



RAPPORT D'ACTIVITÉ

2022-2023



REPÈRES > 3

Enercal
Systeme électrique calédonien

01



ENERCAL EN BREF > 9

Gouvernance
Engagements

02

ACTIVITÉS > 15

Enercal, Producteur
Enercal, Transporteur
Enercal, Distributeur

03



DES FEMMES ET DES HOMMES > 25

Sécurité
Effectifs
Formation et apprentissage
Mixité et égalité

04

RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE
DE L'ENTREPRISE > 31

Engagée pour l'environnement
Engagée aux côtés de nos parties intéressées

05



COMPTES ANNUELS > 35

Chiffres clés financiers
Bilan
Compte de résultat
Soldes intermédiaires de Gestion

06

FILIALES > 43

Périmètre de consolidation
Prony Energies
Enercal Energies Nouvelles
Cityzen

07



01 REPÈRES



3 métiers au service du développement durable de la Nouvelle-Calédonie

➤ **ENERCAL
ENTREPRISE CALÉDONIENNE
D'ÉLECTRICITÉ**


436
agents


18
sites sur toute la
Nouvelle-Calédonie

➤ **ENERCAL
PRODUCTEUR**


52 %

de l'énergie totale consommée
en Nouvelle-Calédonie
est produite
par le groupe Enercal


67 %

des énergies renouvelables
consommées en Nouvelle-
Calédonie sont produites
par le groupe Enercal

➤ **ENERCAL
TRANSPORTEUR**


1 215 km

de réseau de transport sur
la grande terre qui achemine
l'électricité des producteurs
aux distributeurs

4
demandes de raccordement
de nouvelles centrales étudiées
par Enercal

1
centrale renouvelable raccordée
au réseau Enercal

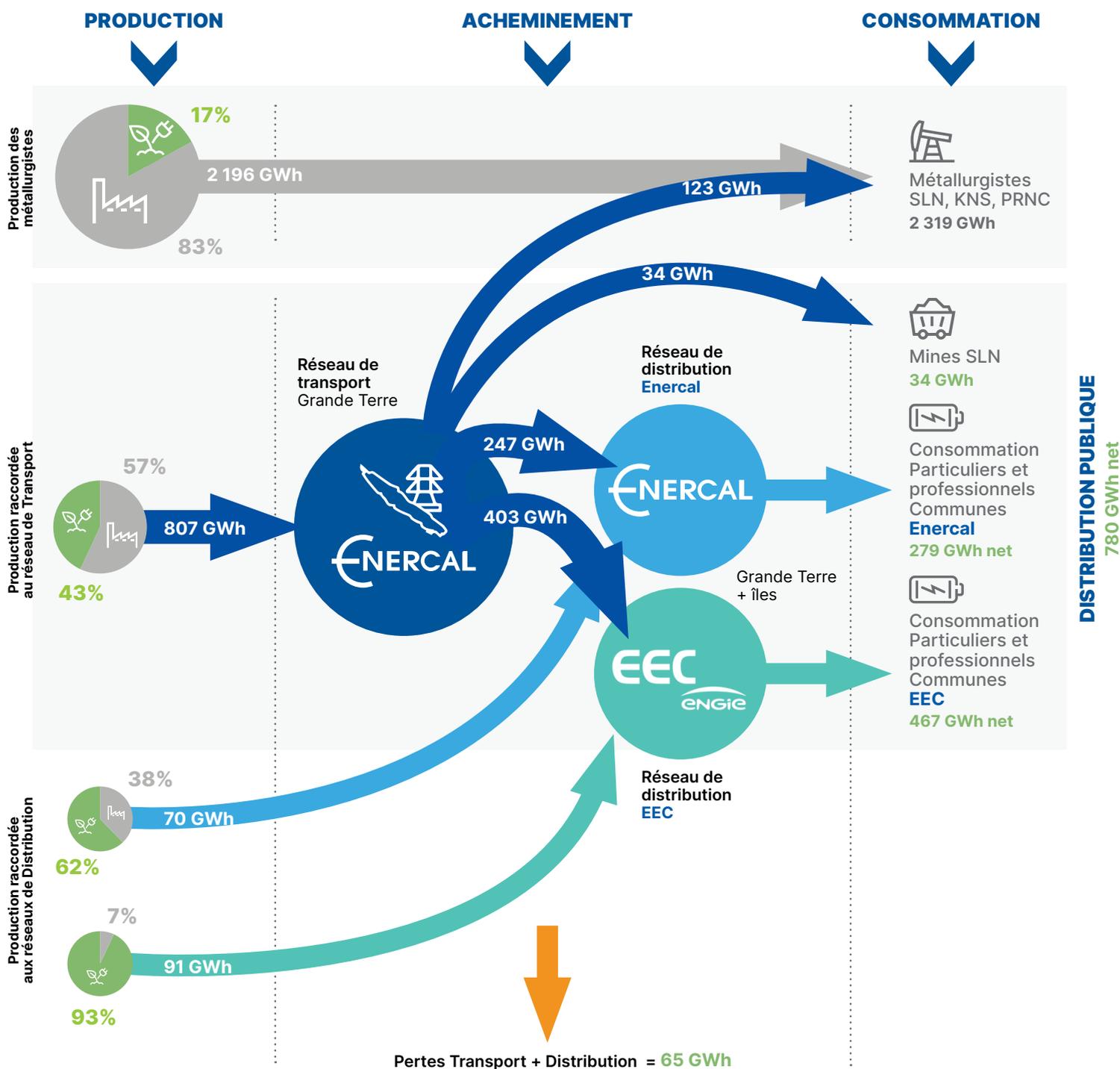
➤ **ENERCAL
DISTRIBUTEUR**


25
communes
clientes sur 33


44 491
contrats particuliers,
professionnels
et collectivités

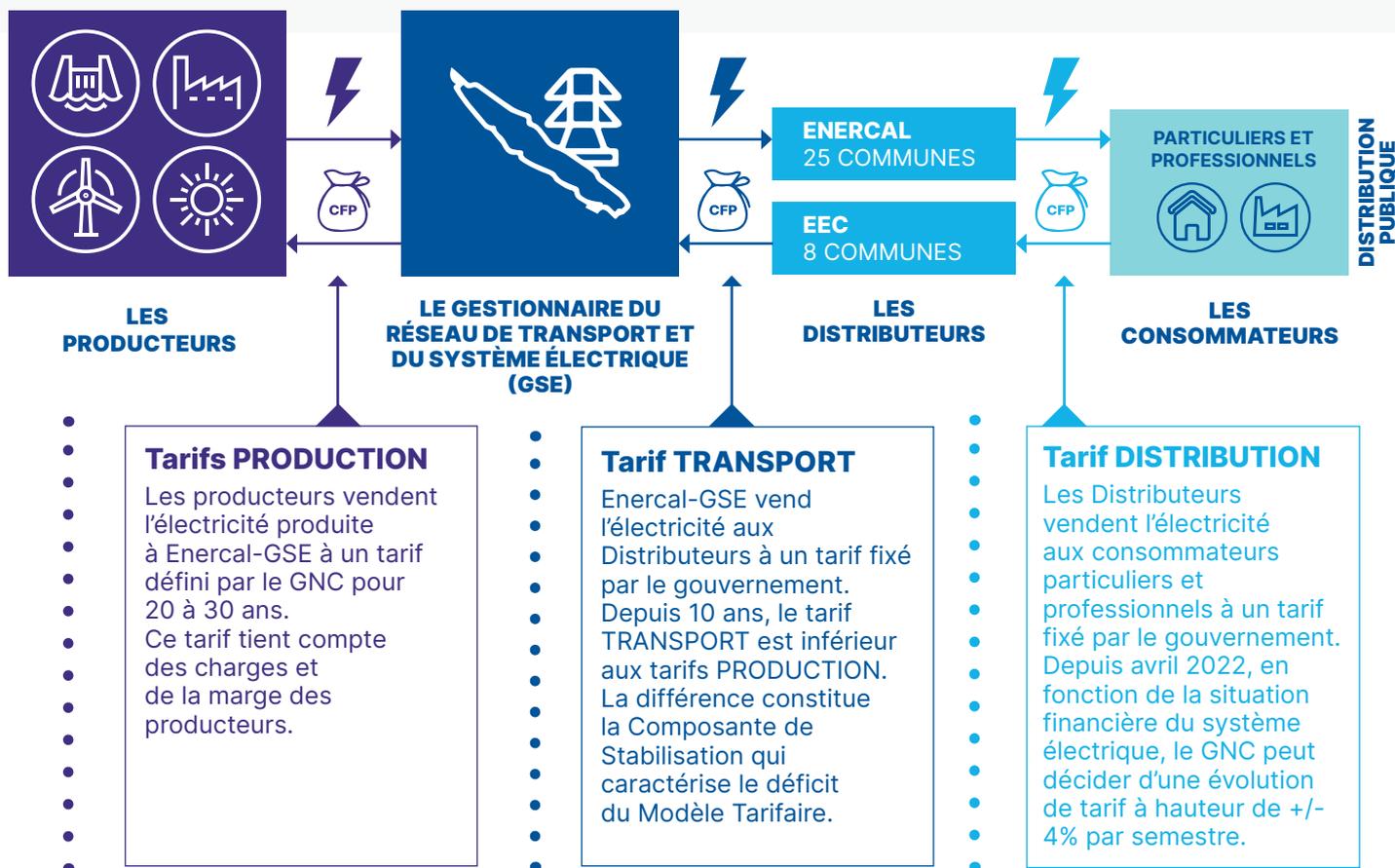
Systeme électrique

Les flux du Systeme électrique de la Nouvelle-Calédonie



Le fonctionnement du système électrique de la Distribution Publique

(Particuliers et professionnels hors métallurgie du nickel)



- ▶ Ils sont plusieurs sur un marché concurrentiel.
- ▶ Ils produisent de l'électricité, de sources thermiques ou renouvelables.
- ▶ Ils ont une autorisation d'exploiter délivrée par le gouvernement de la Nouvelle-Calédonie (GNC) qui comprend une autorisation d'injecter de l'électricité sur le réseau de Transport géré par Enercal-Gestionnaire de Système Électrique GSE.
- ▶ Ils vendent l'électricité produite à Enercal-GSE, même lorsque ils sont raccordés à un réseau de distribution (via le mécanisme de péréquation de production).

- ▶ Il n'y en a qu'un par pays. La Nouvelle-Calédonie a confié cette mission à Enercal en 1972 pour 75 ans.
- ▶ Il est acheteur unique des productions électriques du territoire.

