



RAPPORT D'ACTIVITÉ

2021-2022







01

ENERCAL EN BREF > 11



Gouvernance

- ▶ Actionnariat
- ▶ Conseil d'administration
- ▶ Commissaires aux comptes
- ▶ Comité de direction

Engagements

- ▶ Raison d'être
- ▶ Ambitions
- ▶ Politique Qualité Santé-Sécurité Environnement
- ▶ Valeurs
- ▶ Démarche performance
- ▶ Écomobilité

ACTIVITÉS > 19

Enercal Producteur

- ▶ Présentation du métier
- ▶ Faits marquants de l'exercice
- ▶ Chiffres clés de l'exercice

Enercal Transporteur

- ▶ Présentation du métier
- ▶ Faits marquants de l'exercice
- ▶ Chiffres clés de l'exercice

Enercal Distributeur

- ▶ Présentation du métier
- ▶ Faits marquants de l'exercice
- ▶ Chiffres clés de l'exercice

02



03

DES FEMMES ET DES HOMMES > 33



Les femmes et les hommes d'Enercal

- ▶ Sécurité
- ▶ Effectifs
- ▶ Formation

Engagement citoyen

- ▶ Votre énergie, on la soutient !
- ▶ La Gigawatt

COMPTES ANNUELS > 41

Chiffres clés financiers

- ▶ Bilan
- ▶ Compte de résultat
- ▶ Soldes intermédiaires de gestion
- ▶ Filiales

04

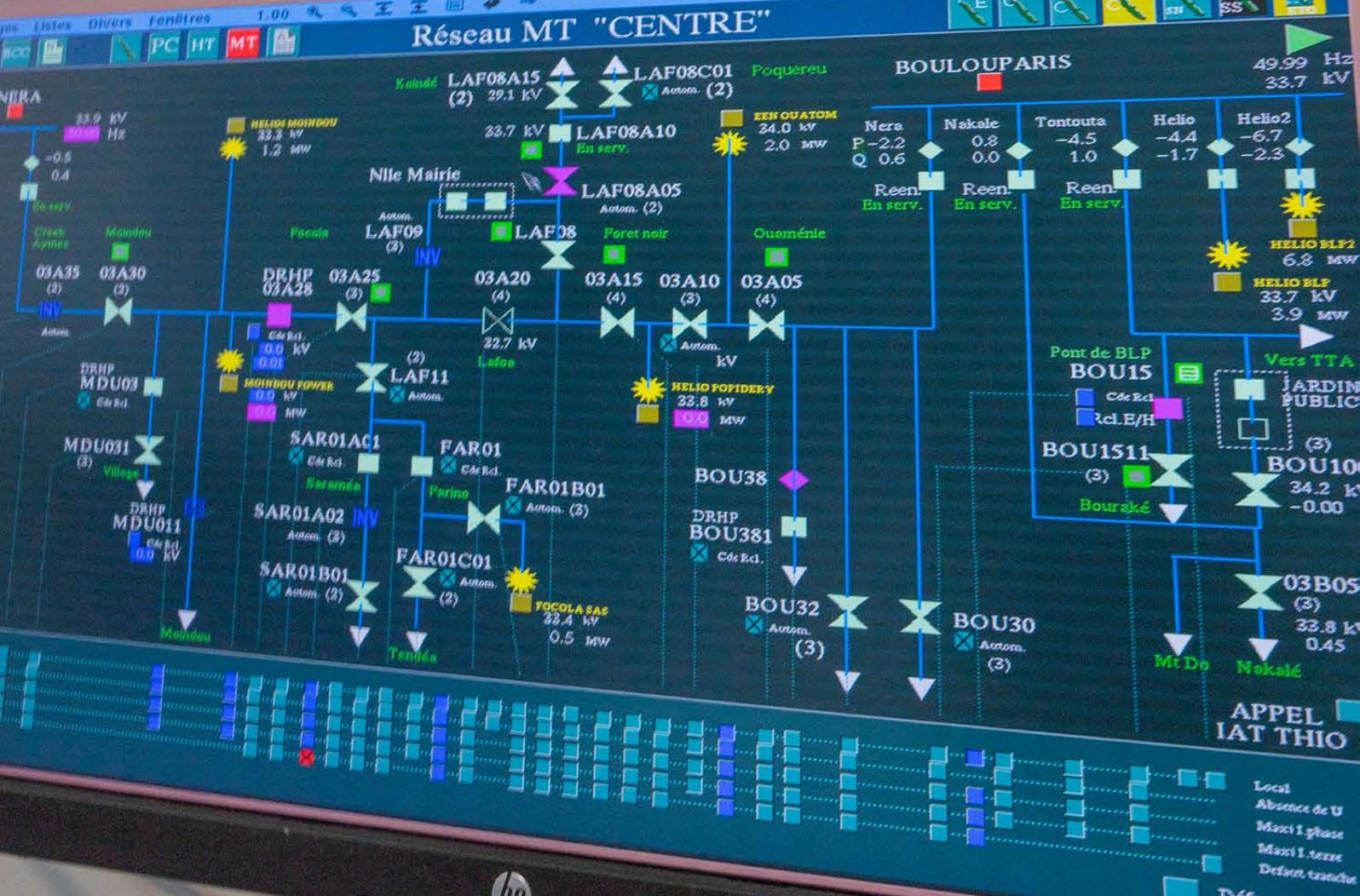


49,945
t+00:25:11
001



ven 07.01.22 10:46 A Main Online
Alarmes, C: 106 N: 26 NACQ, C: 0 N: 1

présentation système Interrogation Génération Fenêtres
Ecran 1, Fenêtre 1 ENI_MT_CENTRE2.DBIN
Listes Divers Fenêtres 1.00



REPÈRES

3 métiers au service du développement durable de la Nouvelle-Calédonie

➤ **ENERCAL**
ENTREPRISE CALÉDONIENNE
D'ÉLECTRICITÉ



➤ **ENERCAL**
PRODUCTEUR



60 %

de l'énergie totale consommée
en Nouvelle-Calédonie
est produite
par le groupe Enercal



69 %

des énergies renouvelables
consommées en Nouvelle-
Calédonie sont produites
par le groupe Enercal

➤ **ENERCAL**
TRANSPORTEUR



1 200 km

de réseau de
transport sur
la Grande Terre

37

demandes de raccordement
étudiées par Enercal

8

centrales renouvelables
raccordées aux réseaux

➤ **ENERCAL**
DISTRIBUTEUR

25

communes
clientes sur 33



43 654

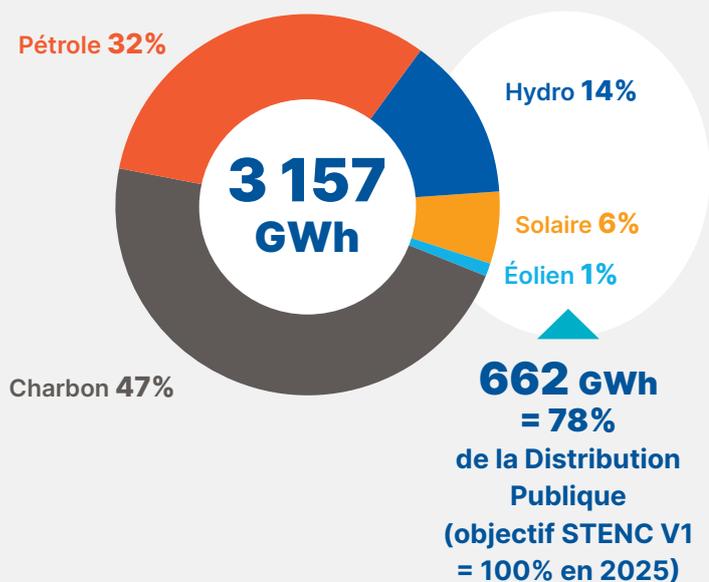
contrats particuliers,
professionnels
et collectivités



