Tension (HT) ;
- - 2,8 % pour les ventes en Basse Tension (BT).

Baisse de la consommation moyenne

La consommation moyenne annuelle des clients Basse Tension a baissé de -0,2 % par rapport à l'exercice passé. L'effet conjugué des augmentations de tarif et de l'évolution des installations photovoltaïques sur toiture contribue à cette baisse.

Évolution des produits et services

Sur l'exercice, Enercal a déployé les produits et services suivants au service de ses clients :

- **Le déploiement des Compteurs de Nouvelle Génération** sur plus de 80 % du parc, permettant aux clients de bénéficier progressivement de :
  - La facturation mensuelle établie sur consommation réelle.
  - Le suivi quotidien possible de la consommation.
  - Des interventions à distance, plus rapides et sans rendez-vous.
  - Une meilleure protection des installations.
  - Une réduction des durées de coupure.
- **La facturation groupée** pour les clients professionnels et administratifs multicontrats ou multisites pour simplifier leur gestion administrative et faciliter le suivi global de leurs consommations d'électricité.
- **L'évolution de la facture Basse Tension :** intégration de l'équivalent CO_2 de la consommation électrique, amélioration de l'histogramme de suivi des consommations et de la production en toiture, adresse mail dédiée aux réclamations.
- **L'adaptation aux nouveaux usages de l'espace clientèle de l'agence de Dumbéa Centre :** borne de service, espace confidentiel pour les conseils et les accompagnements personnalisés, meilleure accessibilité aux personnes à mobilité réduite.
- **L'amélioration du service de signature électronique** des documents contractuel pour simplifier et accélérer les démarches à distance et limiter les échanges de documents papier.

Principaux investissements réalisés sur l'exercice

- Remplacement des compteurs mécaniques ou numériques par le Compteur de Nouvelle Génération (CNG).
- Adaptation du système d'information qui permet la gestion de ces compteurs.
- Reprise des investissements de renouvellement des réseaux haute et basse tension.
- Formations Travaux Sous Tension pour limiter l'impact des interventions sur l'alimentation des clients.
- Poursuite des travaux de rénovation et de renforcement du poste 33 kV de « Brigitte » sur la commune de Dumbéa.
- Remplacement progressif des groupes électrogènes de Maré.

Chiffres clés 2025-2026 - Enercal Distributeur

SATISFACTION CLIENTS - Note/20	2023-2024	2024-2025	2025-2026
Clients basse tension particuliers	16,6	16,6	16,3
Clients grands comptes professionnels	16,4	16,0	14,8
Clients grands comptes	15,4	15,2	15

QUALITÉ DE FOURNITURE - Minutes/an	2023-2024	2024-2025	2025-2026
Temps de coupure sur incident *(hors intempéries, incendies et vandalisme)*	301	360	413
Temps de coupure - travaux programmés	275	313	345

KM DE RÉSEAU	2023-2024	2024-2025	2025-2026
Haute tension	2 121	2 127	2 105
Basse tension	2 102	2 113	2 071
TOTAL	**4 223**	**4 241**	**4 176**

NOMBRE DE CONTRATS	2023-2024	2024-2025	2025-2026
Haute tension	435	440	434
Solaire	485	478	494
Basse tension	43 873	43 002	41 256
TOTAL	**44 793** *(+0,7 %)*	**43 920** *(-1,9 %)*	**42 184** *(-4,0%)*

VENTE D'ÉNERGIE ENERCAL DISTRIBUTEUR GRANDE TERRE ET ÎLES *(en GWh)*	2023-2024	2024-2025	2025-2026
Haute tension	117	105	107
Basse tension	153	143	139
TOTAL	**270** *(-3,2 %)*	**249** *(-7,8 %)*	**246** *(-1,2 %)*

VENTE D'ÉNERGIE ENERCAL DISTRIBUTEUR *(en millions de F.CFP)*	2023-2024	2024-2025	2025-2026
Haute tension	2 603	2 557	2 831
Basse tension	6 391	6 508	6 877
Solaire	22	24	27
TOTAL	**9 016** *(+0,8 %)*	**9 089** *(+0,8 %)*	**9 735** *(+7,1 %)*
Part haute tension/Total ventes	29 %	28 %	31 %
Part basse tension/Total ventes	71 %	72 %	76%
Part solaire/Total ventes	0 %	0 %	0 %

VENTES PAR CLIENT *(en kWh)*	2023-2024	2024-2025	2025-2026
Haute tension	268 010 *(-3,4 %)*	239 191 *(-10,8 %)*	246 544 *(-3,1 %)*
Basse tension	3 488 *(-2,1 %)*	3 335*(-4,4 %)*	3 329 *(-0,2 %)*



04 RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE DE L'ENTREPRISE





ENGAGÉ RSE ISO 26000 Confirmé ★★ AFNOR CERTIFICATION

L'audit réalisé par l'AFNOR en décembre 2025 a abouti à une progression de la labellisation RSE de nos activités qui passe du niveau 2 (en progression) au niveau 3 (confirmé) sur les 4 existants. Cette étape confirme qu'Enercal intègre les objectifs de développement durable dans sa stratégie globale.

Entreprise citoyenne

L'intégration territoriale est un des axes majeurs de notre politique RSE ; il repose sur les principales actions suivantes :

Renforcer le lien avec les concédants

Enercal se positionne comme le partenaire de ses communes ou associations de communes clientes qui lui ont confié la gestion des dossiers clients et de leurs réseaux de distribution publique d'électricité.

FAITS MARQUANTS 2025-2026

Après le renouvellement d'une partie des exécutifs municipaux à l'issue des élections municipales de mars 2026, Enercal a veillé à assurer une transition fluide et la continuité du dialogue avec l'ensemble de ses communes concédantes : présentation d'Enercal, ses missions et son rôle de concessionnaire de la distribution publique d'électricité, partage des enjeux du système électrique calédonien ainsi que des principaux projets structurants portés par l'entreprise.