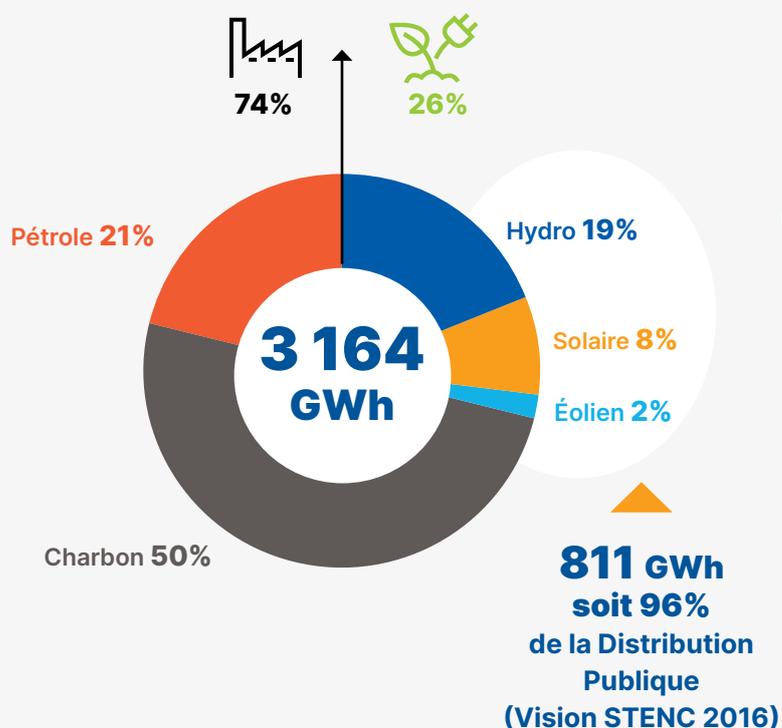
Sur la Grande Terre :

- ▶ Il pilote la production de l'ensemble des moyens de production de façon à produire l'électricité demandée par la consommation. C'est une gestion « temps réel ». C'est ce que l'on appelle l'équilibre offre (production) / demande (consommation).
- ▶ Il transporte l'électricité des unités de production aux portes des communes où il la vend aux distributeurs.
- ▶ Il entretient, développe et adapte le réseau de transport aux évolutions du système. Notamment, il rend possible la transition énergétique : adaptation du réseau de transport et des outils de pilotage.

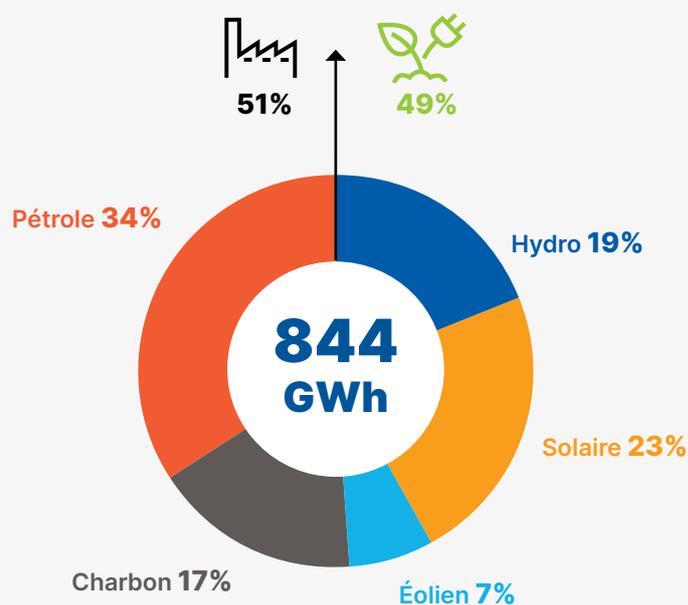
- ▶ Il y en a deux : EEC-Engie et Enercal ; chaque commune choisit son distributeur sur appel d'offre.
- ▶ Ils livrent et vendent l'électricité achetée à Enercal-GSE aux consommateurs particuliers et professionnels au sein de chaque commune selon une grille tarifaire unique.
- ▶ Ils assurent la gestion du dossier client et du réseau de distribution publique.
- ▶ Ils rendent des comptes à la commune sur la gestion technique et financière des réseaux (qui appartiennent à la commune) et des clients.

➤ La production d'électricité en Nouvelle-Calédonie-2022-2023

PRODUCTION TOTALE D'ÉLECTRICITÉ EN NOUVELLE-CALÉDONIE



PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ POUR LA DISTRIBUTION PUBLIQUE



➤ Le Schéma pour la Transition Énergétique de la Nouvelle-Calédonie (STENC)

Le STENC a été élaboré et mis en place en 2016 par le gouvernement de la Nouvelle-Calédonie afin de mettre en place les actions visant :

- ▶ La réduction de la consommation d'énergie,
- ▶ L'augmentation de la part du renouvelable dans la production d'électricité destinée à la Distribution Publique (hors usines métallurgiques) ; l'objectif est que 100% de la consommation de la Distribution Publique soit produite à partir d'énergies renouvelables en 2030,
- ▶ La réduction des émissions de gaz à effets de serre.

Le STENC 2, auquel Enercal a activement participé, a été voté le 16 août 2023. Il met à jour l'ambition de la Nouvelle-Calédonie en matière de transition énergétique. Il porte sur 3 ambitions prioritaires à l'horizon 2035 :

- ▶ Verdir l'industrie minière et métallurgique,
- ▶ Développer la mobilité décarbonée,
- ▶ Accélérer la transition énergétique du territoire et de l'industrie calédonienne.

➤ Le Modèle tarifaire

La délibération N°195 du 5 mars 2012, applicable depuis le 1^{er} janvier 2013, pose les bases d'un modèle tarifaire qui régule la distribution publique et fixe la rémunération de l'ensemble des acteurs du système électrique : les producteurs, les distributeurs et le Gestionnaire du réseau de Transport et du Système Électrique (GSE).

FAITS MARQUANTS 2022-2023 MODÈLE TARIFAIRE

Composante de Stabilisation (CS)

La décision du gouvernement de ne pas modifier le tarif de vente aux consommateurs (Indice Distribution – ID = 1) sur les 3 premiers trimestres de l'exercice et d'augmenter l'ID de 4% à 1,04 sur le 4^e trimestre de l'exercice (hormis pour les clients Basse tension dont la puissance souscrite est inférieure à 3,3kVA) a conduit à une hausse de tarif du transport (IT) de 1%.

Arrêtés

L'arrêté N° 2022-635/GNC du 23 mars 2022 précise qu'une augmentation des tarifs de la Distribution Publique (DP) de 4% aura lieu une fois par semestre, jusqu'à l'obtention d'une composante de stabilisation (CS) nulle, soit quand le Modèle tarifaire aura retrouvé un équilibre financier.

Cette augmentation concerne tous les clients Moyenne et Basse Tension sauf les clients Basse Tension - Usage Domestique (BT-UD) dont la puissance souscrite est inférieure ou égale à 3,3 kVA.

Après une première augmentation de 4% en avril 2022, deux nouvelles augmentations ont eu lieu sur l'exercice :

- ▶ Octobre 2022 : 4%
- ▶ Mai 2023 : 3%

Lors de la dernière augmentation, le gouvernement de la Nouvelle Calédonie a également apporté une modification sur la grille tarifaire. Les modifications sont les suivantes :

- ▶ Transport clients directs : suppression des périodes P1-P2 et P3, pour un tarif unique.
- ▶ Distribution clients moyenne tension longue utilisation : suppression des périodes P1-P2 et P3, pour un tarif unique complétant l'offre du tarif courte utilisation conservé.
- ▶ Distribution client basse tension usage domestique : création d'un tarif spécifique pour les clients dont la puissance souscrite est supérieure à 6,6 kVA.
- ▶ Création d'un tarif dédié aux centres de recharge de véhicules électriques applicable à compter du 1^{er} octobre 2022 de sorte à encourager la recharge en journée, période de disponibilité directe de l'énergie d'origine photovoltaïque.

EN BREF

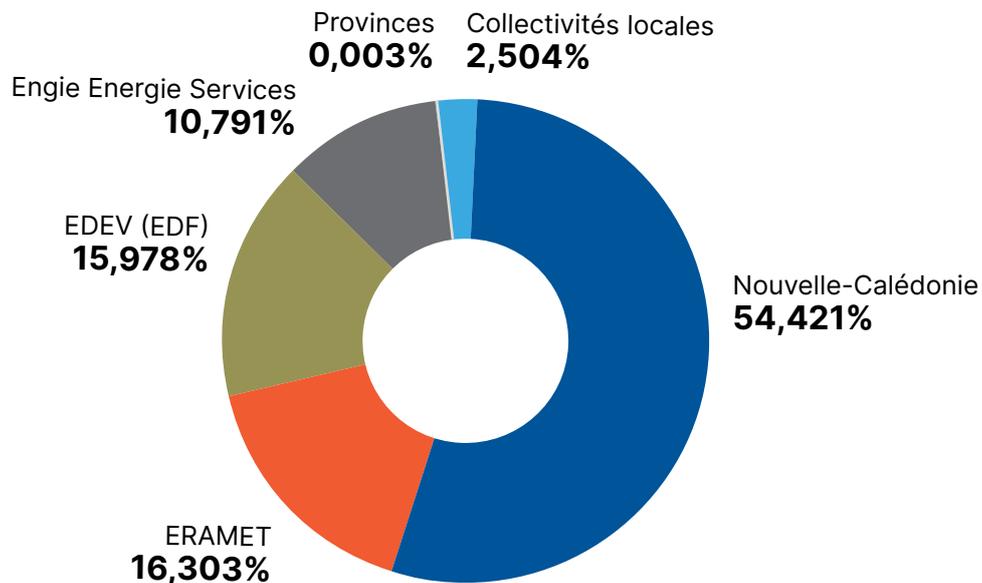




Gouvernance

➤ Actionnariat

● Nouvelle-Calédonie	333 090 actions	54,421%
● ERAMET	99 784 actions	16,303%
● EDEV (EDF)	97 796 actions	15,978%
● ENGIE Energie Services	66 045 actions	10,791%
● Collectivités locales	15 326 actions	2,504%
● Provinces	20 actions	0,003%



Conseil d'Administration

Président : M. Laurent CHATENAY, représentant la Nouvelle-Calédonie

Administrateurs

M. Thierry CORNAILLE,
Représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Frantz FILIMOHAAU,
Représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Jacques LEGUERE,
Représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Ferdinand POAOUTETA,
Représentant la Nouvelle-Calédonie

Mme Virginie RUFFENACH,
Représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Alphonse POININE,
Représentant les communes
de la Nouvelle-Calédonie

M. Philippe MICHEL,
Représentant la Province Sud

M. Victor TUTUGORO,
Représentant la Province Nord

M. Charles YEIWENE,
Représentant la Province des Îles Loyauté

M. Guillaume VERSCHAEVE,
Représentant la société ERAMET remplacé,
depuis le 12 mai 2023, par M. Jérôme FABRE

M. Antoine JOURDAIN
Représentant la société EDEV

M. François LAFOREST,
Représentant la société ENGIE
(ne siégeant plus au Conseil d'Administration)

M. Pascal KUTRAN, M. Julien PANTZ,
Mme Laureen THOMAS,
M. Teddy WONGSODJIRONO,
Délégués du Comité d'Entreprise sur l'exercice

Commissaires aux comptes

Titulaires

CABINET BDO AUDIT NC,
représenté par Mme Anne-Marie KLOTZ

CABINET KPMG, représenté par M. Jacques LE MAITRE

Suppléants

M. Daniel TEYSSIER

Mlle Lan NGUYEN

Comité de direction 2022-2023

Direction générale



Jean-Gabriel FAGET
Directeur Général



Jean-Michel de GARRIGUES
Directeur Général Délégué
en charge de
la Transition Énergétique



Laurence BAUDIER
Secrétaire Générale



Nicolas de COINTET
Directeur des Opérations

Membres du Comité de direction



Cyril BERNARD
Responsable du
Service Productions
Autonomes et Support



Maxime CARRE
Responsable du
Service Distribution



Bruno IEKAWÉ
Responsable du Département
Responsabilité Sociétale
de l'Entreprise, Intégration
Territoriale et Sécurité



Catherine JABER
Responsable du
Service des Ressources
Humaines



Nathalie KUREK
Responsable du
Département
Communication



Stéphane LAVAL
Responsable du Service
Comptable et Financier



Thierry LEROUX
Responsable
du Service Performance



Julia ROUSTAN
Responsable du Département
Achats, Logistique
et Affaires Générales



Bruno MARDIROSSIAN
Responsable du Service
Systèmes d'Informations



Xavier MERLEAU
Responsable de
la centrale de Prony



Arnaud MIGNON
Responsable de
la centrale de Népoué



Philippe PRIN
Responsable du
Département Juridique



Serge ROUSSIN
Responsable du Service
Hydraulique



Jérémy VENTURA
Responsable du Service
Transport et Gestion du
Système Électrique



Engagements

➤ Raison d'être

« Être la société néo-calédonienne de référence en matière énergétique, au service du développement durable du pays. »

➤ Ambitions

- ▶ Garantir durablement l'optimisation et la sûreté du **Système Électrique** calédonien.
- ▶ Être l'acteur majeur de la **transition énergétique** en favorisant la maîtrise de l'énergie, l'émergence des nouvelles technologies et le développement des énergies renouvelables.
- ▶ Satisfaire nos **clients** et les collectivités locales en développant des solutions innovantes et adaptées à leurs attentes.
- ▶ Améliorer durablement la **rentabilité financière** de l'entreprise pour assurer ses missions et sa contribution à l'économie calédonienne.
- ▶ Adapter l'entreprise aux transformations du secteur en s'appuyant sur les plans de **performance** par métier.
- ▶ Mobiliser et former les **femmes et les hommes** au service de la stratégie de l'entreprise.