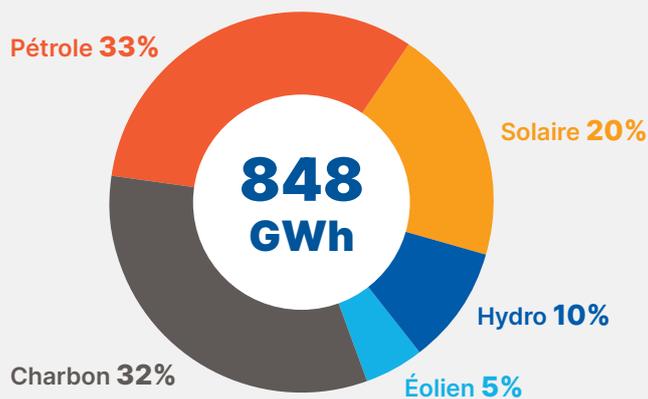
REPÈRES

➤ La production d'électricité en Nouvelle-Calédonie 2021-2022

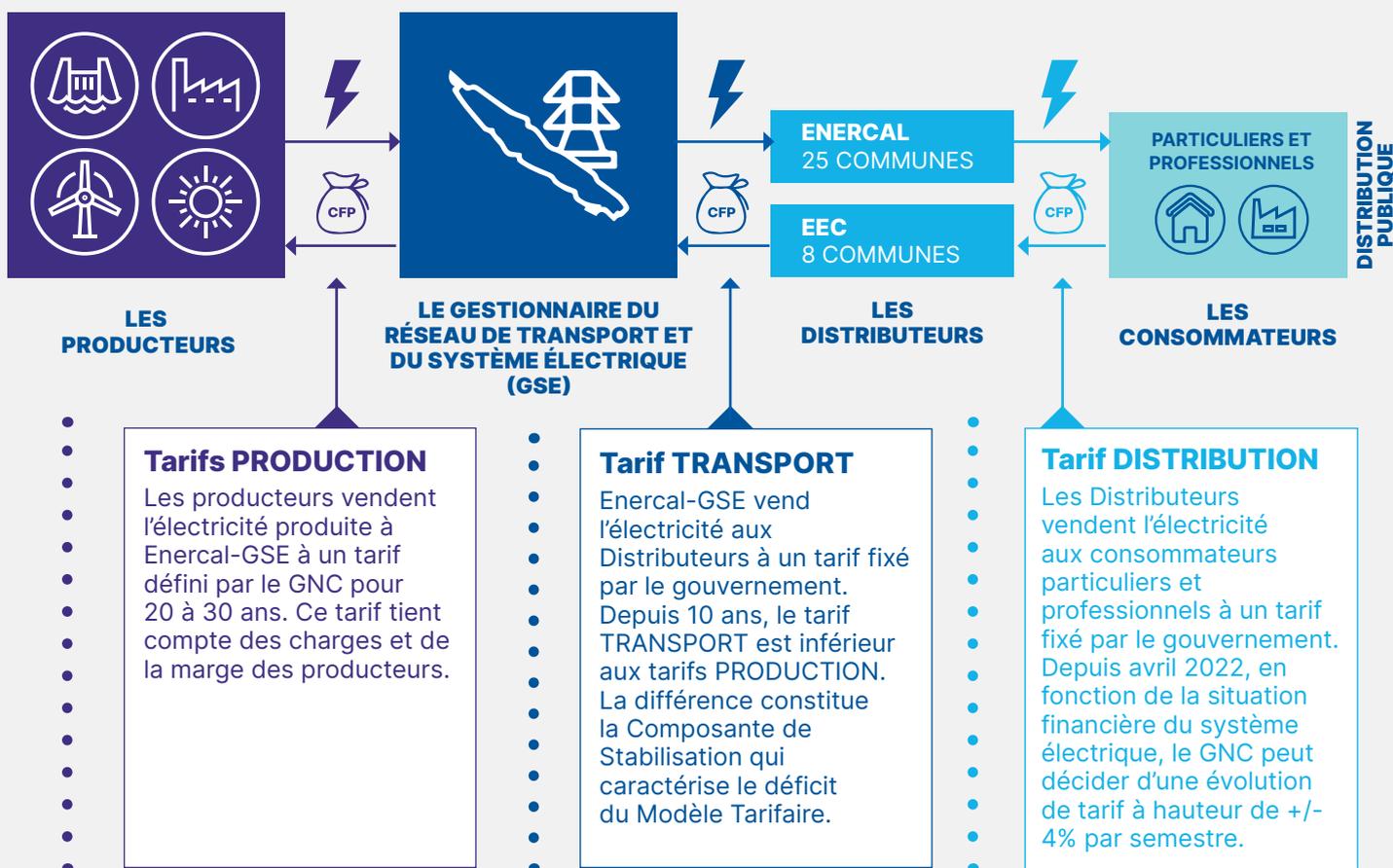
**PRODUCTION
TOTALE 2021-2022**



**PRODUCTION
DISTRIBUTION PUBLIQUE 2021-2022**



➤ Le système électrique de la Distribution Publique (particuliers et professionnels hors métallurgie du nickel)



- ▶ Ils sont plusieurs sur un marché concurrentiel.
- ▶ Ils produisent de l'électricité, de sources thermiques ou renouvelables.
- ▶ Ils ont une autorisation d'exploiter délivrée par le gouvernement de la Nouvelle-Calédonie (GNC) qui comprend une autorisation d'injecter de l'électricité sur le réseau de Transport géré par Enercal-Gestionnaire de Système Électrique GSE.
- ▶ Ils vendent l'électricité produite à Enercal-GSE, même lorsque ils sont raccordés à un réseau de distribution (via le mécanisme de péréquation de production).

- ▶ Il n'y en a qu'un par pays. La Nouvelle-Calédonie a confié cette mission à Enercal en 1972 pour 75 ans.
 - ▶ Il est acheteur unique des productions électriques du territoire.
- Sur la grande Terre :**
- ▶ Il pilote la production de l'ensemble des moyens de production de façon à produire l'électricité demandée par la consommation. C'est une gestion « temps réel ». C'est ce que l'on appelle l'équilibre offre (production) / demande (consommation).
 - ▶ Il transporte l'électricité des unités de production aux portes des communes où il la vend aux distributeurs.
 - ▶ Il entretient, développe et adapte le réseau de transport aux évolutions du système. Notamment, il rend possible la transition énergétique : adaptation du réseau de transport et des outils de pilotage.

- ▶ Il y en a deux : EEC-Engie et Enercal ; chaque commune choisit son distributeur sur appel d'offre.
- ▶ Ils livrent et vendent l'électricité achetée à Enercal-GSE aux consommateurs particuliers et professionnels au sein de chaque commune selon une grille tarifaire unique.
- ▶ Ils assurent la gestion du dossier client et du réseau de distribution publique.
- ▶ Ils rendent des comptes à la commune sur la gestion technique et financière des réseaux (qui appartiennent à la commune) et des clients.

DISTRIBUTION PUBLIQUE

Le schéma pour la Transition énergétique de la Nouvelle-Calédonie (STENC)

Le STENC a été élaboré et mis en place en 2016 par la Nouvelle-Calédonie afin de mettre en place des actions visant :

- ▶ La réduction de la consommation d'énergie,
- ▶ L'augmentation de la part du renouvelable dans la production d'électricité destinée à la distribution publique (hors usines métallurgiques) ; l'objectif est que 100% de la consommation de la Distribution Publique soit produite à partir d'énergies renouvelables en 2030,
- ▶ La réduction des émissions de gaz à effets de serre.

Le Modèle tarifaire

La délibération N°195 du 5 mars 2012, applicable depuis le 1^{er} janvier 2013, pose les bases d'un modèle tarifaire qui régle la distribution publique et fixe la rémunération de l'ensemble des acteurs du système électrique : les producteurs, les distributeurs et le transporteur-Gestionnaire du Système Électrique (GSE).