Accompagner le développement du territoire

Dans un contexte économique et social particulièrement dégradé, Enercal continue de jouer pleinement son rôle de contributeur au développement des territoires et de soutien au tissu économique local.

FAITS MARQUANTS 2025-2026

- Début 2026, Enercal a réuni ses prestataires pour leur présenter sa feuille de route et les principaux projets qu'elle prévoit de développer au cours des trois prochaines années. Enercal souhaitait partager avec ses partenaires ses perspectives d'activité et d'investissement pour apporter de la visibilité, favoriser leur mobilisation et leur permettre d'anticiper les compétences, les ressources et les capacités nécessaires à la réalisation de ces projets.
- Sur l'exercice 2025-2026, Enercal a contribué à l'économie calédonienne à travers des versements :

Versements	2025-2026
Aux organismes sociaux	1 095 762 454
À la Nouvelle-Calédonie (impôts, patentes, taxes, redevances…)	1 909 693 817
Aux salariés	2 709 480 330
Aux entreprises locales	9 871 354 085

Soutenir le monde associatif et les communes

Enercal, partenaire du développement de la Nouvelle-Calédonie, souhaite, dans le cadre de sa politique RSE, aider financièrement, suivant ses possibilités, les organisations faisant bénéficier le territoire des retombées de leurs activités éducatives, scientifiques, culturelles ou sportives...

FAITS MARQUANTS 2025-2026

En complément de l'aide qu'elle continue d'apporter au financement de l'électricité et le non remboursement de la Dette Historiques par la Nouvelle-Calédonie, Enercal maintient son engagement territorial sous une forme principalement technique, en privilégiant des interventions directement utiles aux communes concédantes et à la réalisation de leurs initiatives locales : prêts de groupes électrogènes pour sécuriser l'alimentation électrique d'événements communaux, realisation de diagnostics énergétiques des bâtiments municipaux afin d'identifier des pistes de maîtrise des consommations et d'amélioration de leur performance énergétique.

Domaine	Type	Bénéficiaire
Économie	Prêts de groupes électrogènes	Fête agricole, Pouembout Fête de la mer, Népoui Fête du cerf et de la crevette, Boulouparis Fête du lagon, Ouvéa Fête du Taro, Ouvéa Fête du MWATA, Pouébo Mini foire agricole, Ponérihouen Fête communale, Houaïlou Fête communale, Yaté
Solidarité	Prêts de groupes électrogènes	Fête de l'omelette géante, Dumbéa Festivités fête nationale, Dumbéa Fête du Diahot, Ouégoa Festival CIA NA TON, ouégoa Association SOO ITA FOA TANGI, Ouvéa Kermesse association culturelle HAGUEHNYEHNAWA, Ouvéa
	Dons d'ordinateurs	CCAS, Dumbéa
Sport et Santé	Aide financière ou dons	Dumbéa Natation, Dumbéa Association boxing club, Dumbéa Association Dumbéa squash, Dumbéa Association Taratoni cycle and run
	Prêts de groupes électrogènes	Tournoi de volley-ball, Ouvéa Journées sportives et culturelles, Ouvéa Journée collège Guillaume Douare, Ouvéa
Transition écologique	Mise en place d'un pédalier de recharge électrique	Lycée ANOVA, Païta
	Dons de kits « matériels basse » consommation électrique»	CCAS, Dumbéa
	Éclairage Public	Dumbéa
	WATTY	Dumbéa, Païta, Boulouparis, La Foa, Koné, Ouégoa, Poum, Maré, Ouvéa
Développement des compétences	Aide financière ou dons	Association Jules Garnier pour un Juvénat lycéen
Environnement	Traitement des compteurs hors service	CDK, ASH, Handyjob

Entreprise responsable

La protection de l'environnement et la préservation de la biodiversité constituent des engagements importants pour Enercal.

Maîtriser l'impact sur l'environnement de nos activités

Les activités de production, de transport et de distribution de l'électricité peuvent avoir des effets sur les sols, l'eau, l'air et les milieux naturels. La maîtrise de ces impacts repose sur un système de management environnemental certifié ISO 14001, appliqué par l'ensemble des salariés et inscrit dans une démarche d'amélioration continue.

FAITS MARQUANTS 2025-2026

Focus sur la biodiversité

Enercal a renforcé la prise en compte des impacts de ses activités sur la biodiversité : évaluation affinée de la sensibilité des milieux concernés et mise en place renforcée de mesures d'évitement, de réduction ou de compensation.

Des événements environnementaux globalement stables

Au 30 juin 2026, Enercal a recensé 14 événements environnementaux, soit un nombre stable par rapport à l'exercice précédent. Les incidents avec impact externe ont toutefois diminué, passant de deux à un. La remontée des événements et le respect des délais d'analyse restent des axes d'amélioration.

Implication des sous-traitants

Nos sous-traitants sont désormais soumis aux mêmes règles de suivi environnemental que celles mises en place en interne.

Baisse des consommations de carburant

À Maré et l'île des Pins grâce au système production solaire + batterie mis en place sur les îles.