➤ Valeurs



Politique QSE - RSE


enercal.nc
f in y

"Enercal vise d'être la société néo-calédonienne de référence en matière énergétique, au service du développement durable du pays."

POLITIQUE QSE-RSE

Qualité Santé-Sécurité Environnement Responsabilité Sociétale de l'Entreprise

Enercal est engagée dans un système de management intégré (SMI) respectant les exigences de la norme ISO 9001 sur les priorités suivantes :

- **Assurer la SECURITE de nos agents, prestataires et tiers pour atteindre durablement le zéro accident :**
Enercal respecte et met en œuvre les exigences de son système de management de la sécurité et de sa charte Santé-Sécurité.
- **Préserver l'ENVIRONNEMENT en maîtrisant nos impacts :**
Enercal respecte et met en œuvre les exigences de la norme ISO 14001 et les décline à travers son système de management de l'environnement.
- **Garantir la QUALITE de nos produits et de nos services pour satisfaire nos clients :**
Enercal respecte et met en œuvre les principes de l'amélioration continue ainsi que les outils et rituels du SMI et de l'Excellence Opérationnelle.
- **Développer la RESPONSABILITE SOCIETALE de l'ENTREPRISE (RSE) pour renforcer nos engagements auprès de nos parties intéressées :**
Enercal respecte et met en œuvre les exigences de la norme ISO 26000 et de sa charte éthique et RSE.

Je m'engage à fournir les moyens humains, techniques, financiers et organisationnels nécessaires et à consacrer le temps et l'écoute indispensables à l'atteinte de ces objectifs dans une démarche d'amélioration continue de notre Système de Management Intégré. Chaque agent Enercal est concerné par ces objectifs et doit s'engager à mettre en œuvre les actions prévues pour les atteindre.


 Jean-Gabriel FAGET
 Directeur Général

octobre 2023

Sharepoint SMI





Démarche Performance

Enercal s'est engagée, en 2019, dans une démarche d'Excellence Opérationnelle dont le but est de conforter, améliorer et pérenniser la performance de l'entreprise dans tous ses métiers.

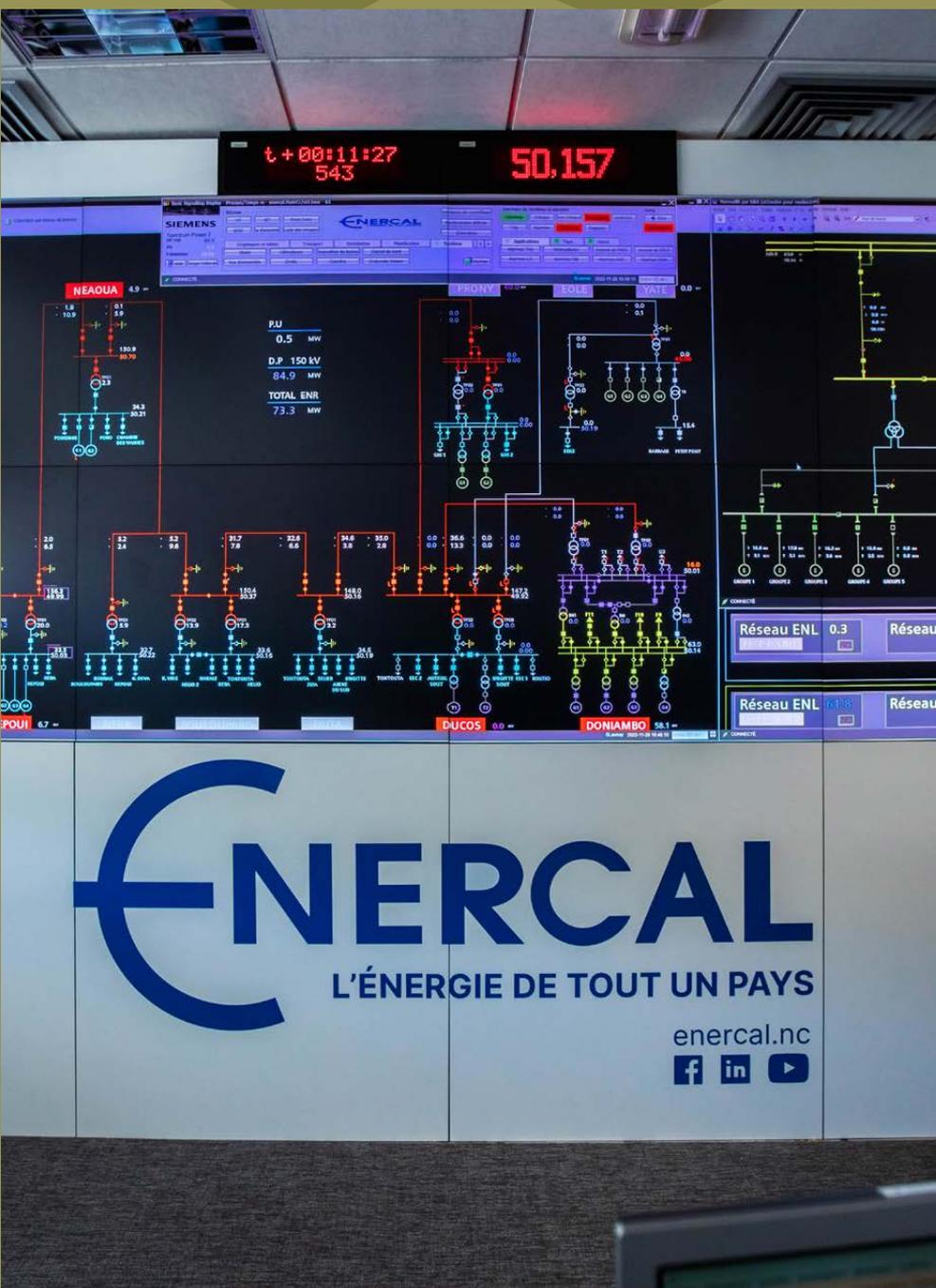
FAITS MARQUANTS 2022-2023

La poursuite du déploiement de l'excellence opérationnelle dans l'entreprise, sur l'exercice, a porté sur les principales actions suivantes :

- ▶ Définir et accompagner la mise en place de tableaux de Management Visuel de la Performance (MVP) sur 13 sites ; ils viennent en supports des différents rituels dans les équipes,
- ▶ Mettre à jour les objectifs à moyen terme de l'entreprise par le Comité de Direction qui sont déclinés en une X Matrice et en 21 indicateurs suivi en MVP,
- ▶ Mener avec les équipes des chantiers de type 5S sur 8 sites,
- ▶ Déployer et accompagner dans 16 équipes l'utilisation de l'outil de résolution de problème.

L'ensemble de ces actions permet aux managers de l'entreprise d'identifier les écarts et de définir les plans d'actions pour améliorer la performance de l'entreprise.

ACTIVITÉS



FAITS MARQUANTS 2022-2023 PRODUCTION

Les investissements relatifs à la production d'électricité ont concerné le maintien en conditions opérationnelles ou la fiabilisation des installations.

La première phase du projet « 100% renouvelable sur les îles » s'est concrétisée avec la mise en service sur l'exercice de batteries de stockage d'énergie à l'île des Pins et à Maré. Ces batteries sont chacune adossées à des centrales photovoltaïques au sol construites et exploitées par Enercal Energies Nouvelles. Ces installations permettent à l'issue de cette première phase qui en comptera deux, une intégration de 50% d'énergie renouvelable à l'île des Pins, 25% à Maré, et une économie de combustible fossile (Gasoil) de 46% à l'île des Pins et de 21% à Maré sur une base annuelle.

La centrale de Doniambo a été définitivement arrêtée par la SLN le 15 mars 2023. La reconversion des personnels Enercal qui exploitaient la centrale est évoquée page 27.



➤ Chiffres clés 2022-2023 - Enercal Producteur

PRODUCTION THERMIQUE <i>opérée par Enercal (en GWh)</i>	2020-2021	2021-2022	2022-2023
Doniambo	816,11	742,44	309,95
Népoui	96,45	224,80	241,92
Prony	598,44	434,34	335,48
Ducos	0,66	24,17	7,60
Centrales diesels des îles	17,24	16,78	15,45
Production thermique opérée par ENERCAL nette totale	1 528,89	1 477,55	922,70

PRODUCTION RENOUVELABLE <i>opérée par Enercal (en GWh)</i>	2020-2021	2021-2022	2022-2023
Yaté	365,37	386,21	478,99
Néaoua	31,30	34,79	29,92
Thu	9,76	5,22	7,91
Micro-centrales hydroélectriques	0,24	0,11	0,15
Maré	0,24	-	-
Production hydraulique opérée par ENERCAL nette totale	406,90	426,33	517,35

PRODUCTION RENOUVELABLE <i>opérée par Enercal Energies Nouvelles (en GWh)</i>	2020-2021	2021-2022	2022-2023
Île des Pins (Mwire / Gadji)	0,28	0,28	1,37
Maré (Tep verte / Hnagow)			0,39
Wi Hache Ouatom	13,40	13,02	11,21
Focola	2,30	2,20	2,15
Hydro Paalo	2,60	6,79	7,61
Production renouvelable opérée par Enercal Energies Nouvelles nette totale	18,58	22,28	22,73

Gestionnaire du réseau de transport et du système électrique

La Nouvelle-Calédonie a confié à Enercal, en 1972, l'exploitation du réseau de transport électrique de la Grande Terre.

À ce titre, Enercal assure 2 rôles clés :

- **Le transport haute tension de l'électricité depuis les unités de production vers les clients de la concession de transport que sont les usines métallurgiques et les deux Distributeurs d'électricité, EEC et Enercal.**

La livraison de l'électricité aux distributeurs EEC et Enercal se fait sur l'ensemble des localités de la Grande Terre. La gestion du réseau de transport est assurée par Enercal.

La mission de gestionnaire du réseau de transport confère à Enercal le rôle de gestionnaire du système électrique.