FAITS MARQUANTS 2021-2022 MODÈLE TARIFAIRE

Tarif TRANSPORT

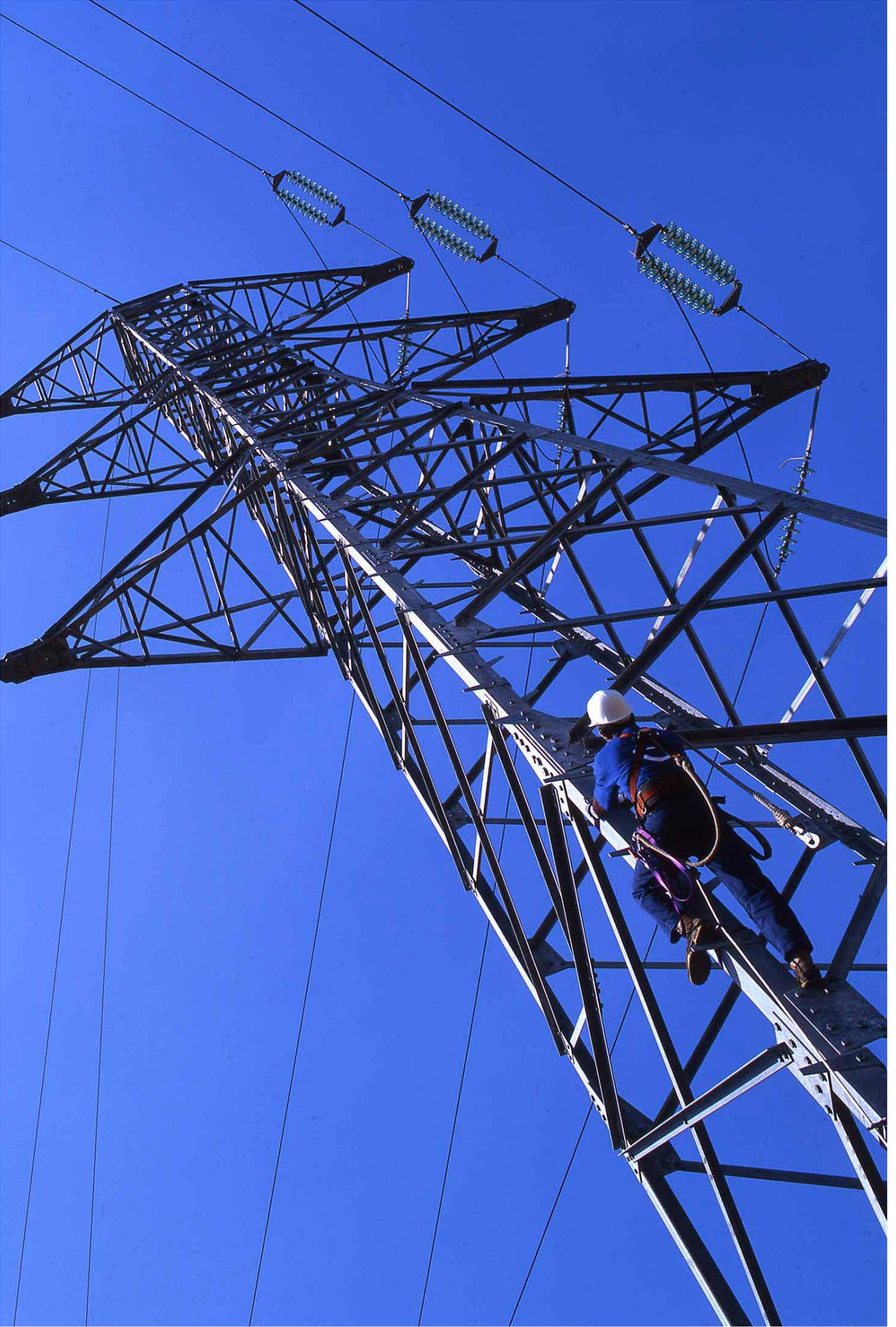
La décision du gouvernement de ne pas modifier le tarif de vente aux consommateurs (Indice Distribution – ID = 1) sur les 3 premiers trimestres de l'exercice et d'augmenter l'ID de 4% à 1,04 sur le 4^e trimestre de l'exercice (hormis pour les clients Basse tension dont la puissance souscrite est inférieure à 3,3kVA) a conduit à une hausse de tarif du transport (IT) de 1%.

Composante de Stabilisation (CS)

La décision du gouvernement d'augmenter l'ID (Indice de Distribution) de 4% au 1^{er} avril 2022 conduit à un montant de déficit du modèle tarifaire égal à 9 077 millions de F.CFP fin juin 2022, après le versement à Enercal d'un milliard par la Nouvelle-Calédonie en juin 2022.

Arrêtés

- ▶ Sur l'exercice, l'arrêté 2021-1907 relatif à la 4^e période tarifaire et aux revenus des opérateurs de transport et de distribution a été voté : du 1^{er} janvier 2022 au 31 décembre 2025, ces revenus ont été fixés au niveau des dépenses réels des opérateurs avec une baisse des rémunérations des CAPEX de 7,8% à 6,2%.
- ▶ 23 mars 2022 : après presque 14 années de tarif inchangé, le gouvernement de la Nouvelle-Calédonie a pris un arrêté qui fixe les modalités d'augmentation des tarifs de la Distribution Publique. L'arrêté N°2022-635/GNC du 23 mars 2022 précise qu'une augmentation des tarifs de la Distribution Publique de 4% aura lieu une fois par semestre, jusqu'à l'obtention d'une Composante de Stabilisation (CS) nulle, soit quand le Modèle Tarifaire retrouve l'équilibre financier. Cette augmentation concerne tous les clients Moyenne et Basse Tension sauf les clients BT-UD (Basse Tension – Usage Domestique) dont la puissance souscrite est inférieure ou égale à 3,3 kVA. La première augmentation est intervenue le 1^{er} avril 2022.





01 EN BREF



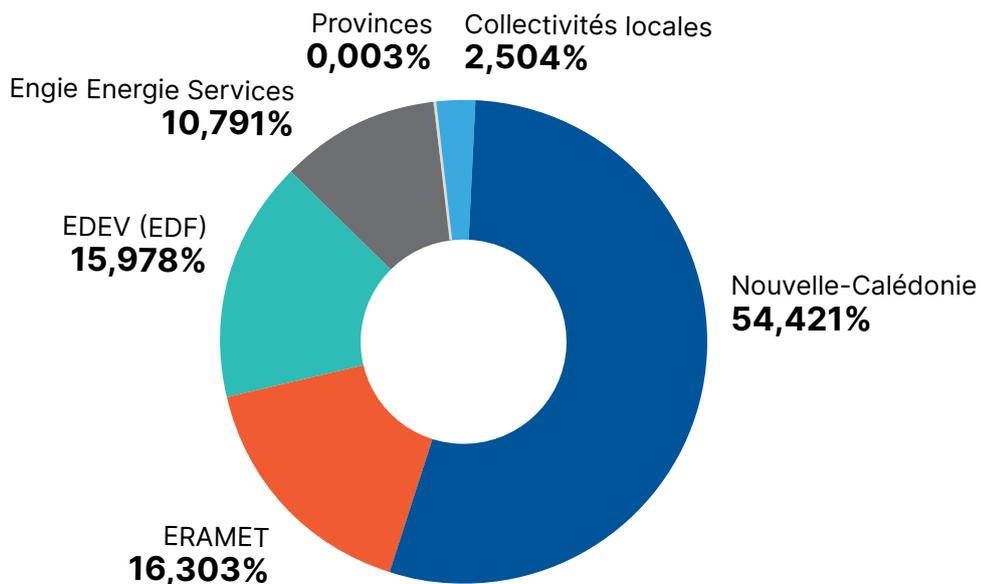




Gouvernance

➤ Actionnariat

● Nouvelle-Calédonie	333 090 actions	54,421%
● ERAMET	99 784 actions	16,303%
● EDEV (EDF)	97 796 actions	15,978%
● ENGIE Energie Services	66 045 actions	10,791%
● Collectivités locales	15 326 actions	2,504%
● Provinces	20 actions	0,003%



➤ Conseil d'Administration

Président : M. Laurent CHATENAY, représentant la Nouvelle-Calédonie

Administrateurs

M. Thierry CORNAILLE,
Représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Frantz FILIMOHAAU,
Représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Jacques LEGUERE,
Représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Ferdinand POAOUTETA,
Représentant la Nouvelle-Calédonie