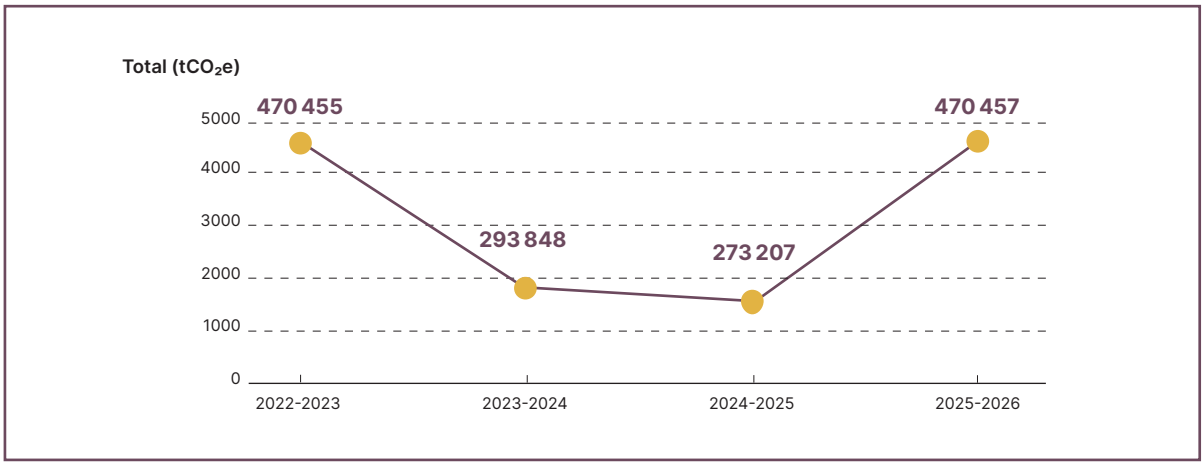
Suivre le bilan carbone

Enercal évalue son empreinte carbone selon le référentiel ISO 14064-1:2018.

Les émissions de gaz à effet de serre (GES) sont réparties selon deux catégories principales :
- **Scope 1 :** émissions directes générées par les activités de l'entreprise (ex. combustion de carburants fossiles).
- **Scope 2 :** émissions indirectes liées à la consommation d'énergie achetée (ex. électricité, chaleur).

L'inventaire couvre l'ensemble des entités du groupe selon une approche par la part de capital, incluant les filiales et coentreprises proportionnellement à la participation d'Enercal. Les données sont exprimées en tonnes de CO_2 équivalent (tCO_2e).

	2025-2026	
Entité	**Émissions totales tCO_2e**	**% des émissions de GES scopes 1 et 2 selon l'approche de la part d'actions**
Enercal	216 713	46%
Prony Energies	253 702	54 %
Enercal Energies Nouvelles	38	0 %
Citizen'	2	0 %
Enov'	2	0 %
TOTAL	**470 457**	**100%**



FAITS MARQUANTS 2025-2026

- Les émeutes de 2024 avaient mis à l'arrêt l'usine de PRNC et la centrale de Prony pendant de nombreux mois abaissant artificiellement les émissions de CO_2 sur les exercices précédents.

Promouvoir la maîtrise des consommation électriques

La première étape d'une transition énergétique réussie (cf. modèle Négawatt) est la maîtrise des consommations électriques. La méthode tarifaire fixée par la délibération n°195 du 5 mars 2012 relative au système électrique calédonien établit une rémunération des opérateurs, non pas sur leurs ventes, mais sur les coûts de production électrique, de maintenance et de développement des réseaux et des actifs réels investis. C'est un principe vertueux destiné à accompagner la transition énergétique du territoire. Ainsi, pour de multiples raisons : « le meilleur kWh est celui que l'on ne consomme pas ! »

Enercal s'investit dans ce domaine auprès :

- **De ses clients :** accompagnement personnalisé sur la puissance et les consommations.
- **Du grand public :** campagnes de communication ciblées, conseils pour tous sur le site **www.enercal.nc**.
- **Des scolaires :** Enercal, avec le soutien de l'Agence Calédonienne de l'Energie, finance le déploiement du programme Watty dans les classes de CM2 volontaires des écoles situées dans ses concessions. Le programme est animé par l'association Symbiose.

FAITS MARQUANTS 2025-2026

Watty

- Sur l'année scolaire 2025, le déploiement de Watty a pu être maintenu grâce aux financements non utilisés en 2024 (émeutes). Il a été adapté de façon à toucher un maximum d'élèves : 1 séance par classe a été prévue au lieu des 3 par classe organisées les années passées.
- 62 classes ont pu accueillir Watty à travers le financement d'Enercal.
- En 2026, le programme a été reconduit sous le nom Wattanou.

Accompagnement des clients en situation de précarité énergétique

- 26 kits de solidarité remis avec accompagnement personnalisé dans les 6 mois qui suivent.
- 6 interventions CCAS pour répondre aux questions des familles en situation précaire.

Campagne de sensibilisation Grand Public

- Une campagne sur les réseaux sociaux a été faite pendant la période chaude 2025-2026.

Employeur responsable

La performance d'Enercal repose sur l'engagement et les compétences techniques de ses équipes.
Nos préoccupations principales : garantir la sécurité et la qualité de vie au travail, adapter les compétences aux besoins et maîtriser les coûts de l'électricité.

Sécurité

La sécurité des femmes et des hommes salariés et sous-traitants d'Enercal est la priorité de l'entreprise.
Les risques inhérents aux activités de production, de transport et de distribution de l'électricité sont réels et sont couverts par un système de management de la sécurité basé sur une certification ISO 45001 appliqué par l'ensemble des salariés.

FAITS MARQUANTS 2025-2026

- **Une accidentologie en hausse, mais des arrêts moins longs au 30 juin 2026 :**
  - 33 événements ont été recensés, contre 32 lors de l'exercice précédent.
  - Onze accidents avec ou sans arrêt ont été enregistrés, contre sept en 2024-2025
  - La gravité des arrêts a nettement diminué. Le nombre total de jours d'arrêt est passé de 328 à 84 jours, soit une baisse d'environ 74 %. La durée moyenne d'arrêt par accident avec arrêt est ainsi passée de 82 à 18 jours.
- **Des ateliers consacrés à la culture de la sécurité** pour renforcer l'appropriation des règles, la vigilance partagée face aux risques et la fiabilité des pratiques professionnelles.
- **Une implication renforcée des entreprises sous-traitantes :** suivi plus rigoureux des événements les concernant et organisation, le 21 avril 2026, d'un séminaire destiné à :
  - les sensibiliser aux règles de santé et de sécurité applicables au sein d'Enercal ;
  - partager les exigences et les attentes de l'entreprise ;
  - renforcer leur implication dans la démarche « zéro accident » ;
  - développer une culture de prévention commune à l'ensemble des intervenants.