- **L'équilibre entre l'offre (la production) et la demande (la consommation) en électricité de la Distribution Publique**

L'énergie ne se stockant pas à grande échelle, le gestionnaire du système électrique pilote, en temps réel, les moyens de production du territoire destinés à la Distribution Publique de façon à assurer à tout moment et sur tout le territoire l'équilibre offre / demande. Cet équilibre est géré par le Bureau de Conduite Centralisée (BCC) du système électrique situé au siège d'Enercal à Nouméa.



FAITS MARQUANTS 2022-2023 TRANSPORT

Évolution des ventes

- ▶ Sur l'exercice, les ventes d'Enercal Transport à la Distribution Publique (particuliers et professionnels, hors métallurgie du nickel) s'élevèrent à 684 GWh, soit une baisse de 3% par rapport à l'exercice précédent (- 21 GWh). L'analyse de cette variation est la suivante :
 - -3,9% pour les ventes à EEC, soit une baisse de 16 GWh.
 - -2% pour les ventes à Enercal, soit une baisse de 4 GWh

Mise en œuvre de la transition énergétique de la NC

- ▶ Le taux de pénétration des énergies renouvelables (EnR) dans le mix de la Distribution Publique s'établit à 48,9% dont 19% d'hydraulique, 22,8% de photovoltaïque et 7,1% d'éolien. Au sens du STENC, c'est-à-dire en comptabilisant 100% des énergies renouvelables produites sur le territoire, la production EnR couvre 96% des besoins de la Distribution Publique.
- ▶ Malgré de nombreuses difficultés externes, le projet GEODE de remplacement du système de conduite (SCADA) du Bureau de Conduite Centralisé du système électrique géré par Enercal s'est poursuivi sur l'exercice. Les fonctions principales de cet outil devraient être disponibles au cours du 1^{er} trimestre 2024.

- ▶ Les travaux de fiabilisation du poste 150 kV à Ducos ont significativement progressé au cours de l'exercice. Les travaux sont avancés à hauteur de 80% au 30 juin 2023. Une mise en service est prévue au cours du 1^{er} trimestre 2024.
- ▶ Les travaux de fiabilisation du poste 33 kV à Ducos ont également progressé au cours de l'exercice. La construction du bâtiment est terminée, et les travaux électriques débuteront au cours de l'exercice prochain. La mise en service est prévue au cours du 1^{er} trimestre 2024.
- ▶ Pour permettre la poursuite du développement des énergies renouvelables, le projet de renforcement de la capacité de transit sur la ligne HTB entre Ducos et Boulouparis s'est terminé au cours de l'exercice. Ces travaux, qui ont consisté à surélever et renforcer les pylônes de cette ligne, vont permettre la poursuite du développement des énergies renouvelables au Nord de Boulouparis.
- ▶ Le projet BEST, batterie système de gestion de la fréquence, localisé à Népoui pour permettre la poursuite du déploiement des EnR intermittentes est en cours de finalisation. Cette batterie de 25 MWh sera mise en service avant la fin de l'année 2023.



Chiffres clés 2022-2023

Gestion du système électrique

(voir schéma des flux, page 5)

DISTRIBUTION PUBLIQUE GRANDE TERRE ET ÎLES	2020-2021	2021-2022	2022-2023
Achats d'énergie aux producteurs (en GWh)			
Charbon	416,6	257,9	139,3
Fuel	120,1	295,1	291,8
Hydro	147,5	83,1	160,3
Solaire	108,7	170,8	192,2
Éolien	43,9	41,2	60,2
TOTAL	836,8	848,0	843,8
<i>Total thermique</i>	64%	65%	51%
<i>Total renouvelable</i>	36%	35%	49%
Ventes d'énergie (en GWh)	777,0	783,1	779,7
À EEC-Engie	469,9	472,1	467,2
À Enercal Distribution	276,5	277,4	278,5
Aux sites miniers SLN	30,6	33,6	34,0
Pertes	7,15%	7,66%	7,60%
<i>Parmi ces données, ne figurent pas dans les comptes d'Enercal les productions injectées sur le réseau de distribution EEC ainsi que les ventes associées</i>	66,8	81,1	90,4
HORS DISTRIBUTION PUBLIQUE	2020-2021	2021-2022	2022-2023
Ventes aux métallurgistes (KNS, SLN, Prony Energie, Prony Resources) en complément de leur propres productions - en GWh	76,7	76,3	123,2
<i>Total thermique</i>	55%	78%	73%
<i>Total renouvelable</i>	45%	22%	27%
RÉSEAU DE TRANSPORT (en Km)	2020-2021	2021-2022	2022-2023
150 kV	553,8	553,9	553,9
33 kV	660,3	660,7	661,1
TOTAL	1214,1	1214,6	1215,0
RACCORDEMENTS DE CENTRALES ENR	2020-2021	2021-2022	2022-2023
Nb de raccordements étudiés	68	37	4
Nb de centrales validées par le GNC	23	8	7
Puissance installée autorisée	56	123	229
Nb de centrales raccordées	5	8	1



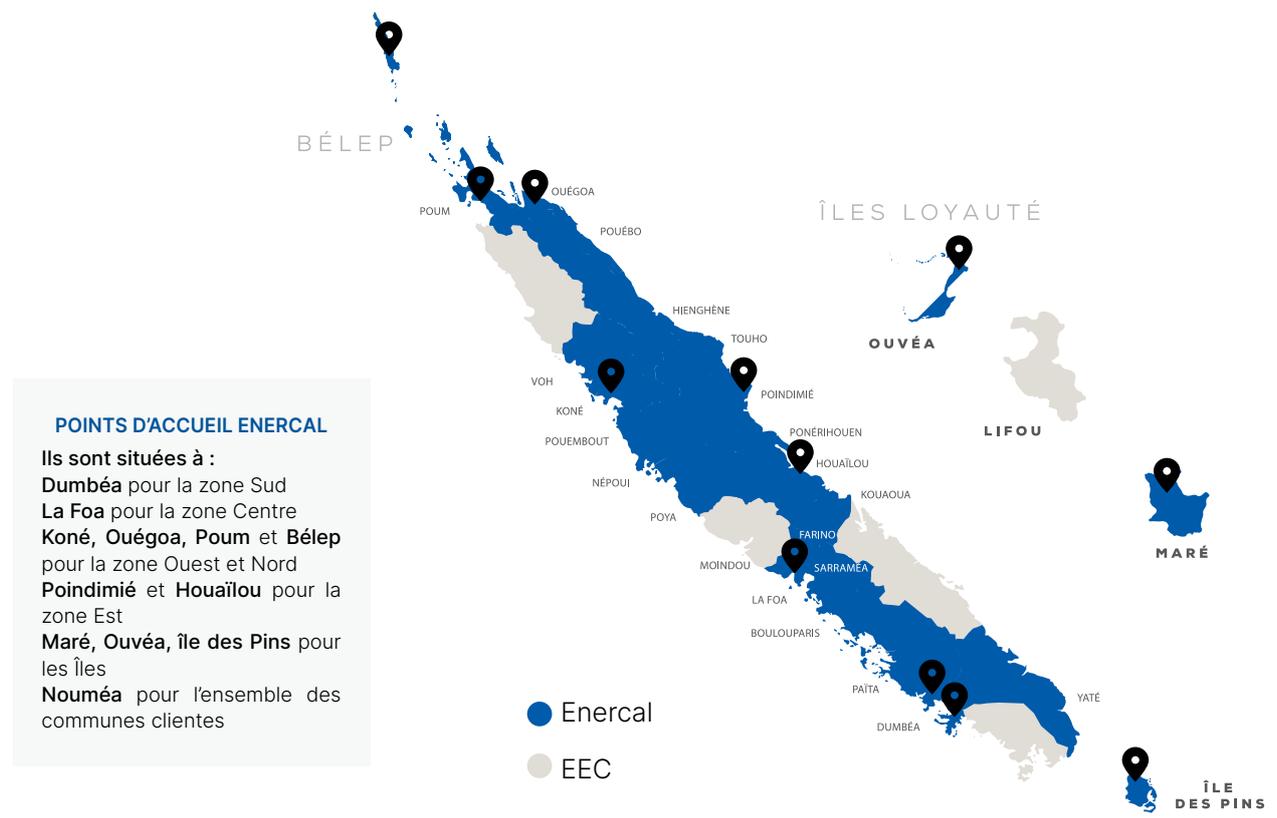
Distributeur

25 communes, sur les 33 que compte la Nouvelle-Calédonie, ont confié leur service de distribution de l'énergie électrique à Enercal depuis plus de 40 ans.

Enercal s'engage à travers ses contrats de concession de distribution publique d'électricité à :

- ▶ **Électrifier** par un raccordement au réseau existant les clients particuliers et professionnels dans un souci d'équité de traitement sur tout le territoire.
- ▶ **Développer** en concertation avec la commune et exploiter les réseaux publics de distribution d'électricité et d'éclairage public confiés en tant qu'exploitant innovant, compétent et diligent.
- ▶ **Garantir** un service performant et de proximité à ses clients fondé sur l'écoute et la satisfaction des attentes.
- ▶ **Faciliter** la transition énergétique de ses clients.

Enercal Distributeur est présente sur tout le territoire au plus proche de ses clients à travers **12 points d'accueil** qui assurent l'accueil de la clientèle ainsi que l'exploitation et la maintenance des lignes Basse Tension et Haute Tension de distribution.



FAITS MARQUANTS 2022-2023 DISTRIBUTION

Évolution des ventes

Les ventes d'électricité aux clients de nos concessions de Distribution Publique sont en augmentation de 0,4% :

- ▶ +4% pour les ventes en Haute Tension (HT)
- ▶ -2% pour les ventes en Basse Tension (BT)

Le nombre de clients est de 44 491. Cela représente une croissance de 837 clients, soit + 1,9%. La commune de Dumbéa représente 42% de cette croissance.

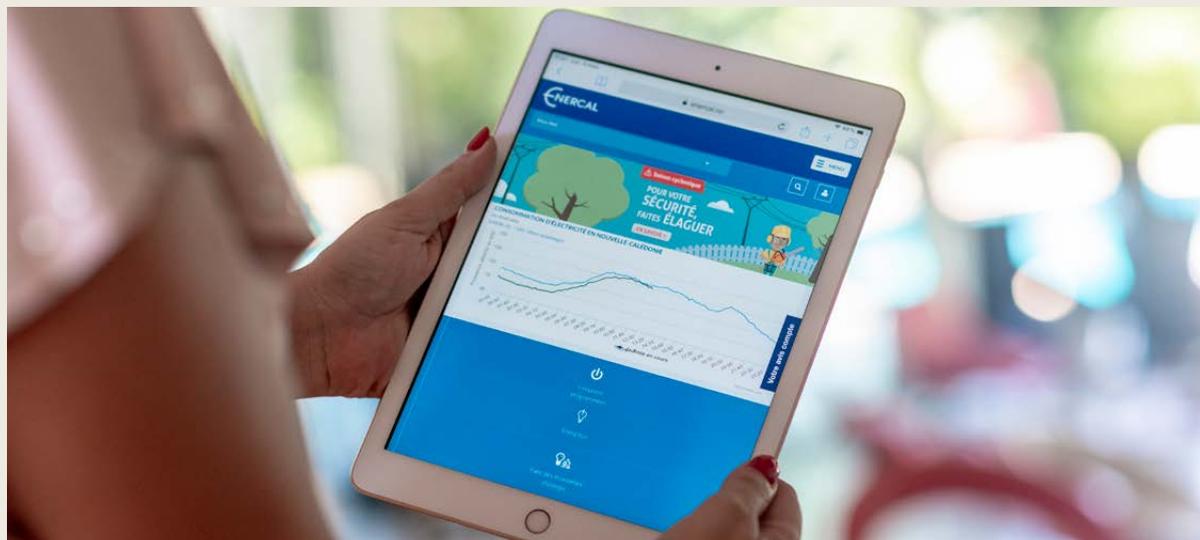
Renouvellement concessions de distribution d'électricité

La concession de la commune de Maré est arrivée à son terme pendant l'exercice. Consécutivement à un appel d'offres, Enercal a été reconduit comme concessionnaire de la distribution d'électricité sur cette commune pour une durée de 15 ans.