Mme Virginie RUFFENACH,
Représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Alphonse POININE,
Représentant les communes de la Nouvelle-Calédonie

M. Philippe MICHEL,
Représentant la Province Sud

M. Victor TUTUGORO,
Représentant la Province Nord

M. Charles YEIWENE,
Représentant la Province des Iles Loyauté

M. Guillaume VERSCHAEVE,
Représentant la société ERAMET

M. Gilles GALLEAN, remplacé le 1^{er} août 2022
par M. Antoine JOURDAIN
Représentant la société EDEV

M. François LAFOREST,
Représentant la société ENGIE
(ne siégeant plus au Conseil d'Administration)

M. Pascal KUTRAN, M. Julien PANTZ,
Mme Laureen THOMAS,
M. Teddy WONGSODJIRONO,
Délégués du Comité d'Entreprise

➤ Commissaires aux comptes

Titulaires

CABINET PriceWaterhouseCoopers Professional Services,
représenté par Mme Anne-Marie KLOTZ

CABINET KPMG, représenté par M. Jacques LE MAITRE

Suppléants

M. Daniel TEYSSIER

Mlle Lan NGUYEN

Comité de direction

Direction générale



Jean-Gabriel FAGET
Directeur Général



Jean-Michel de GARRIGUES
Directeur Général Délégué -
Transition Énergétique
et projets Stratégiques



Laurence BAUDIER
Secrétaire Générale



Nicolas de COINTET
Directeur des Opérations

Membres du Comité de direction



Cyril BERNARD
Chef des centrales de Ducos
et Doniambo



Maxime CARRE
Responsable du
Service Distribution



Bruno IEKAWÉ
Responsable du Département
Responsabilité Sociétale de
l'Entreprise et Intégration
Territoriale et Sécurité



Catherine JABER
Responsable du
Service des Ressources
Humaines



Nathalie KUREK
Responsable du
Département
Communication



Stéphane LAVAL
Responsable du Service
Comptable et Financier



Thierry LEROUX
Responsable
du Service Performance



Julia ROUSTAN
Responsable du Département
Achats, Logistique
et Affaires Générales



Bruno MARDIROSSIAN
Responsable du Service
Systèmes d'Informations



Xavier MERLEAU
Responsable de
la centrale de Prony



Arnaud MIGNON
Responsable de
la centrale de Népoui



Philippe PRIN
Responsable du
Département Juridique



Serge ROUSSIN
Responsable du Service
Hydraulique



Jérémy VENTURA
Responsable du Service
Transport et Gestion du
Système Électrique



Engagements

➤ Notre raison d'être

« Être la société néo-calédonienne de référence en matière énergétique, au service du développement durable du pays. »

➤ Nos ambitions

- ▶ Garantir durablement l'optimisation et la sûreté du **Système Électrique** calédonien.
- ▶ Être l'acteur majeur de la **transition énergétique** en favorisant la maîtrise de l'énergie, l'émergence des nouvelles technologies et le développement des énergies renouvelables.
- ▶ Satisfaire nos **clients** et les collectivités locales en développant des solutions innovantes et adaptées à leurs attentes.
- ▶ Améliorer durablement la **rentabilité financière** de l'entreprise pour assurer ses missions et sa contribution à l'économie calédonienne.
- ▶ Adapter l'entreprise aux transformations du secteur en s'appuyant sur les plans de **performance** par métier.
- ▶ Mobiliser et former les **femmes et les hommes** au service de la stratégie de l'entreprise.

➤ Politique Qualité Santé-Sécurité Environnement

Enercal est certifiée par l'AFNOR en matière de management de la Qualité (ISO 9001 version 2015) et management de l'Environnement (ISO 14001 version 2015) sur l'ensemble de ses activités de Production, Transport et Distribution d'électricité ainsi que pour ses services Supports.



➤ Valeurs



➤ Démarche Performance

Enercal s'est engagée en 2019 dans une démarche d'Excellence Opérationnelle dont le but est de conforter, améliorer et pérenniser la performance de l'entreprise dans tous ses métiers.

FAITS MARQUANTS 2021-2022

- ▶ Pilotage et déploiement de la démarche d'excellence opérationnelle au travers des chantiers de résolutions de problèmes en vue de renforcer la culture de la performance dans tous les domaines et de l'installer durablement dans les domaines de la sécurité, de la satisfaction des clients et de la réduction des charges.
- ▶ Formation de 4 nouveaux « Green Belt » internes.
- ▶ Formation en cours de 2 « Black Belt » internes pour permettre de mener 4 à 6 chantiers simultanément.

➤ Écomobilité

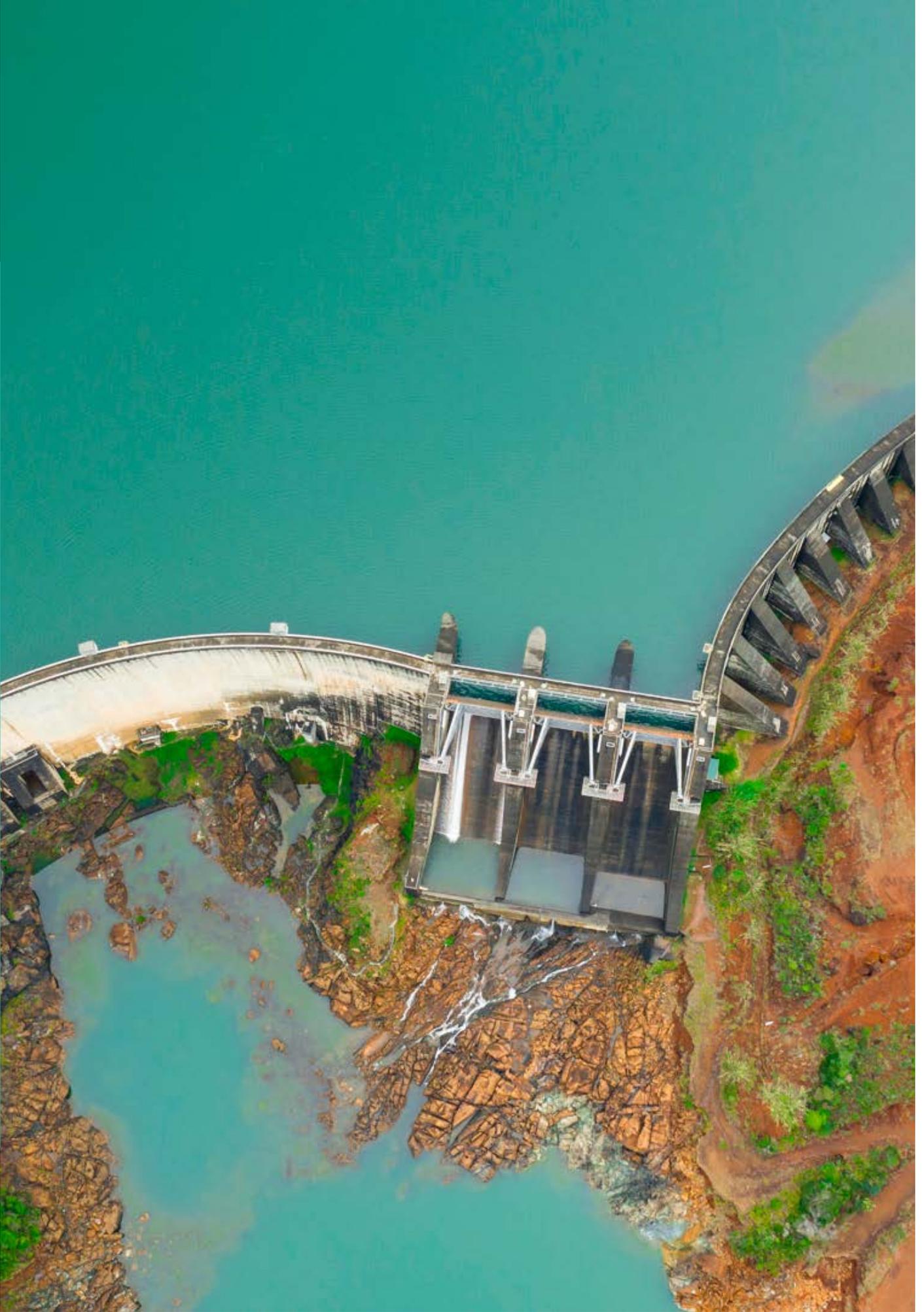
Depuis 2018, Enercal est adhérente de la charte écomobilité portée par l'ADEME et met en œuvre un plan d'action visant notamment à :