	2023-2024	2024-2025	2025-2026
Taux de fréquence*	3,1	6,4	7,8
Taux de gravité**	0,2	0,5	0,13

** taux de fréquence = (nb d'accidents de travail avec arrêt/nb d'heures travaillées) * 1 000 000*
*** taux de gravité = nb de jours d'arrêt/1 000 heures travaillées*

Pérennité de l'emploi et stabilité des effectifs

Contribuer à l'emploi pérenne sans peser sur les coûts de l'électricité supportés par les consommateurs est un enjeu majeur pour Enercal.

FAITS MARQUANTS 2025-2026

- Au 30 juin 2026, Enercal a réduit ses effectifs dans le collège Exécution, tandis qu'ils ont progressé dans les collèges Maîtrise et Cadres.
- L'âge moyen augmente légèrement pour atteindre 42,4 ans.

Effectifs	au 30 juin 2024	au 30 juin 2025	au 30 juin 2026
Agents d'Exécution	203	208	198
Agents de Maîtrise	147	147	149
Cadres	59	59	61
TOTAL	**409**	**414**	**408**
Âge moyen (agents permanents)	41,6	42,2	42,4

Développement des compétences

Enercal est une entreprise « apprenante » où le capital humain revêt une valeur essentielle pour mener à bien ses missions de service public. Elle forme ses salariés et accompagne la formation des calédoniens en les accueillant au sein de l'entreprise.

FAITS MARQUANTS 2025-2026

- Au cours de l'exercice, 14 836 heures de formation initiale ou de perfectionnement des connaissances ont été dispensées aux salariés de l'entreprise, dont 5 319 heures consacrées à la sécurité et à la maîtrise de nos impacts sur l'environnement.
- Les dépenses de formation représentent 1 % de la masse salariale. Elles correspondent à l'investissement dans le capital humain de l'entreprise pour maintenir et développer les compétences du personnel. Les formateurs internes occasionnels transmettent leur expertise à travers les formations techniques organisées autour d'objectifs de compétences et de performance.
- Enercal participe à renforcer le lien éducation – entreprises en accueillant stagiaires et alternants dans tous ses metiers.

Nombre d'heures de formation	2023-2024	2024-2025	2025-2026
Formation Technique	6 728	3 940	9 517
Formation Prévention Sécurité	3 193	4 780	5 319
TOTAL	**9 921**	**8 720**	**14 836**

Accueil en entreprise	2023	2024	2025
Alternants	8	10	17
Stagiaires	39	52	46

Mixité et égalité

Avec des collaborateurs sur l'ensemble du territoire calédonien, la diversité est notre ADN. Nous favorisons une culture d'entreprise qui accueille toutes les personnalités, responsabilise les membres de nos équipes et cultive l'innovation ainsi que la performance individuelle et collective. Nous œuvrons pour prévenir les inégalités et les discriminations au travail et pour offrir des opportunités à tous.

FAITS MARQUANTS 2025-2026

En cohérence avec la nouvelle loi de pays visant à promouvoir une égalité réelle entre les femmes et les hommes, Enercal, sur l'exercice a :

- Désigné deux déléguées à la lutte contre le sexisme.
- Mis en place une enquête sur le sexisme.
- Organisé des ateliers de sensibilisation à la lutte contre le sexisme dans les unités.





05 COMPTES ANNUELS



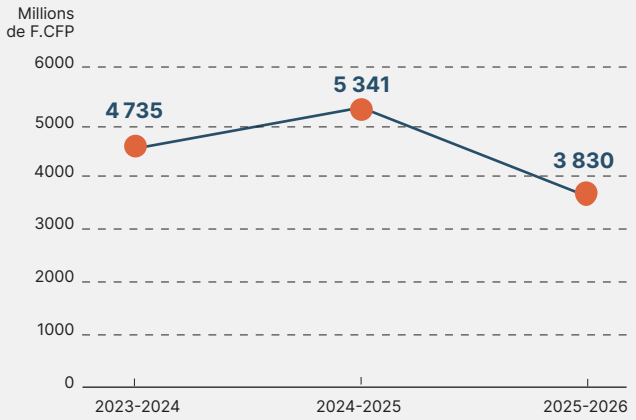


Chiffres clés financiers

Excédent brut d'Exploitation

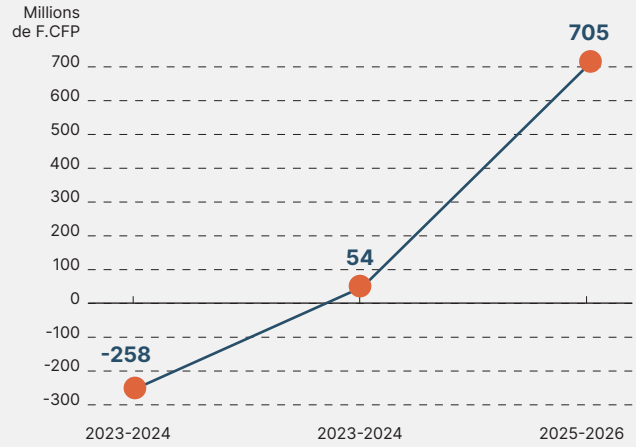
L'EBE représente le résultat d'exploitation hors amortissements et provisions.
Il s'élève à 3 830 millions de F.CFP au 30 juin 2026, en baisse de 1 511 millions de F.CFP par rapport à l'exercice précédent. L'évolution repose principalement sur la variation des variables d'ajustement du modèle tarifaire liée à :

- Une hausse des ventes d'énergie aussi bien en ce qui concerne le Transport que la Distribution, et ce principalement du fait de l'augmentation des tarifs de 9,7 % intervenue le 1er octobre 2025.
- Une baisse significative des variables d'ajustement du modèle tarifaire et des péréquations de production.
- Une baisse importante des achats de fuel du fait d'une moindre sollicitation de la centrale de Népoui.
- Une légère hausse des charges d'entretien.