Qualité de service

- ▶ Des travaux d'investissements ciblés sur les réseaux électriques Haute Tension et Basse Tension, conjugués à l'amélioration de la performance opérationnelle des équipes d'exploitation ont permis d'améliorer la qualité de fourniture (temps de coupure annuel moyen par client).

- ▶ Le travail sur la digitalisation des métiers de la distribution se poursuit.
- ▶ La digitalisation de la relation client se poursuit à travers l'application mobile « Enercal & Moi » et l'agence en ligne accessible depuis enercal.nc. Ces outils sont améliorés en permanence afin de satisfaire au mieux nos clients.
- ▶ Le taux d'utilisation des bornes de service (automates de paiement) continue de progresser sur l'exercice. Au total 21 bornes sont installées sur tout le territoire de la Nouvelle-Calédonie.
- ▶ Des campagnes ciblées ont été réalisées pour promouvoir les compteurs à prépaiement (offre Kuro) auprès des clients cibles qui permettent de faciliter la gestion du coût de l'électricité.
- ▶ Le déploiement des compteurs de nouvelle génération a débuté sur l'exercice et en particulier sur la commune de Dumbéa. Ces opérations vont s'étaler sur une durée d'environ 3 années.



Chiffres clés 2022-2023 - Enercal Distributeur

SATISFACTION CLIENTS - Note/20	2020-2021	2021-2022	2022-2023
Clients basse tension	16,4	16,5	16,7
Clients grands comptes	15,4	14,6	16,2

QUALITÉ DE FOURNITURE - Minutes/an	2020-2021	2021-2022	2022-2023
Temps de coupure sur incident (hors intempéries, incendies et vandalisme)	159	129	159
Temps de coupure - travaux programmés	237	282	257

KM DE RÉSEAU	2020-2021	2021-2022	2022-2023
Haute tension	2 087	2 124	2 110
Basse tension	2 046	2 047	2 078
TOTAL	4 132	4 171	4 188

NOMBRE DE CONTRATS	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2021-2023
Haute tension	414	428	438	444
Basse tension	42 007	42 137	42 720	43 565
Solaire	544	495	496	482
TOTAL	42 965 (+1,7%)	43 060 (+0,2%)	43 654 (+1,4%)	44 491 (+1,9%)

VENTE D'ÉNERGIE ENERCAL DISTRIBUTEUR GRANDE TERRE ET ÎLES (en GWh)	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2021-2023
Haute tension	117	118	118	123
Basse tension	161	159	159	155
TOTAL	278 (-0,7%)	276 (-0,5%)	277 (+0,3%)	279 (+0,4%)

VENTE D'ÉNERGIE ENERCAL DISTRIBUTEUR (en millions de F.CFP)	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2021-2023
Haute tension	2 344	2 367	2 388	2 709
Basse tension	6 014	5 910	6 033	6 213
Solaire	21	21	21	21
TOTAL	8 379 (+0,0%)	8 299 (-1,0%)	8 442 (+1,7%)	8 943 (+5,9%)
Part haute tension/Total ventes	28,0%	28,5%	28%	30%
Part basse tension/Total ventes	71,8%	71,2%	71,6%	70%
Part solaire/Total ventes	0,3%	0,3%	0,2%	0%

VENTES PAR CLIENT (en kWh)	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2021-2023
Haute tension	282 608 (-3,4%)	275 568 (-2,5%)	270 219 (-1,9%)	277 538 (+2,7%)
Basse tension	3 832 (-0,5%)	3 762 (-1,8%)	3 723 (-1,0%)	3 565 (-4,2%)

04 DES FEMMES ET DES HOMMES





Sécurité



La sécurité des femmes et des hommes salariés d'Energcal est la priorité de l'entreprise. Les risques inhérents aux activités de production, de transport et de distribution de l'électricité sont réels et sont couverts par un système de management de la sécurité appliqué par l'ensemble des salariés.

	2019-2021	2021-2022	2022-2023
Taux de fréquence*	4,23	2,79	11,52
Taux de gravité**	0,1	0,11	0,27

* taux de fréquence = (nb d'accidents de travail avec arrêt / nb d'heures travaillées) * 1 000 000

** taux de gravité = nb de jours d'arrêt / 1 000 heures travaillées

FAITS MARQUANTS 2022-2023

- ▶ L'exercice 2022-2023 a été marqué par 8 accidents de travail avec arrêt et 5 accidents de travail sans arrêt. Ce résultat est sensiblement moins bon que celui de l'exercice précédent.
- ▶ On comptabilise 189 jours d'arrêt sur l'exercice.
- ▶ Pour atteindre le zéro accident de façon durable, le « Plan Excellence Santé et Sécurité », a évolué vers une version 2, « PES2 » pour la période 2023-2026. Il fixe les objectifs et les actions à mener pour atteindre cet objectif.

Effectifs

FAITS MARQUANTS 2022-2023

- ▶ Au 30 juin 2023, l'effectif administratif total de l'entreprise s'élève à 436 agents dont 398 permanents (CDI). Le nombre de CDD, plus élevé que les deux exercices précédents, s'explique par la mise en œuvre des plans de reconversion de Népoui et de Doniambo.
 - ▶ L'âge moyen dans le groupe est de 41 ans pour une ancienneté moyenne de 14 années.
 - ▶ Arrêt de la centrale électrique de la SLN de Doniambo : suite à l'accident de mai 2021, le non-redémarrage de la Tranche 1, les coûts croissants de maintenance de la centrale et l'absence de garantie d'alimentation depuis le réseau de transport, la SLN a décidé d'installer une Centrale Temporaire Accostée (CAT) pour ses besoins en énergie.
- La centrale dite « B », a été définitivement arrêtée le 15 mars 2023. Au 30 juin 2023, et après une formation de 3 semaines sur le site de la centrale de Népoui, 24 agents d'Enercal ont été mis à disposition de KPS New Caledonia, société opérant la CAT. Il est à noter que cet arrêt de la gestion de la centrale « B » et le transfert des salariés sur la CAT a été rendu possible grâce à un dialogue social permanent et l'implication de l'ensemble des équipes techniques et ressources humaines concernées et des représentants du personnel.

Effectifs	au 30 juin 2021	au 30 juin 2022	au 30 juin 2023
Agents d'Exécution	234	228	226
Agents de Maîtrise	156	152	152
Cadres	53	55	58
TOTAL	443	435	436
Âge moyen (agents permanents)	40	40,9	41,3



Formation et apprentissage

➤ Enercal est une entreprise « apprenante » où le capital humain revêt une valeur essentielle pour mener à bien les missions de service public. Elle forme ses salariés et accompagne la formation des Calédoniens en les accueillant au sein de l'entreprise.

FAITS MARQUANTS 2022-2023

Formation

- ▶ Au cours de l'exercice, 20 375 heures de formation et de perfectionnement des connaissances ont été dispensées au personnel de la société, contre 12 311 l'année passée. L'écart est principalement en lien avec la formation des agents mis à disposition de KPS pour la CAT.
- ▶ Les dépenses de formation représentent 1,6 % du montant des rémunérations versées au personnel. Elles correspondent à la nécessité de maintenir et de développer les compétences du personnel dans un contexte de transition énergétique et sociale.

Avec le réseau des formateurs internes experts, l'accent a été mis sur les formations techniques organisées autour d'objectifs de compétences et de performances.

Apprentissage

- ▶ 44 stagiaires et 5 apprentis/alternants ont été accueillis au sein des différentes unités de l'entreprise. Tous préparaient des diplômes du niveau V au niveau I et 100 % d'entre eux, l'ont obtenu.

Nombre d'heures de formation	2020-2021	2021-2022	2022-2023
Formation Technique	5 027	6 686	12 864
Formation Prévention Sécurité	5 430	5 625	7 511
TOTAL	10 457	12 311	20 375

Mixité et égalité

➤ Avec des collaborateurs sur l'ensemble du territoire calédonien, la diversité est notre ADN. Nous favorisons une culture d'entreprise qui accueille toutes les personnalités, responsabilise les membres de nos équipes et cultive l'innovation ainsi que la performance individuelle et collective. Nous œuvrons pour prévenir les inégalités et les discriminations au travail et pour offrir des opportunités à tous. Ainsi, notre Règlement Intérieur a été modifié lors de l'exercice 2022-2023 afin de respecter les articles Lp.113-1 et suivants du Code du Travail calédonien instituant que « *tout salarié a droit à des relations de travail empreintes de respect et exemptes de toute forme de violence.* »

En termes de mixité, sur nos 436 agents, les hommes représentent au 30 juin 2023, **77,5%**, de nos effectifs et les femmes **22,5%** (ce taux est en progression de 7,7 % par rapport à l'exercice précédent).

Attirer et recruter les jeunes est un véritable défi aujourd'hui pour toute entreprise. Avoir des jeunes talents est essentiel pour nous. Ils apportent dynamisme, de nouvelles façons de penser, de l'innovation et des idées nouvelles. Ainsi, à la fin de l'exercice 2022-2023, **30,5%** de nos collaborateurs ont moins de 35 ans.





RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE DE L'ENTREPRISE



OleTRI
Trier, c'est gagner !

ARRIVE SUR
DUMBÉA-SUR-MER
C'EST PARTI !

RETOURNE TES
PLASTIQUES
ETTES ALUMINIUM
ÉCOMPENSES

gagnés
changer
ses !

Retrouve toutes les infos
et notamment **les points de collecte** sur :

oletri.nc facebook.com/OleTriNC Tél: 78

Grâce au partenariat avec :



Engagée pour l'environnement

➤ Mesure de notre empreinte carbone

Enercal, soucieuse de son environnement s'est lancée dans la mesure de son empreinte carbone. Ainsi, l'étude complète comprenant les scope 1 (émissions directes de chacun des secteurs d'activité de l'entreprise) et scope 2 (émissions indirectes des différents secteurs d'activité liées à leur consommation d'énergie) sera réalisée pendant l'exercice 2023-2024 et sera publiée au prochain rapport annuel de l'entreprise.

Dans l'attente de la réalisation de ce bilan carbone, nous pouvons évaluer l'empreinte carbone d'Enercal au titre de la production d'électricité à environ **830 000 tCO₂e** pour l'exercice 2022-2023. Il s'agit ici principalement des émissions des centrales au fuel de Népoui, au charbon de Prony et des achats d'énergie à SLN (centrale au fuel) et dans une moindre mesure KNS (centrale au charbon).

➤ Charte environnement

Afin d'aller plus loin dans l'engagement des salariés de l'entreprise en matière de protection de l'environnement, une charte environnementale est en cours d'approbation au sein d'Enercal. Cette charte s'adressera à nos collaborateurs afin de marquer nos engagements en matière de défense et de préservation de notre environnement.