- ▶ Réduire les coûts du parc automobile
- ▶ Réduire l'impact environnemental de la flotte automobile
- ▶ Développer l'électromobilité verte (associée à une production d'électricité renouvelable)
- ▶ Développer l'autopartage
- ▶ Réduire les déplacements de ses agents et de ses clients



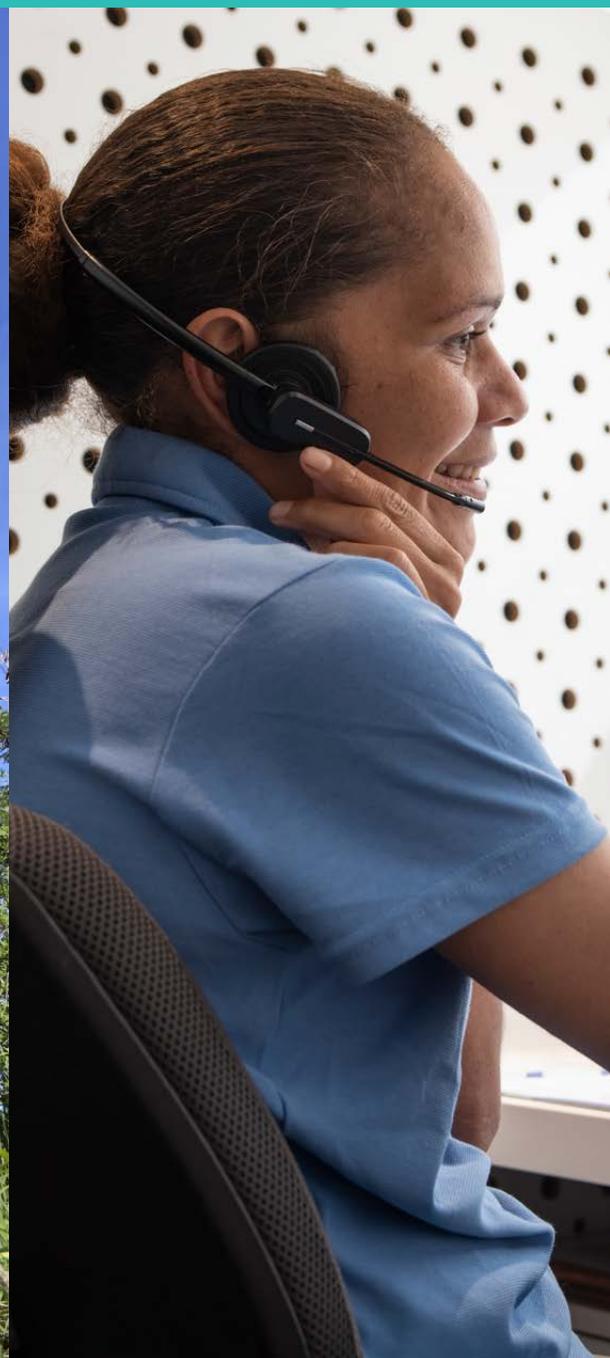
FAITS MARQUANTS 2021-2022

- ▶ Lancement de Cityzen, co-entreprise entre Yugo et Enercal dédiée aux solutions innovantes et à la mobilité électrique.
- ▶ Développement avec Cityzen de Hivy, le premier service de recharge 100% calédonien.
- ▶ Distribution de plus de 30 badges Enercal pour se recharger sur les bornes Enercal.
- ▶ Installation des bornes Enercal de Poum, de Dumbéa Panda et de Hienghène.
- ▶ Réponse à l'appel d'offre du gouvernement pour les bornes de recharge : Enercal lauréat avec 8 bornes qui seront installées à Dumbéa, Farino, Poya et Maré.