Résultat financier

Le résultat financier, qui intègre désormais les dividendes distribués de la société Prony Energies, s'établit à + 705 millions de F.CFP contre 54 millions de F.CFP l'année passée.

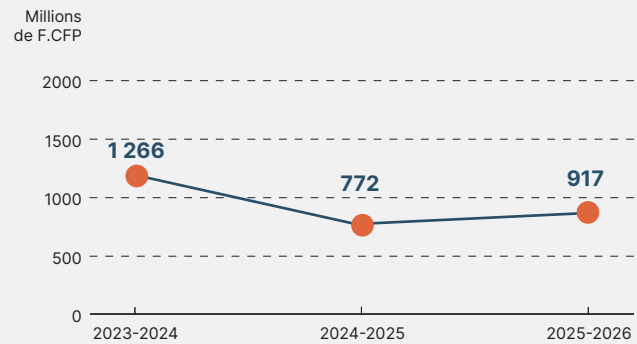


Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel, qui prend en compte les éléments financiers relatif au renouvellement des concessions de Dumbéa et Belep, ainsi qu'une provision de 2 266 millions de F.CFP relative au décalage du paiement de la dette historique est une charge 1 537 millions de F.CFP, contre un produit de 256 millions de F.CFP l'exercice précédent.

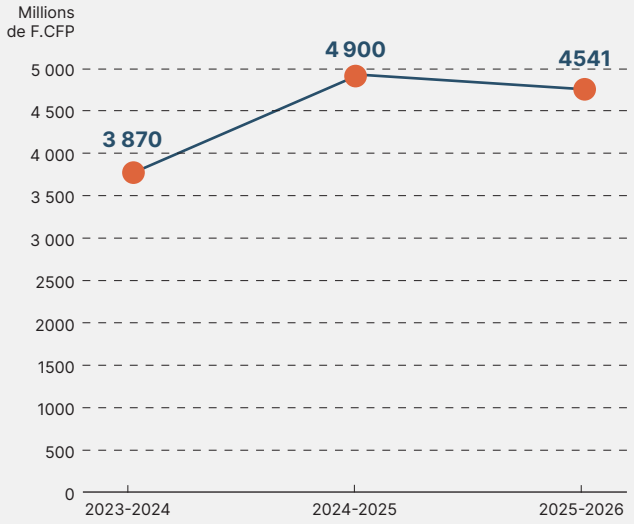
Résultat net

Le résultat net est un bénéfice de 917 millions de F.CFP, en hausse de 144 millions de F.CFP par rapport à l'exercice précédent.
Ce résultat tient compte d'une reprise de la provision comptabilisée l'exercice précédent concernant la créance du CHT (Médipôle) pour un montant de 1 110 millions de F.CFP ainsi que de la provision relative au décalage du paiement de la dette historique citée plus haut.



Capacité d'autofinancement

La capacité d'autofinancement de l'exercice, incluant les variables du modèle tarifaire, s'établit à 4 541 millions de F.CFP. La variation négative de la CAF est liée entre autres à la baisse du chiffre d'affaires.

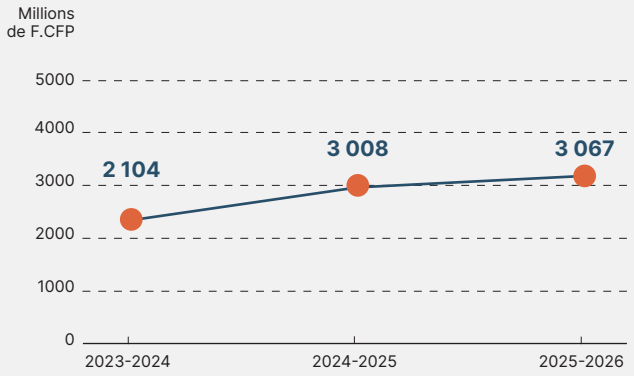


Investissements

Le montant des investissements réalisés au cours de l'exercice s'élève à 3 067 millions de F.CFP, comparé à 3 008 millions de F.CFP par rapport à l'exercice passé.

La part financée par Enercal sur ces investissements s'élève à 2 970 millions de F.CFP, soit une hausse de 715 millions de F.CFP par rapport à l'exercice précédent.

Il est à noter que le montant de ces investissements s'inscrit encore sur cet exercice dans une période de forte contrainte budgétaire.



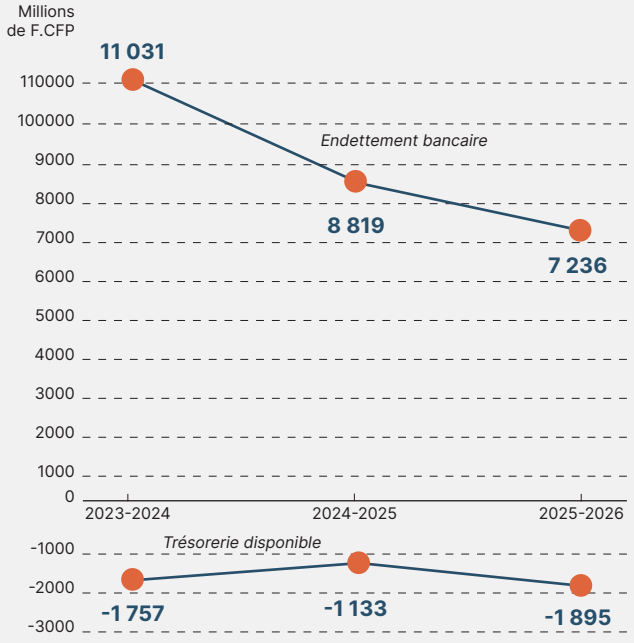
Endettement bancaire et trésorerie

Au 30 juin 2026, l'encours en principal des emprunts est de 7 236 millions de F.CFP contre 8 819 millions de F.CFP au 30 juin 2025. Au cours de l'exercice, Enercal n'a pas contracté de nouveaux emprunts, et a remboursé 1 583 millions de F.CFP en principal sur ses emprunts existants.