Par ailleurs, nous avons développé des partenariats avec des associations œuvrant dans le domaine de l'environnement, dont :

- une convention avec l'association Olétri, spécialisée dans le tri des déchets, a été signée en partenariat avec les bailleurs sociaux SIC et SEM Agglo, sous le patronage de la commune de Dumbéa. Cette convention a pour but de financer des centres d'apport volontaire mais aussi de mettre en place, au sein des résidences de nos partenaires, bailleurs sociaux, des actions de sensibilisation au tri des déchets.
- une opération de nettoyage des abords du lac de Yaté a été menée avec l'Association Caledoclean en février 2023.

FAITS MARQUANTS 2022-2023

Enercal a été labélisé fin 2022 « **RSE Engagé – En progression** » par l'AFNOR selon la norme ISO 26000. L'engagement de notre organisation en matière de Responsabilité Sociétale au titre de ses opérations ainsi que pour la protection de l'environnement sont devenus une composante de la mesure de notre performance globale et de notre capacité à continuer à opérer de manière efficiente.

Cela reflète l'engagement d'Enercal et de ses salariés en matière d'écoute et de satisfaction des attentes des parties prenantes, de la préservation de notre environnement, de valeurs sociales et d'une gouvernance de l'organisation qui conjugue performance délivrée au bénéfice de nos clients et responsabilité en tant qu'employeur.

Engagée aux côtés de nos Parties Intéressées

➤ Relation concessive

Les réunions trimestrielles avec nos concédants de distribution sont devenues des rituels attendus aussi bien par les communes que par Enercal. Ces rencontres sont l'occasion de faire un point sur la concession, sur les travaux et projets en cours ou à venir.

Ces réunions rassemblent généralement les maires, élus municipaux, secrétaires généraux et services techniques des communes. Enercal est représenté par le responsable de la relation concessive, le chef d'agence et le responsable pour la commune de l'ingénierie réseaux.

Ainsi c'est plus de 72 réunions trimestrielles qui se sont tenues sur l'exercice 2022-2023 avec nos concédants sur l'ensemble du territoire de la Nouvelle-Calédonie.

Conformément aux engagements que nous avons pris dans les contrats de concession, c'est 11 compte-rendu annuel de concessions (CRAC) qui sont remis et présentés à nos concédants (9 communes et 2 syndicats de communes, le SIVM Sud et le SIVM Est).

De plus Enercal a mis en œuvre une convention instituant des actions en faveur de la maîtrise de l'énergie (MDE) et de la transition énergétique (FTE – Fonds de Transition Énergétique). C'est aujourd'hui 7 conventions MDE-FTE que nous avons signé avec les communes à l'instar de la convention « Dumbéa, Ville Durable » ou encore la Convention MDE-FTE avec la commune de Maré, signée en 2022-2023.

➤ Intégration territoriale

Enercal, partenaire du développement de la Nouvelle-Calédonie, a souhaité dans le cadre de sa politique RSE, aider financièrement, suivant ses possibilités, des personnes physiques ou morales faisant bénéficier le territoire des retombées de leurs activités scientifiques, culturelles, sportives...

Thème	Types d'actions
Compétences	EGC, ACESTE-CNAM, Association Jules Garnier pour un Juvénat Calédonien, Talents Calédoniens, Olympiades des maths, Rallye des maths
Culture	TEDx, Musée Maritime de Nouvelle-Calédonie, Festival du cinéma de La Foa
Environnement	Calédoclean, Scal'air
Sport	Mégarando
Économie	ADIE, Agence mobile ADIE de Dumbéa, initiative NC (parcours Entreprendre au féminin)
Transition énergétique	Association Symbiose, Centre d'Initiation à l'Environnement, Synergie

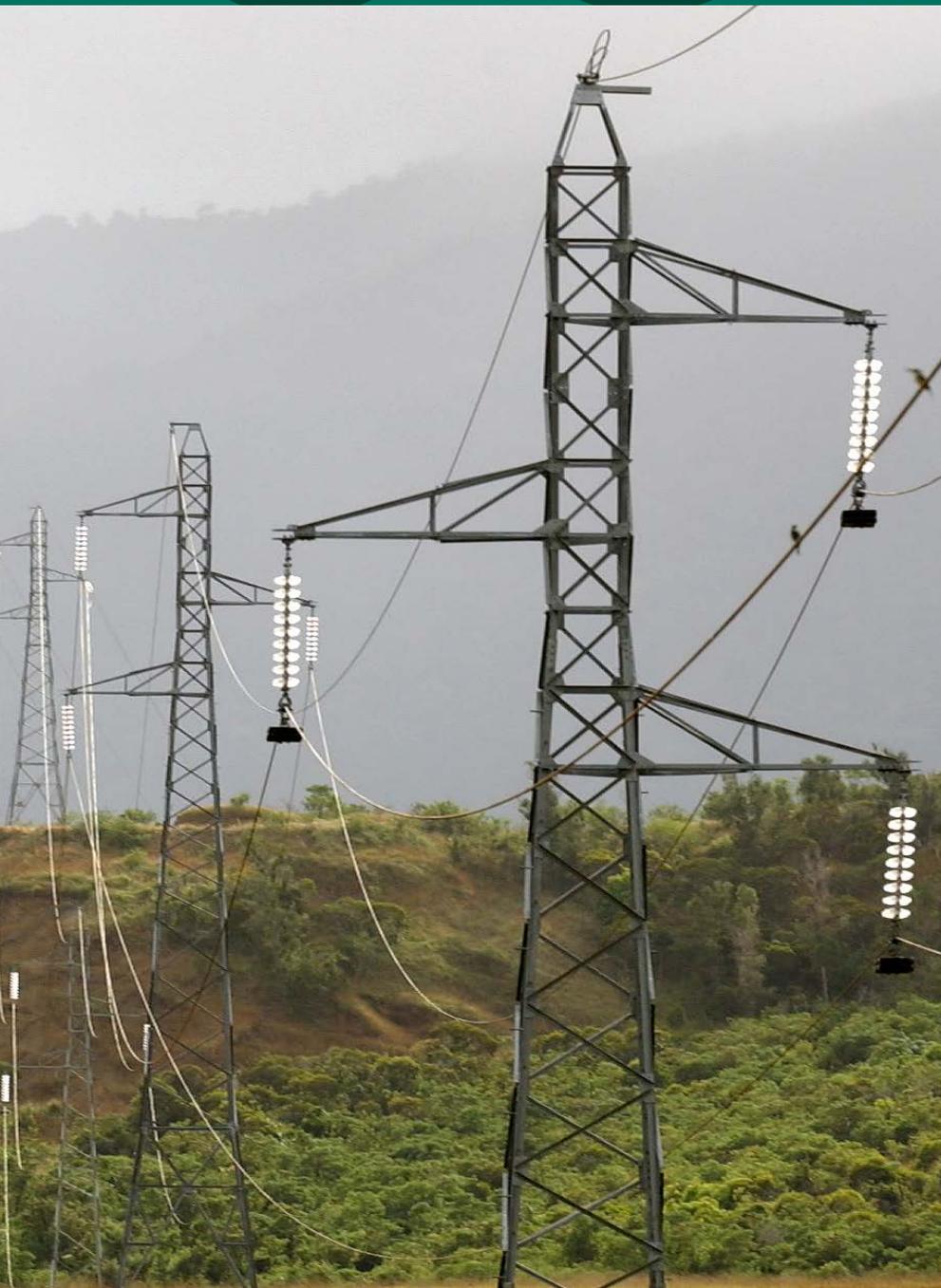
De la même manière, Enercal, partenaire du développement de ses communes concessionnaires, souhaite participer à la vie des communes en soutenant les initiatives locales (associations culturelles, sportives, caritatives...) et les écoles (aide aux Associations de Parents d'Elèves, aux kermesses, aux projets de classe...).

Thème	Type de partenariat	Nombre	Types d'actions
Culture	Demande de dons	8	Zone Côtière Ouest (journée environnement et culturelle)
Culture	Partenariat financier	4	Festival SHAXHABIGN
Sport	Demande de dons	16	Dumbéa Natation (meeting annuel)
Sport	Partenariat financier	3	AS KUNIE (Super Ligue de football)
Écoles/Collèges/Lycée	Demande de dons	21	Internat de Ouegoa (loto de rentrée 2023)
Écoles/Collèges/Lycée	Partenariat financier	2	École de Mearu (construction aire de jeux)
Caritatif	Demande de dons	2	Lions Club La Foa (Raid)
Fêtes communales	Demande de dons	6	Hienghène (fête de la commune)
Fêtes communales	Prêt GE	8	Fête du Lagon (Ouvéa)
Santé	Demande de dons	2	Centre de Soins de Suite et de Réadaptation (olympiades 2023)
TOTAL		72	

Accompagnement du développement

Enercal a investi sur l'exercice 2022-2023, sur le territoire, 4 731 000 000 CFP pour améliorer la qualité de service que nous fournissons à l'ensemble de nos clients. Faire ces investissements est important pour Enercal, parce que nous soutenons aussi le développement économique du territoire en travaillant avec des entreprises basées en Nouvelle-Calédonie.

COMPTES ANNUELS

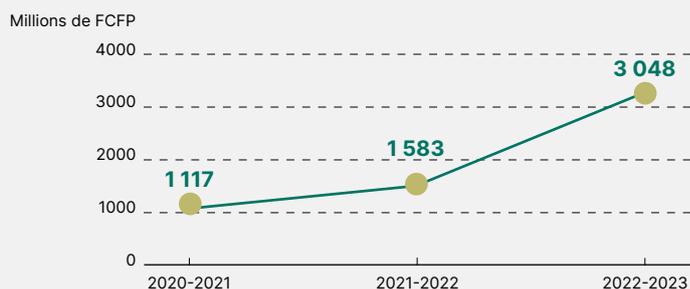




Chiffres clés financiers

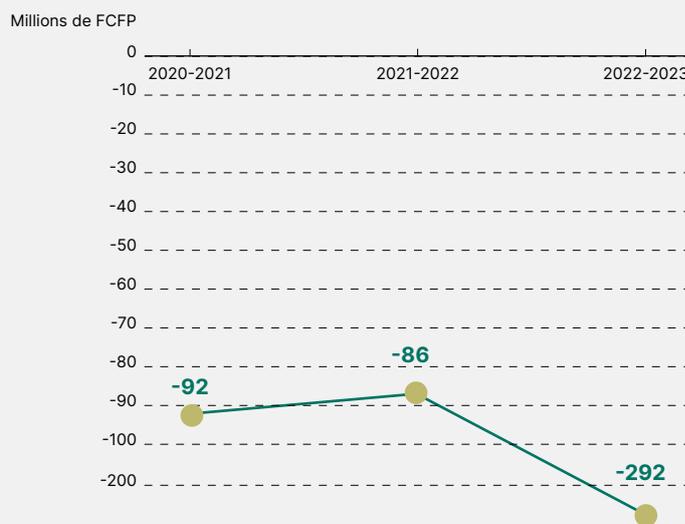
➤ Résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation s'élève à 3 048 millions de F.CFP. Il est en hausse de 1 465 millions de F.CFP par rapport à l'exercice précédent.



➤ Résultat financier

Le résultat financier s'établit à -292 millions de F.CFP contre -86 millions de F.CFP l'année passée. Cette variation est principalement le fait de l'augmentation des charges financières relatives aux emprunts et à l'utilisation de nos lignes de découvert bancaire aux niveaux maximum autorisés.