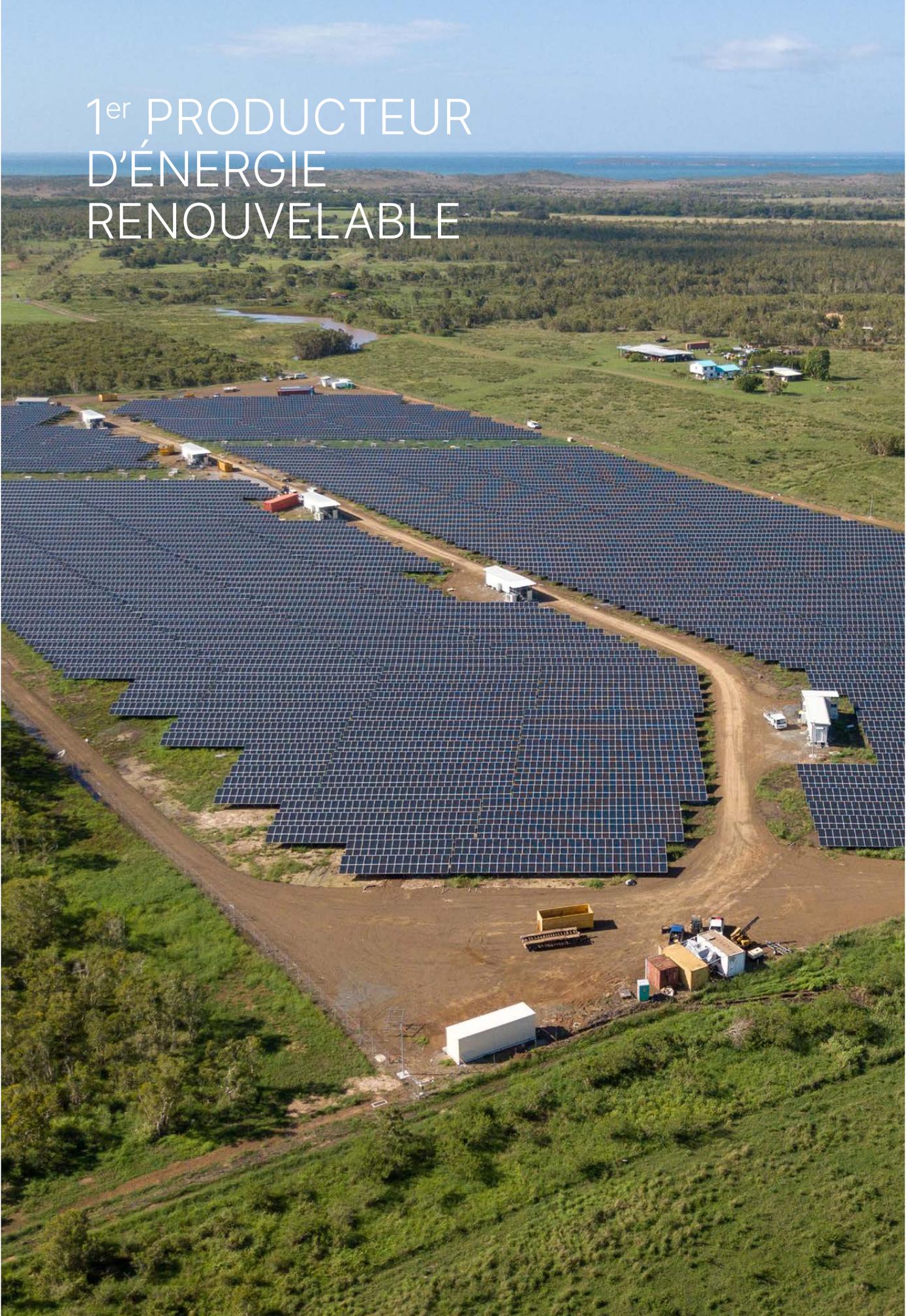


ACTIVITÉS

3 MÉTIERS
AU SERVICE DU
DÉVELOPPEMENT
DURABLE DU
TERRITOIRE



1^{er} PRODUCTEUR D'ÉNERGIE RENOUVELABLE



Producteur

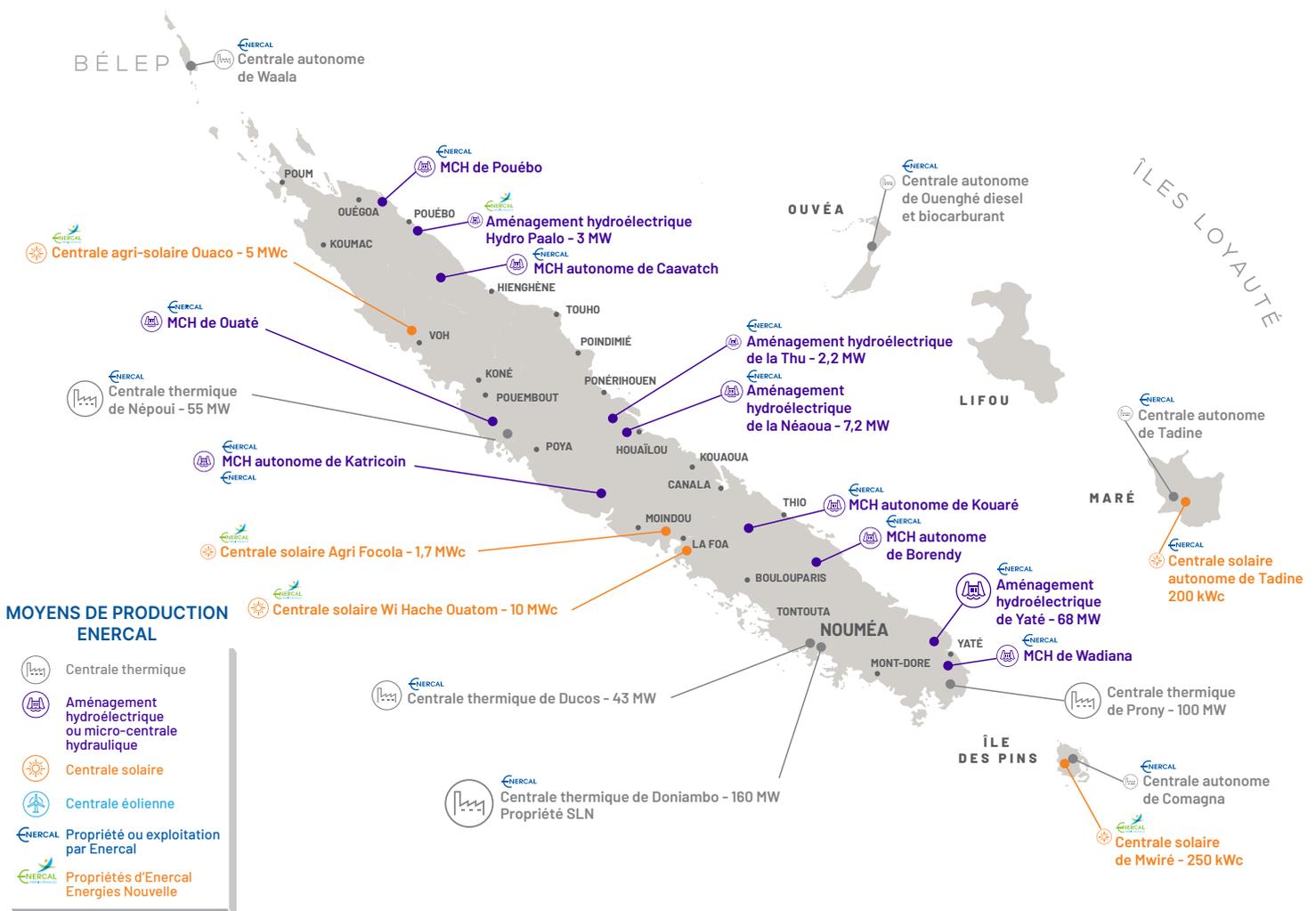
Le métier de producteur

Enercal produit de l'électricité :

- ▶ pour la Distribution Publique à partir de moyens qui lui appartiennent en propre ou qu'elle exploite pour le compte d'autres entités
- ▶ pour les usines métallurgiques de la Société Le Nickel-SLN et de Prony Ressources NC à partir de moyens qu'elle exploite pour leur compte

Enercal, premier producteur d'électricité et d'électricité à base d'énergies renouvelables :

- ▶ **60% de l'énergie totale** consommée en Nouvelle-Calédonie ;
- ▶ **69% des énergies renouvelables** consommées en Nouvelle-Calédonie.



FAITS MARQUANTS 2021-2022 PRODUCTION

Fiabilisation des moyens de production

Dans la continuité des exercices précédents, les travaux relatifs à la production d'électricité ont concerné des projets ciblés de fiabilisation des installations.

Mise en œuvre de la transition énergétique

- ▶ Les nouveaux projets de moyens de production d'énergies renouvelables d'Enercal sont développés par la filiale Enercal Energies Nouvelles.
- ▶ Le projet « 100% renouvelable sur les Îles » a été lancé à Maré et à l'île des Pins. La première phase (1^{re} ferme solaire + batterie) sera mise en service au 4^e trimestre 2022. Suivront Ouvéa et Bélep.



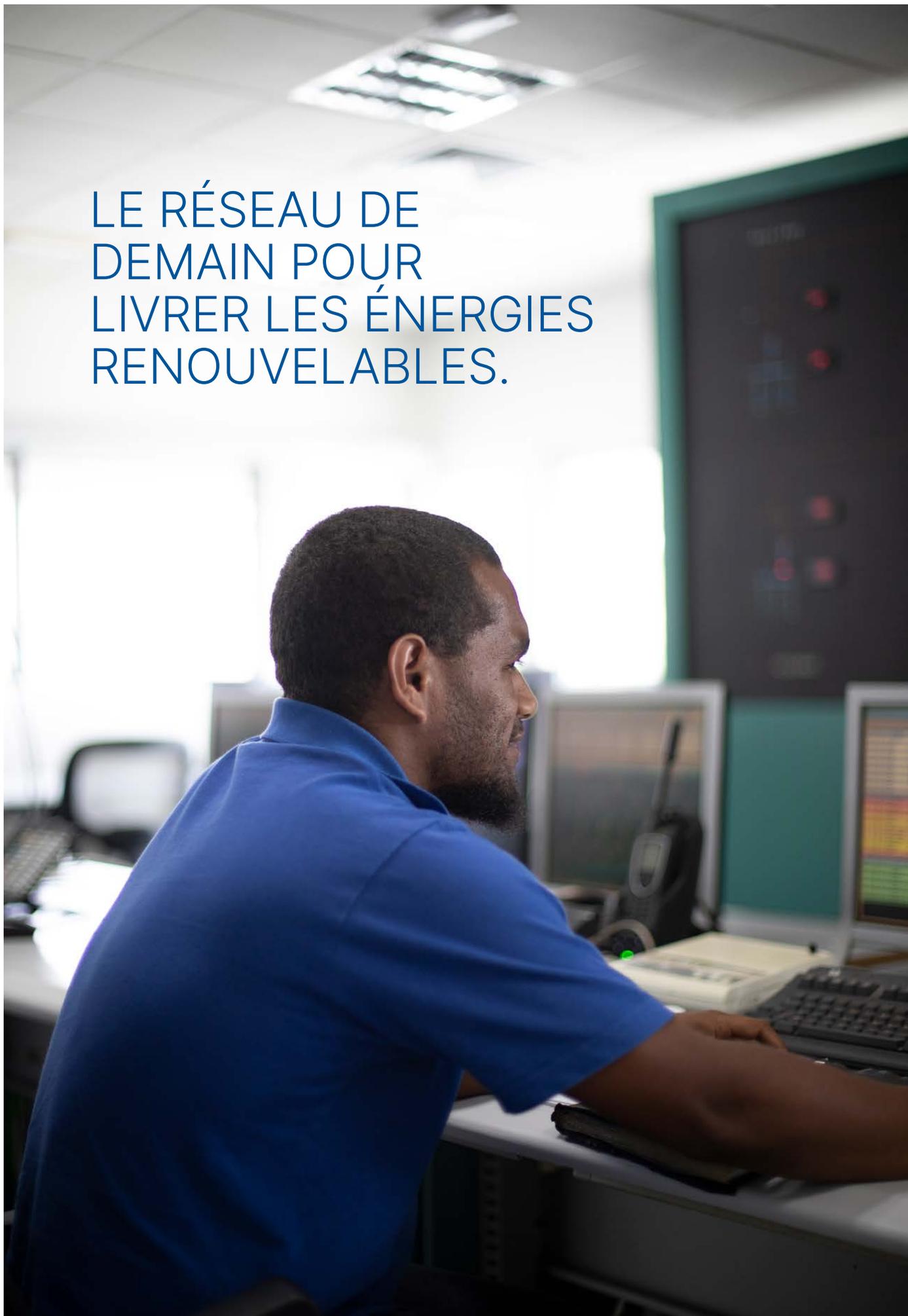
➤ Chiffres clés 2021-2022 - Enercal Producteur