Au 30 juin 2026, la trésorerie est négative de 1 895 millions de F.CFP.

Le taux d'endettement net s'établit en fin d'exercice à 32,6 %, contre 38,7 % à la fin de l'exercice passé.

Ce désendettement important permettra à la société de pouvoir disposer d'une capacité d'emprunt suffisante afin de financer la prolongation de la durée de vie du barrage de Yaté, dont les travaux devraient débuter en 2027.



BILAN AU 30 JUIN 2026

ACTIF *Milliers de F.CFP*	Montant brut	Amortissements et dépréciation	Net 30/06/2026	Net 30/06/2025
ACTIF IMMOBILISÉ				
I - Immobilisations incorporelles				
Frais recherche & développement				
Concessions, brevets, licences	2 768 327	2 312 645	455 682	485 654
Sous-total I	2 768 327	2 312 645	455 682	485 654
II - Immobilisations corporelles				
Domaine privé				
Terrains & agencements de Terrains	633 653	191 622	442 031	443 946
Constructions	5 253 251	3 748 791	1 504 460	1 637 315
Installations techniques	11 721 337	10 500 727	1 220 610	798 777
Autres immobilisations corporelles	2 521 621	2 187 527	334 094	382 707
Domaine concédé				
Terrains & agencements de Terrains	60 997	59 887	1 111	1 272
Constructions	5 172 883	3 490 933	1 681 950	1 754 052
Installations techniques	56 630 802	24 518 656	32 112 146	32 398 648
Autres immobilisations corporelles			0	0
Immobilisations en cours	2 164 198		2 164 198	2 237 349
Avances et acomptes	2 184		2 184	30 911
Sous-total II	84 160 927	44 698 142	39 462 785	39 684 978
III - Immobilisations financières (1)				
Participations et créances rattachées	1 800 332	1 740	1 798 592	1 797 492
Prêts	1 057 219		1 057 219	1 147 639
Autres (cautions...)	1 824 995		1 824 995	1 821 995
Sous-total III	4 682 546	1 740	4 680 806	4 767 127
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	91 611 800	47 012 527	44 599 273	44 937 759
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en cours	3 558 599	1 030 376	2 528 223	2 661 412
Avances versées sur commandes	556 526		556 526	426 268
Créances (2)				
Clients et comptes rattachés	7 029 235	632 029	6 397 206	3 159 292
Autres	25 077 314		22 811 314	22 977 153
Valeurs mobilières de placement			0	0
Disponibilités	180 137		180 137	351 650
Charges constatées d'avance	41 832		41 832	36 765
TOTAL ACTIF CIRCULANT	36 443 643	3 928 405	32 515 238	29 612 540
Charges à répartir s./plus exercices	1 853		1 853	2 162
Écarts de conversion actif	21 351		21 351	18 837
TOTAL ACTIF	128 078 648	50 940 932	77 137 715	74 571 297
(1) dont à moins d'un an	152 382			146 373
(2) dont à plus d'un an	20 953 512			20 943 861

PASSIF *Milliers de F.CFP*	30/06/2026	30/06/2025
CAPITAUX PROPRES		
Capital	**1 224 122**	1 224 122
Réserve légale	**122 412**	122 412
Réserves réglementées	**57 509**	57 509
Autres réserves	**9 700 000**	9 700 000
Report à nouveau	**14 335 364**	13 563 064
Résultat de l'exercice	**916 782**	772 300
Subventions d'investissement	**3 845**	2 862
Provision réglementée	**302 440**	302 440
Capitaux propres	**26 662 474**	25 744 708
Concessions de production	**6 261 431**	5 765 165
Concessions de distribution	**12 926 423**	13 461 122
Concessions de transport	**1 529 215**	1 418 022
Sur travaux en cours	**70 278**	50 553
Droits du concédant	**20 787 347**	20 694 862
TOTAL CAPITAUX PROPRES	**47 449 821**	46 439 570
PROVISIONS		
Provisions pour risques	**72 704**	18 837
Provisions pour fond de renouvellement	**0**	3 565
Provisions pour entretien programmé	**2 181 815**	2 348 310
Autres provisions pour charges	**1 257 375**	1 266 027
TOTAL PROVISIONS	**3 511 893**	3 636 740
DETTES (1)		
Emprunts auprès Établissement de crédits	**9 325 735**	10 081 912
Emprunts & dettes financières diverses	**3 596 818**	3 621 945
Avances et acomptes reçus	**6 306**	17 809
Fournisseurs & comptes rattachés	**4 347 483**	2 813 168
Dettes fiscales & sociales	**4 940 538**	4 921 443
Dettes sur immobilisations & comptes rattachés	**251 923**	188 084
Autres dettes	**3 582 212**	2 787 768
Produits constatés d'avance	**111 604**	57 743
TOTAL DETTES	**26 162 619**	24 489 871
Écarts de conversion passif	**13 382**	5 116
TOTAL PASSIF	**77 137 715**	74 571 297
(1) dont à plus d'un an	**5 808 305**	12 406 641
(1) dont à moins d'un an	**20 354 314**	12 083 230