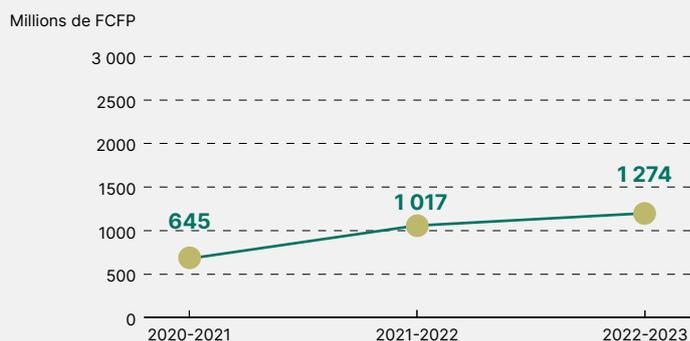
➤ Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel est un produit de 228 millions de F.CFP.

➤ Résultat net

Le résultat net est un bénéfice de 1 274 millions de F.CFP, en hausse de 257 millions de F.CFP par rapport à l'exercice précédent.

Ce résultat tient compte d'un montant calculé de l'impôt sur les sociétés de 1 540 millions de F.CFP, soit 940 millions de plus que l'année passée.



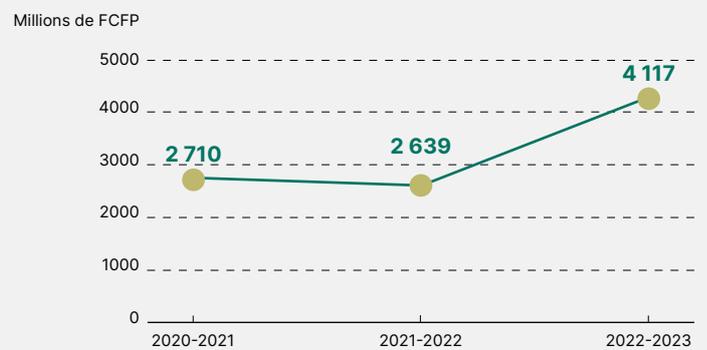
Capacité d'autofinancement

La capacité d'autofinancement de l'exercice s'établit à 4 035 millions de F.CFP, en baisse de 311 millions de F.CFP par rapport à l'exercice 2021-2022.



Investissements

Le montant des dépenses d'investissements mis en service au cours de l'exercice s'élève à 4 731 millions de F.CFP, soit une hausse de 376 millions par rapport à l'an passé. La part financée par Enercal sur ces investissements s'élève à 4 117 millions de F.CFP, soit une augmentation de 1 477 millions de F.CFP par rapport à l'exercice précédent.

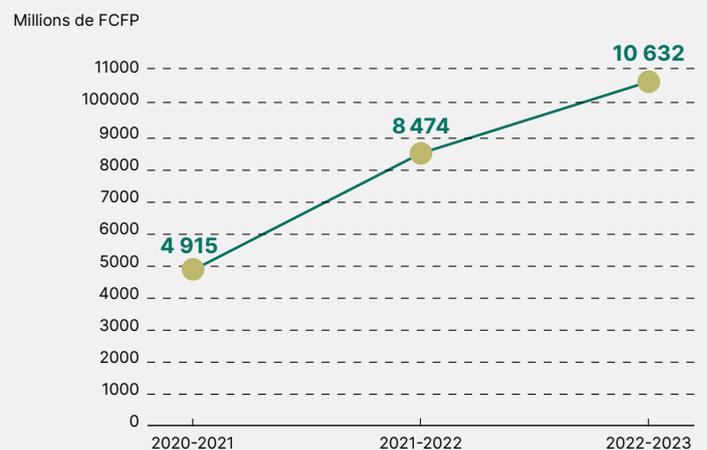


Endettement bancaire

Au 30 juin 2023, l'encours en principal des emprunts est de 10 632 millions de F.CFP contre 8 474 millions de F.CFP au 30 juin 2022.

Enercal a emprunté sur l'exercice 3 489 millions de F.CFP et remboursé 1 331 millions de F.CFP.

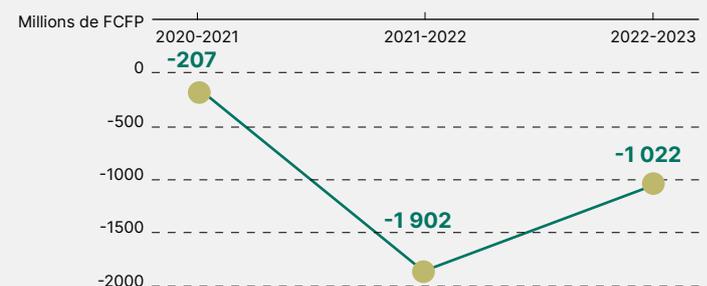
Le taux d'endettement net (gearing) au 30 juin 2023 s'élève à 44,8% à comparer aux 36,3% de l'an passé.



Trésorerie

La trésorerie disponible au 30 juin 2023 est un découvert de 1 022 millions de F.CFP.

Cette photographie au 30 juin 2023 de la trésorerie disponible ne traduit pas la situation financière réelle de la société qui 5 jours plus tard, après le règlement d'un bateau de fuel, ses fournisseurs et ses salariés, atteignait son niveau de découvert maximum autorisé soit - 2 080 millions de F.CFP concourant à un taux d'endettement net proche de 50%.



BILAN AU 30 JUIN 2023

ACTIF <i>Milliers de F.CFP</i>	Montant brut	Amortissements et dépréciation	Net 30/06/2023	Net 30/06/2022
ACTIF IMMOBILISÉ				
Immobilisations incorporelles				
Frais recherche & développement				
Concessions, brevets, licences	2 314 501	1 604 213	710 288	619 601
Sous-total I	2 314 501	1 604 213	710 288	619 601
Immobilisations corporelles				
Domaine privé				
Terrains & agencements de Terrains	607 906	180 770	427 136	430 411
Constructions	5 275 366	3 334 321	1 941 045	2 146 744
Installations techniques	11 096 548	9 927 269	1 169 279	1 457 160
Autres immobilisations corporelles	2 497 599	2 170 322	327 277	352 996
Domaine concédé				
Terrains & agencements de Terrains	60 997	59 403	1 594	
Constructions	5 150 357	3 234 194	1 916 163	1 872 882
Installations techniques	53 266 966	21 889 829	31 377 138	29 495 218
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations en cours	3 729 416		3 729 416	3 906 153
Avances et acomptes	8 572		8 572	8 191
Sous-total II	81 693 727	40 796 107	40 897 621	39 669 755
Immobilisations financières (1)				
Participations et créances rattachées	3 638 459		3 638 459	5 238 459
Prêts	60 783		60 783	50 140
Autres (cautions...)	1 822 565		1 822 565	1 792 505
Sous-total III	5 521 806		5 521 806	7 081 104
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	89 530 034	42 400 320	47 129 714	47 370 459
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en cours	3 687 766	1 048 518	2 639 248	2 175 543
Avances versées sur commandes	23 156		23 156	56 839
Créances (2)				
Clients et comptes rattachés	5 853 268	135 899	5 717 369	5 052 168
Autres	16 789 467		16 789 467	11 770 944
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités	1 085 752		1 085 752	2 260 827
Charges constatées d'avance	38 132		38 132	49 345
TOTAL ACTIF CIRCULANT	27 477 540	1 184 417	26 293 123	21 365 665
Charges à répartir s./plus exercices	2 780		2 780	3 089
Ecart de conversion actif	15 844		15 844	7 087
TOTAL GÉNÉRAL	117 026 198	43 584 737	73 441 461	68 746 300
(1) dont à moins d'un an :	20 271			17 828
(2) dont à plus d'un an :	16 387 425			11 528 693

PASSIF <i>Milliers de F.CFP</i>	30/06/2023	30/06/2022
CAPITAUX PROPRES		
Capital	1 224 122	1 224 122
Réserve légale	122 412	122 412
Réserves réglementées	57 509	57 509
Autres réserves	9 700 000	9 700 000
Report à nouveau	11 023 002	10 005 571
Résultat de l'exercice	1 274 303	1 017 431
Subventions d'investissement	1 623	
Provision réglementée	302 440	302 440
Capitaux propres	23 705 411	22 429 485
Concessions de production	5 039 261	4 111 551
Concessions de distribution	13 789 458	14 069 869
Concessions de transport	1 238 396	1 169 720
Sur travaux en cours	60 301	79 924
Droits du concédant	20 127 416	19 431 064
TOTAL CAPITAUX PROPRES	43 832 827	41 860 549
PROVISIONS		
Provisions pour risques	15 844	7 087
Provisions pour fond de renouvellement	3 565	72 527
Provisions pour entretien programmé	1 971 865	2 186 349
Autres provisions pour charges	1 261 138	1 502 297
TOTAL PROVISIONS	3 252 412	3 768 260
DETTES (1)		
Empr. auprès Établ. de crédits	11 746 574	10 401 399
Empr. & dettes financières diverses	3 633 748	3 634 090
Avances et acomptes reçus	24 577	88 851
Fourniss. & comptes rattachés	4 450 992	3 719 945
Dettes fiscales & sociales	3 258 046	2 166 570
Dettes sur immobilisations & comptes rattachés	548 632	447 446
Autres dettes	2 590 203	2 536 580
Produits constatés d'avance	103 451	115 485
TOTAL DETTES	26 356 223	23 110 367
Ecart de conversion passif		7 124
TOTAL PASSIF	73 441 461	68 746 300
<i>(1) dont à plus d'un an :</i>	9 275 378	9 088 918
<i>(1) dont à moins d'un an :</i>	17 080 845	14 021 449

COMPTE DE RÉSULTAT AU 30 JUIN 2023

Milliers de F.CFP	30/06/2023	30/06/2022
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Ventes d'énergie		
Ventes transport	7 330 234	7 171 403
Ventes haute tension	2 708 537	2 388 292
Ventes basse tension	6 225 513	6 043 860
Modèle Tarifaire	6 615 866	4 251 413
Énergie en compteur	8 397	10 027
SOUS-TOTAL I	22 888 548	19 864 995
Autres activités		
Conventions	17 620 679	12 925 661
Travaux et prestations remboursables	1 087 281	1 009 206
Produits des activités annexes	430 391	449 018
SOUS-TOTAL II	19 138 350	14 383 885
CHIFFRE D'AFFAIRES	42 026 898	34 248 880
Production stockée	-24 840	10 566
Production immobilisée	257 484	375 756
Contribution péréquation tarifaire	607 087	187 174
Reprises sur provisions et transferts de charges	865 081	651 717
Autres produits	249 201	747 611
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	43 980 911	36 221 705
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats d'énergie	23 004 681	17 349 048
Achats stockés	6 018 432	4 674 536
Variation des stocks	-530 293	483 448
Autres achats et charges externes	4 388 032	3 771 379
Impôts taxes et versements assimilés	362 359	304 946
Salaires et traitements	2 876 617	2 902 770
Charges sociales	1 128 078	1 094 975
Dotations aux amortissements sur immobilisations	3 271 354	3 196 608
Dotations aux dépréciations sur actif circulant	73 376	101 969
Dotations aux provisions	249 099	577 304
Autres charges de gestion	90 927	181 998
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	40 932 662	34 638 980
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	3 048 249	1 582 725