PRODUCTION THERMIQUE <i>opérée par Enercal (en GWh)</i>	2019-2020	2020-2021	2021-2022
Doniambo (propriété SLN)	950,2	816,1	742,4
Népoui	192,4	96,5	224,8
Prony	676,7	598,4	434,3
Ducos	1,1	0,7	24,2
Centrales diesels des îles	17,8	17,2	16,8
Production thermique opérée par Enercal nette totale	1 838,2	1 528,9	1 477,6

PRODUCTION RENOUVELABLE <i>opérée par Enercal (en GWh)</i>	2019-2020	2020-2021	2021-2022
Yaté	236,4	365,4	386,2
Néaoua	16,5	31,3	34,8
Thu	2,3	9,8	5,2
Micro-centrale hydroélectriques	0,2	0,2	0,1
Maré	0,2	0,2	0,0
Production hydraulique opérée par Enercal nette totale	255,7	406,9	426,3

PRODUCTION RENOUVELABLE <i>opérée par Enercal Energies Nouvelles (en GWh)</i>	2019-2020	2020-2021	2021-2022
Mwiré	0,28	0,28	0,28
Wi Hache Ouatom	14,7	13,4	13,02
Focola	2,5	2,3	2,20
Hydro Paolo	0	2,6	6,79
Production renouvelable opérée par Enercal Energies Nouvelles nette totale	17,5	18,6	22,3

LE RÉSEAU DE
DEMAIN POUR
LIVRER LES ÉNERGIES
RENOUVELABLES.



Gestionnaire du réseau de transport et du Système Électrique

La Nouvelle-Calédonie a confié à Enercal, en 1972, l'exploitation du réseau de transport électrique de la Grande Terre.

À ce titre, Enercal assure 2 rôles clés :

- ▶ **Le transport haute tension de l'électricité depuis les unités de production vers les clients de la concession de transport que sont les usines métallurgiques et les deux Distributeurs d'électricité, EEC et Enercal.**

La livraison de l'électricité aux distributeurs EEC et Enercal se fait sur l'ensemble des localités de la Grande Terre. La gestion du réseau de transport est assurée par Enercal.

La mission de gestionnaire du réseau de transport confère à Enercal le rôle de gestionnaire du système électrique.

- ▶ **L'équilibre entre l'offre (la production) et la demande (la consommation) en électricité de la Distribution Publique.**

L'énergie ne se stockant pas à grande échelle, le gestionnaire du système électrique pilote, en temps réel, les moyens de production du territoire destinés à la Distribution Publique de façon à assurer à tout moment et sur tout le territoire l'équilibre offre / demande. Cet équilibre est géré par le Bureau de Conduite Centralisée (BCC) du système électrique situé au siège d'Enercal à Nouméa.



FAITS MARQUANTS 2021-2022 TRANSPORT

Évolution des ventes

- ▶ Il est constaté sur l'exercice une baisse des ventes d'énergie à la Distribution Publique (DP) de 0,4% en volume dont :
 - -1,7% pour les ventes à EEC. Cette baisse s'explique par l'accroissement de la production renouvelable raccordée sur les réseaux de distribution d'EEC.
 - +0,3% pour les ventes à Enercal avec une progression équivalente sur les ventes Basse et Moyenne Tension.

Mise en œuvre de la transition énergétique de la NC

- ▶ La SLN a augmenté sa puissance réservée de la centrale de Yaté de 22% pour atteindre 64MW. Sur la base des 386 GWh produits par l'aménagement sur l'exercice, cela représente une hausse de 76 GWh pour la SLN et donc une diminution de l'énergie disponible pour la Distribution Publique de 76 GWh avec un impact direct à la hausse sur la production de la centrale de Népoui.
- ▶ La production de l'ensemble des centrales photovoltaïques du territoire a augmenté de +79 GWh pour atteindre 187 GWh dont 171 GWh pour la DP.
- ▶ Le taux de pénétration des énergies renouvelables dans le mix de la Distribution Publique s'établit à : 34,8% dont 9,8% pour l'hydraulique, 20,1% pour le solaire et 4,9% pour l'éolien. Au sens du STENC, c'est-à-dire en comptabilisant 100% de Yaté, la production renouvelable couvre 78% des besoins de la Distribution Publique.
- ▶ Le projet « GEODE » de remplacement du SCADA d'Enercal, système de pilotage de l'équilibre offre / demande du système électrique de la Grande Terre, a connu de nombreux retards liés aux difficultés rencontrées avec le fournisseur du système et par les impacts de la crise COVID. La mise en service est visée pour le 3^e trimestre 2022.

- ▶ Les travaux de fiabilisation des postes 150 kV et 33 kV à Ducos ont démarré avec une perspective de fin de travaux mi 2023.
- ▶ Pour permettre la poursuite du développement des énergies renouvelables, le projet de renforcement de la capacité de transit sur la ligne 150 kV entre Ducos et Boulouparis est entré dans une phase très active depuis le mois d'avril 2022 et devrait se terminer fin 2022.
- ▶ Le projet « BEST » est en cours. Il porte sur l'installation d'une batterie système permettant de gérer la fréquence du réseau et de rendre ainsi possible la poursuite du raccordement des énergies renouvelables intermittentes. Cette batterie de 25 MWh sera installée à Népoui et mise en service en 2023.

Aide au plan de sauvetage de la SLN

Un protocole d'aide d'Enercal au plan de sauvetage de la SLN est entré en application au 1^{er} janvier 2020. Cette aide est fixée sur l'évolution du cours du LME avec une notion de réciprocité basée sur un cours « pivot » du LME. Ce protocole prévoit une aide d'un montant maximum d'un milliard par an, ou à l'inverse une rétribution d'Enercal maximale d'un milliard en cas de cours élevé au LME, et ce, jusqu'au 31 décembre 2023.

Chiffres clés 2021-2022

Enercal Gestionnaire du réseau de transport et du Système Électrique

DISTRIBUTION PUBLIQUE GRANDE TERRE ET ÎLES	2019-2020	2020-2021	2021-2022
Achats d'énergie aux producteurs (en GWh)			
Charbon	408,6	416,6	257,9
Fuel	226,0	120,1	295,1
Hydro	33,4	147,5	83,1
Solaire	122,4	108,7	170,8
Éolien	48,5	43,9	41,2
TOTAL	839,0	836,8	848,0
<i>Total thermique</i>	76%	64%	65%
<i>Total renouvelable</i>	24%	36%	35%
Ventes d'énergie (en GWh)			
À EEC-Engie	490,4	492,9	500,1
À Enercal Distribution	306,4	303,0	307,2
Aux sites miniers SLN	31,5	30,6	33,6
Pertes	1,27%	1,24%	0,85%
<i>Parmi ces données, ne figurent pas dans les comptes d'Enercal les productions injectées sur le réseau de distribution EEC ainsi que les ventes associées</i>	63,6	66,8	81,1
HORS DISTRIBUTION PUBLIQUE : ventes aux métallurgistes (KNS, SLN, Prony Resources) en complément de leur propres productions (en GWh)	2019-2020	2020-2021	2021-2022
TOTAL	59,0	76,7	76,3
<i>Total thermique</i>	78%	55%	78%
<i>Total renouvelable</i>	22%	45%	22%
RÉSEAU DE TRANSPORT (en Km)	2019-2020	2020-2021	2021-2022
150 kV	555,5	555,5	555,5
33 kV	649,4	660,3	660,7
TOTAL	1204,9	1215,8	1216,2
RACCORDEMENTS DE CENTRALES RENOUVELABLES	2019-2020	2020-2021	2021-2022
Nombre de raccordements étudiés	58	68	37
Nombre de centrales validées par le GNC	9	17	11
Puissance installée autorisée (MW)	34	56	123
Nombre de centrales raccordées	15	5	8



ENERCAL
DISTRIBUTEUR,
AU SERVICE DE
LA SATISFACTION
DE SES CLIENTS.