COMPTE DE RÉSULTAT AU 30 JUIN 2026

Milliers de F.CFP	30/06/2026	30/06/2025
PRODUITS D'EXPLOITATION		
I - Ventes d'énergie		
Ventes transport	**6 926 449**	6 810 108
Ventes haute tension	**2 831 158**	2 557 089
Ventes basse tension	**6 906 907**	6 526 149
Modèle Tarifaire	**3 339 568**	6 089 766
Énergie en compteur	**-2 437**	5 778
SOUS-TOTAL I	**20 001 645**	21 988 891
II - Autres activités		
Conventions	**9 324 258**	8 562 854
Travaux et prestations remboursables	**1 135 211**	1 018 691
Produits des activites annexes	**428 169**	397 335
SOUS-TOTAL II	**10 887 638**	9 978 880
CHIFFRE D'AFFAIRES	**30 889 283**	31 967 771
Production stockée	**-17 837**	5 481
Production immobilisée	**557 088**	478 334
Contribution péréquation tarifaire	**384 973**	319 490
Reprises sur provisions et transferts de charges	**1 801 928**	142 894
Autres produits	**45 868**	57 632
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	**33 661 303**	32 971 602
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats d'énergie	**15 751 345**	14 840 779
Achats stockés	**2 977 964**	4 249 716
Variation des stocks	**195 234**	-233 562
Autres achats et charges externes	**4 922 895**	4 633 569
Impôts taxes et versements assimilés	**330 921**	314 198
Salaires et traitements	**2 709 480**	2 550 502
Charges sociales	**1 095 762**	1 074 856
Dotations aux amortissements sur immobilisations	**3 437 808**	2 249 890
Dotations aux dépréciations sur actif circulant	**163 231**	1 539 019
Dotations aux provisions	**165 606**	471 136
Autres charges de gestion	**28 683**	26 699
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	**31 778 929**	31 716 804
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	**1 882 374**	1 254 798

Milliers de F.CFP	30/06/2026	30/06/2025
PRODUITS FINANCIERS		
Créances de l'actif immobilisé	**848 614**	272
Autres intérêts et assimilés	**130 200**	428 272
Repr. s/prov. & transf. charges	**0**	0
Différences positives de change	**49 263**	60 176
Produits cessions valeurs mobilières		
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	**1 028 077**	488 719
CHARGES FINANCIÈRES		
Dotations aux amortissements et provisions	**2 514**	17 918
Charges d'intér. & assimilés	**292 035**	371 881
Différences négatives change	**28 264**	44 809
TOTAL CHARGES FINANCIÈRES	**322 813**	434 608
RÉSULTAT FINANCIER	**705 263**	54 111
RÉSULTAT COURANT	**2 587 638**	1 308 909
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion	**3 904**	1 136
Sur opérations en capital	**915 025**	262 515
Dotations aux amortissements & provisions		
TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS	**918 929**	263 651
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion	**128 045**	111
Sur opérations en capital	**41 696**	642
Dotations aux amortissements & provisions	**2 286 345**	6 773
TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES	**2 456 086**	7 527
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	**-1 537 156**	256 125
Intéressement	**133 699**	136 397
Impôts sur les bénéfices	**0**	656 337
TOTAL DES PRODUITS	**35 608 309**	33 723 973
TOTAL DES CHARGES	**34 691 527**	32 951 672
RÉSULTAT NET COMPTABLE	**916 782**	772 300

SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION AU 30 JUIN 2026

Milliers de F.CFP	30/06/2026	30/06/2025
Chiffre d'affaires	30 889 283	31 967 771
Production stockée	-17 837	5 481
Production immobilisée	557 088	478 334
PRODUCTION	**31 428 534**	**32 451 586**
Consommations de l'exercice	23 847 437	23 490 502
VALEUR AJOUTÉE	**7 581 097**	**8 961 084**
Contribution de péréquation	384 973	319 490
Impôts et taxes	330 921	314 198
Charges de personnel	3 805 243	3 625 358
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION	**3 829 906**	**5 341 017**
Dotations/reprises amortissements et provisions	1 964 717	4 117 152
Autres charges et produits d'exploitation	17 185	30 933
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	**1 882 374**	**1 254 798**
Produits financiers	1 028 077	488 719
Charges financières	322 813	434 608
RÉSULTAT COURANT	**2 587 638**	**1 308 909**
Produits exceptionnels	918 929	263 651
Charges exceptionnelles	2 456 086	7 527
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	**-1 537 156**	**256 125**
Intéressement	133 699	136 397
Impôts sur les bénéfices	0	656 337
RÉSULTAT NET COMPTABLE	**916 782**	**772 300**
Produits cessions d'éléments d'actifs	675 845	23 635
Valeurs comptables d'éléments actifs cédés	62 041	7 861

08 FILIALES





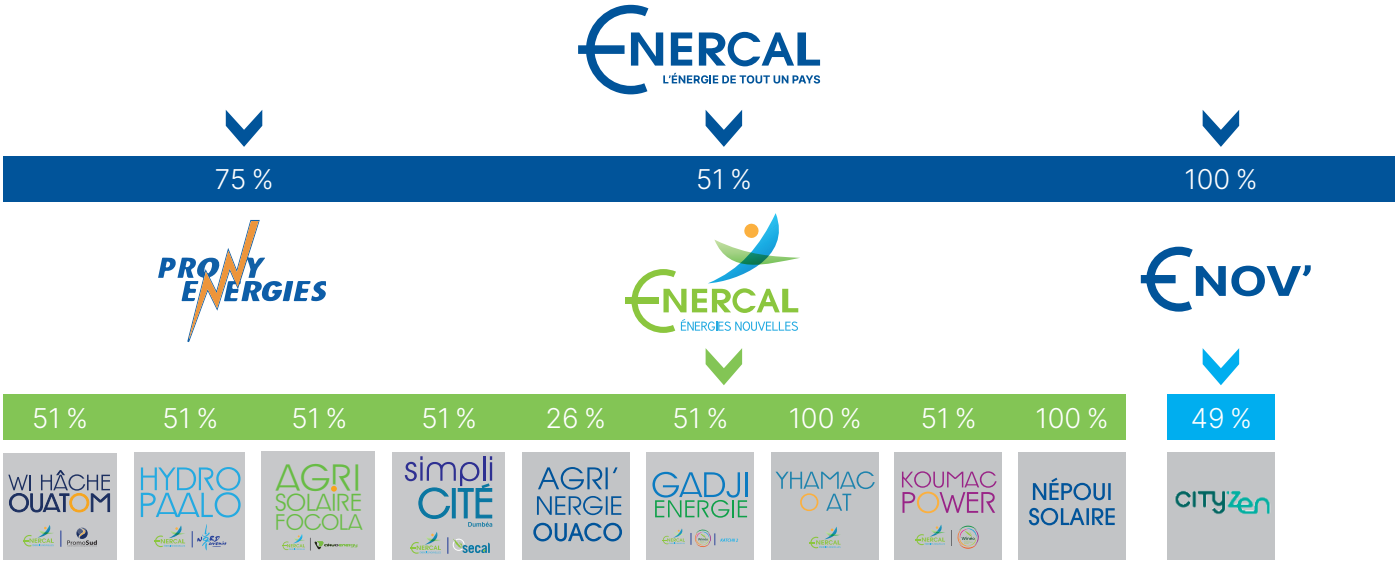
Périmètre de consolidation

Enercal possède des participations dans les sociétés suivantes :