<i>Milliers de F.CFP</i>	30/06/2023	30/06/2022
PRODUITS FINANCIERS		
Créances de l'actif immobilisé	594	674
Autres intérêts et assimilés	50 519	25 710
Repr. s/prov. & transf. charges		
Différences positives de change	211 771	67 164
Produits cessions valeurs mobilières		
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	262 884	93 549
CHARGES FINANCIÈRES		
Dotations aux amortissements et provisions	8 757	460
Charges d'intér. & assimilés	365 912	105 501
Différences négatives change	180 341	73 506
TOTAL CHARGES FINANCIÈRES	555 009	179 466
RÉSULTAT FINANCIER	-292 155	-85 917
RÉSULTAT COURANT	2 756 124	1 496 808
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion	152 687	75 016
Sur opérations en capital	436 867	625 482
Dot. aux amort. & provisions		
TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS	589 555	700 498
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion	150 987	1 971
Sur opérations en capital	34 977	7 320
Dot. aux amort. & provisions	175 051	478 907
TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES	361 015	488 198
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	228 540	212 300
Intéressement	170 494	92 273
Impôts sur les bénéfices	1 539 866	599 403
Total des produits	44 833 350	37 015 751
Total des charges	43 559 047	35 998 320
RÉSULTAT NET COMPTABLE	1 274 303	1 017 431

SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION AU 30 JUIN 2023

Milliers de F.CFP	30/06/2023	30/06/2022
Chiffre d'affaires	42 026 898	34 248 880
Production stockée	-24 840	10 566
Production immobilisée	257 484	375 756
PRODUCTION	42 259 542	34 635 202
Consommations de l'exercice	32 880 851	26 278 411
VALEUR AJOUTÉE	9 378 691	8 356 791
Contribution de péréquation	607 087	187 174
Impôts et taxes	362 359	304 946
Charges de personnel	4 004 695	3 997 745
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION	5 618 723	4 241 275
Dotations/reprises amort. et provisions	2 728 749	3 224 163
Autres charges et produits d'exploitation	158 274	565 613
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	3 048 249	1 582 725
Produits financiers	262 884	93 549
Charges financières	555 009	179 466
RÉSULTAT COURANT	2 756 124	1 496 808
Produits exceptionnels	589 555	700 498
Charges exceptionnelles	361 015	488 198
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	228 540	212 300
Intéressement	170 494	92 273
Impôts sur les bénéfices	1 539 866	599 403
RÉSULTAT NET COMPTABLE	1 274 303	1 017 431
Produits cessions d'éléments d'actifs	198 104	386 811
Valeurs comptables d'éléments actifs cédés	34 977	7 320

07 FILIALES

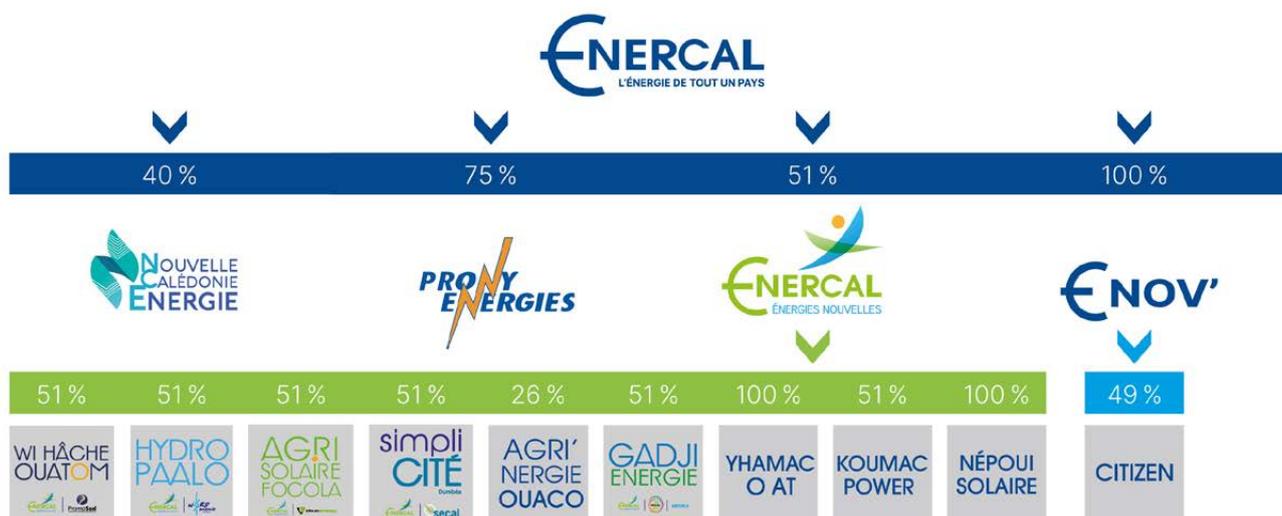


Périmètre de consolidation

Enercal possède des participations dans les sociétés suivantes :

Société	Siège social	Contrôle	Méthode de consolidation
PRONY ENERGIES	Nouméa	75%	IP
ENERCAL ENERGIES NOUVELLES	Nouméa	51%	IG
SIMPLICITE	Nouméa	51%	IG
HYDRO PAALO	Nouméa	51%	IG
FOCOLA	Nouméa	51%	IG
WI HACHE OUATOM	Nouméa	51%	IP
NOUVELLE CALEDONIE ENERGIE	Nouméa	40%	NC
AGRIENERGIE DE OUACO	Mont Dore	26%	MEQ
GADJI ENERGIES	Nouméa	51%	IG
YHAMAC O AT	Nouméa	100%	IG
KOUMAC POWER	Nouméa	51%	IG
NEPOUI SOLAIRE	Nouméa	100%	IG
ENOV'	Nouméa	100%	IG
CITIZEN	Nouméa	49%	MEQ
SEML COTE OCEANIQUE	Koné	0,63%	NC
SEML GRAND NORD	Koné	0,63%	NC
SEML ESPACE DE L'OUEST	Koné	0,63%	NC
SEML SUD MINIER	Koné	0,63%	NC

IP : Intégration Proportionnelle
 IG : Intégration Globale
 MEQ : Mise en équivalence
 NC : Non Consolidé





Prony Energies



Prony Energies SAS a pour activité l'exploitation d'une centrale électrique au charbon, d'une puissance de 2 × 50 MW, située dans le Sud du territoire, dans la région de Prony.

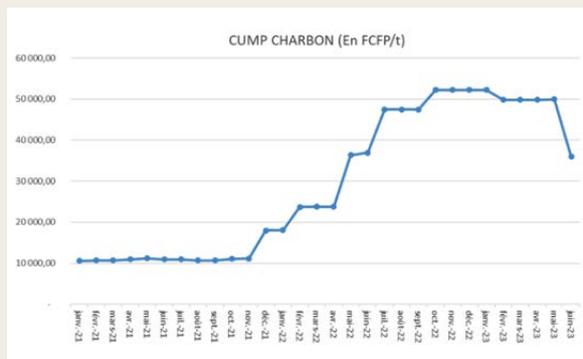
Cette centrale est destinée aux besoins du réseau public de la Nouvelle-Calédonie et aux besoins de l'usine métallurgique de Prony Ressources Nouvelle-Calédonie, à raison de 50 MW chacun.

FAITS MARQUANTS 2022-2023

Cours du charbon

Les effets conjugués de la forte perturbation des marchés de l'énergie et de la guerre en Ukraine ont eu pour conséquence une hausse significative des cours du charbon.

Sur l'exercice, le Coût Unitaire Moyen Pondéré du charbon est passé de 47 447 F.CFP/tonne en juillet 2022, à 35 936 F.CFP/tonne, en juin 2023, avec un point haut à 52.200 F.CFP/tonne sur les mois d'octobre 2022 à janvier 2023.



Base vie

L'exercice a été marqué par la construction d'une base vie dédiée aux équipes de Prony Energie. Cette base vie, composée d'une soixantaine de chambres, est installée au sein de l'enceinte de l'usine métallurgique de Prony Ressources. La réception a eu lieu début août 2023, et elle a été inaugurée le 29 août 2023.

Disponibilité de la centrale

La disponibilité globale annuelle de la centrale sur l'exercice a été de 50,1% à comparer aux 56,2% de l'exercice précédent.

Résultats de Prony Energies

Le résultat net s'établit à 1 091 millions de F.CFP, en hausse de 316 millions de F.CFP par rapport à l'exercice passé.

Les investissements

Les investissements de l'exercice s'élèvent à 646,5 millions de F.CFP et concernent principalement la construction de la base vie.



Enercal Energies Nouvelles



Enercal Energies Nouvelles est une SAS au capital de 1.000.000 F.CFP, créée le 16 mai 2014 et dont le capital est détenu à 51% par Enercal SAEM et 49% par la Caisse des Dépôts et Cautionnement (CDC) par l'intermédiaire de la filiale, la Banque Des Territoires (BDT).

Cette société a pour objet l'étude, la construction et l'exploitation de nouvelles capacités de production électrique dans le domaine des énergies renouvelables et de capacités de stockage de l'énergie. Elle s'inscrit pleinement comme acteur calédonien au service du Schéma de Transition Énergétique de la Nouvelle-Calédonie, voté à l'unanimité par le Congrès en juin 2016, puis en août 2023, pour sa mise à jour.

FAITS MARQUANTS 2022-2023

- ▶ Le 8 octobre 2022, la Banque des Territoires est entrée au capital de la société par l'acquisition de 49% des actions.
- ▶ Enercal Energies Nouvelles continue de croître avec du personnel permanent pour développer des projets sur un marché atteignant sa maturité.
- ▶ Au cours de l'exercice, Enercal Energies Nouvelles a poursuivi l'exploitation de son portefeuille d'actifs en service et a poursuivi le développement de nouveaux projets.
- ▶ L'exercice 2022-2023 a vu la mise en service de 2 centrales sur les Iles (Hnagow et Gadji) ainsi que l'acquisition de la centrale Tep Verte à Maré.
- ▶ La société continuera de se développer dans le cadre de l'exploitation et de la maintenance des moyens production lui appartenant en totalité ou en partie.
- ▶ Le développement de nouveaux projets et les prestations d'assistance à maîtrise d'ouvrage constituent les autres sources de développement attendus.
- ▶ Enercal Energie Nouvelles se veut être un acteur majeur dans le développement des énergies renouvelables en Nouvelle-Calédonie et devra continuer, au cours des prochaines années, de se doter des moyens nécessaires à son ambition, (humains, financiers, fonciers, techniques...) au rythme de la prochaine Programmation Pluriannuelle de l'Énergie (PPE) qui déclinera les orientations du Schéma de Transition Énergétique.



Cityzen

CITYzen

Cityzen a été créée en 2021 en partenariat avec la société Yugo, qui détient la majorité au capital de cette société, soit 51%.

L'objectif est de développer des solutions de mobilité durable, en particulier dans le développement de bornes de recharges pour véhicules électriques et de plateformes digitales de paiement des recharges.

La société a développé la solution Hivy qui accompagne les territoires insulaires dans le déploiement des véhicules électriques avec des solutions simples, agiles et fiables :

- Fourniture et pose de bornes de recharges
- Supervision de ces bornes
- Service de recharge (accès aux bornes et paiement)

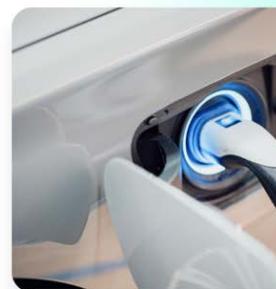
Rechargez ⚡

**vosre véhicule électrique
en toute tranquillité**

Nous accompagnons les professionnels ainsi que les particuliers
vers une mobilité durable 🌿

Où recharger son véhicule ?

Rejoindre le réseau hivy





87, avenue du Général de Gaulle
BP C1 - 98848 Nouméa Cedex
Nouvelle-Calédonie
Tél. : (687) 250 250
Fax : (687) 250 253

enercal.nc