Société	Siège social	Contrôle	Méthode de consolidation
PRONY ENERGIES	Nouméa	75 %	IP
ENERCAL ENERGIES NOUVELLES	Nouméa	51 %	IG
SIMPLICITÉ	Nouméa	51 %	IG
HYDRO PAALO	Nouméa	51 %	IG
FOCOLA	Nouméa	51 %	IG
WI HACHE OUATOM	Nouméa	51 %	IP
AGRI'NERGIE DE OUACO	Mont-Dore	26 %	MEQ
GADJI ENERGIE	Nouméa	51 %	IG
YHAMAC O AT	Nouméa	100 %	IG
KOUMAC POWER	Nouméa	51 %	IG
NÉPOUI SOLAIRE	Nouméa	100 %	IG
ENOV'	Nouméa	100 %	IG
CITYZEN	Nouméa	49 %	IP
SEML DEVELOPPEMENT NORD	Koné	0,64 %	NC

IP : Intégration Proportionnelle
IG : Intégration Globale
MEQ : Mise en équivalence
NC : Non Consolidé

Il faut noter la sortie du périmètre de la société Nouvelle-Calédonie Energie dont la dissolution a été prononcée au cours de l'exercice.



Prony Energies

Prony Energies SAS a pour activité l'exploitation d'une centrale électrique au charbon, d'une puissance de 2 × 50 MW, située dans le Sud du territoire, dans la région de Prony.

Cette centrale est destinée aux besoins du réseau public de la Nouvelle-Calédonie et aux besoins de l'usine métallurgique de Prony Resources Nouvelle-Calédonie, à raison de 50 MW chacun.

FAITS MARQUANTS 2025-2026

Disponibilité de la centrale

La disponibilité globale annuelle de la centrale sur l'exercice a été de 43,3 % à comparer aux 42,6 % de l'exercice précédent.

Cours du charbon

Les cours du charbon ont été à la hausse par rapport à l'exercice précédent sans toutefois dépasser de manière durable les 130 USD/t.

Projet Prony 2

Le projet de transformation de la centrale de Prony Energies au gaz répond à plusieurs objectifs :

- Garantir l'alimentation électrique des Calédoniens et de PRNC
- Abandonner le charbon
- Augmenter la part du renouvelable en réduisant les minima techniques des tranches charbon
- Réduire les émissions de CO_2
- Réduire le coût complet du KWh produit

Le projet consiste en la mise en service de 6 moteurs de 7 MW chacun au gaz. L'estimation du coût de ce projet est d'environ 25 milliards de F.CFP (+/- 30 %).

L'Avant-Projet Détaillé (APD) est cours d'étude, il devrait être terminé en novembre 2026.

La décision d'investissement relative à ce projet est en lien étroit avec la pérennité de PRNC.

Enercal Energies Nouvelles

Enercal Energies Nouvelles est une SAS au capital social de 1 961 000 F.CFP, détenue à 51 % par Enercal et à 49 % par la Caisse des Dépôts et Consignations (CDC) au travers de la Banque Des Territoires (BDT).

Cette société a pour objet l'étude, la construction et l'exploitation de nouvelles capacités de production électrique dans le domaine des énergies renouvelables et des capacités de stockage de l'énergie. Elle s'inscrit pleinement comme acteur calédonien au service du Schéma de Transition Energétique de la Nouvelle-Calédonie.

FAITS MARQUANTS 2025-2026

- Au cours de l'exercice, Enercal Energies Nouvelles a poursuivi l'exploitation de son portefeuille d'actifs en service (35 MW de puissance installée) et a poursuivi le développement de nouveaux projets.
- La centrale solaire Koumac Power de 6,5 MWc sur terres coutumières a été mise en service sur l'exercice.
- Le projet de centrale photovoltaïque au sol de 30 MW à Népoui est toujours en cours de développement. La construction de la centrale devrait débuter en 2027.

Cityzen

Cityzen a été crée en 2021 en partenariat avec la société Yugo, qui détient la majorité au capital de cette société, soit 51 %.

L'objectif est de développer des solutions innovantes facilitant la transition énergétique, en particulier dans le développement de bornes de recharges pour véhicules électriques et de plateformes digitales de paiement des recharges.

La société a développé la solution Hivy qui accompagne les territoires insulaires dans le déploiement des véhicules électriques avec des solutions simples, agiles et fiables :
- Fourniture et pose de bornes de recharges
- Supervision de ces bornes
- Service de recharge (accès aux bornes et paiement)

FAITS MARQUANTS 2025-2026

- Hivy supervise 37 bornes de recharge pour voiture électrique réparties sur tout le territoire, représentant 61 points de recharge.
- Sur l'exercice, 66 MWh d'électricité ont été délivrés via le réseau Hivy à raison de 15 à 20 recharges/jour.

ENERCAL
L'ÉNERGIE DE TOUT UN PAYS

87, avenue du Général de Gaulle
BP C1 - 98848 Nouméa Cedex
Nouvelle-Calédonie
Tél. : (687) 250 250
Fax : (687) 250 253

enercal.nc