Distributeur

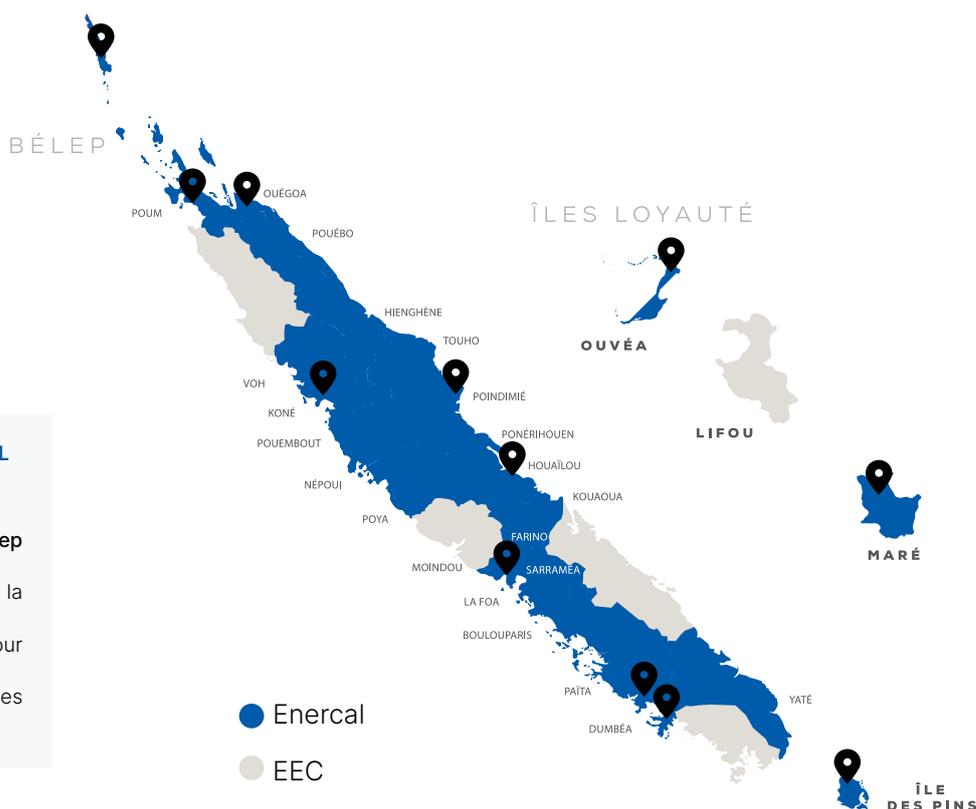
Enercal Distributeur est le partenaire des communes au service du développement durable de ses clients.

25 communes, sur les 33 que compte la Nouvelle-Calédonie, ont confié leur service de distribution de l'énergie électrique à Enercal depuis plus de 40 ans.

Enercal s'engage à travers ses contrats de concession de distribution publique d'électricité à :

- ▶ **Électrifier** par un raccordement au réseau existant les clients particuliers et professionnels dans un souci d'équité de traitement sur tout le territoire.
- ▶ **Développer** en concertation avec la commune et exploiter les réseaux publics de distribution d'électricité et d'éclairage public confiés en tant qu'exploitant innovant, compétent et diligent.
- ▶ **Garantir** un service performant et de proximité à ses clients fondé sur l'écoute et la satisfaction des attentes.
- ▶ **Faciliter** la transition énergétique de ses clients.

Enercal Distributeur est présente sur tout le territoire au plus proche de ses clients à travers **12 points d'accueil** qui assurent l'accueil de la clientèle ainsi que l'exploitation et la maintenance des lignes Basse Tension et Haute Tension de distribution.



FAITS MARQUANTS 2021-2022 DISTRIBUTION

Évolution des ventes

- ▶ Croissance du nombre de contrats à 43 654.
- ▶ Hausse des ventes en volume : +0,3%
 - Moyenne tension = +0,3%
 - Haute tension = +0,3%
- ▶ Depuis décembre 2008, les tarifs de la distribution n'avaient pas été augmentés. Ils l'ont été de 4% à compter du 1^{er} avril 2022 sauf pour les clients Basse Tension-Usage Domestique dont la puissance souscrite est inférieure ou égale à 3,3 kVA.

Renouvellement des concessions de distribution d'électricité

- ▶ Les concessions de POUM, OUEGOA et OUVEA sont arrivées à leur terme sur l'exercice. Après un appel d'offres lancé par chaque commune, Enercal a été reconduite comme concessionnaire de la distribution d'électricité sur ces 3 communes pour une durée de 20 ans.

Services clients

- ▶ Mise en place du numéro vert 050 250 (unique et gratuit) pour joindre le service clientèle et le dépannage.
- ▶ 20 bornes de service sont déployées sur les concessions d'Enercal offrant la possibilité aux clients de régler leurs factures en espèces ou par carte bancaire de manière autonome.
- ▶ L'ensemble des moyens de la relation client digitaux et physiques sont maintenus et développés : agence en ligne, application mobile, agences physiques, agence mobile...

Ouvrages de la distribution

- ▶ Nombreux travaux de réhabilitation, réaménagement et renforcement des réseaux haute et basse tension.
- ▶ Mise en service en juin 2022 du pôle technique sur Dumbéa Panda, en remplacement de la base technique d'Auteuil.

Mise en œuvre de la transition énergétique

- ▶ Conseils sur la baisse des consommations électriques en agence et sur le site enercal.nc.
- ▶ Déploiement de WATTY, un programme éducatif pour les scolaires sur la maîtrise des consommations électriques et les bons gestes écoresponsables. Sur cette première année, 60 classes ont bénéficié du programme, à Dumbéa puis à Boulouparis.

➤ Chiffres clés 2021-2022 - Enercal Distributeur

SATISFACTION CLIENTS - Note/20	2019-2020	2020-2021	2021-2022
CLIENTS BASSE TENSION	16,0	16,4	16,5
CLIENTS GRANDS COMPTES	15,1	15,4	14,6

QUALITÉ DE FOURNITURE - Minutes/an	2019-2020	2020-2021	2021-2022
Temps de coupure sur incident et travaux programmés par client (hors intempéries, incendies et vandalisme)	406	447	561

KM DE RÉSEAU	2019-2020	2020-2021	2021-2022
HAUTE TENSION	2 819	2 087	2 124
BASSE TENSION	2 088	2 046	2 047
TOTAL	4 907	4 132	4 171

NOMBRE DE CONTRATS	2019-2020	2020-2021	2021-2022
HAUTE TENSION	414	428	438
BASSE TENSION	42 007	42 137	42 720
SOLAIRE	544	495	496
TOTAL	42 965 (+1,7%)	43 060 (+0,2%)	43 654 (+1,4%)

VENTE D'ÉNERGIE ENERCAL DISTRIBUTEUR GRANDE TERRE ET ÎLES (en GWh)	2019-2020	2020-2021	2021-2022
HAUTE TENSION	117	118	118
BASSE TENSION	161	159	159
TOTAL	278 (-0,7%)	276 (-0,5%)	277 (+0,3%)

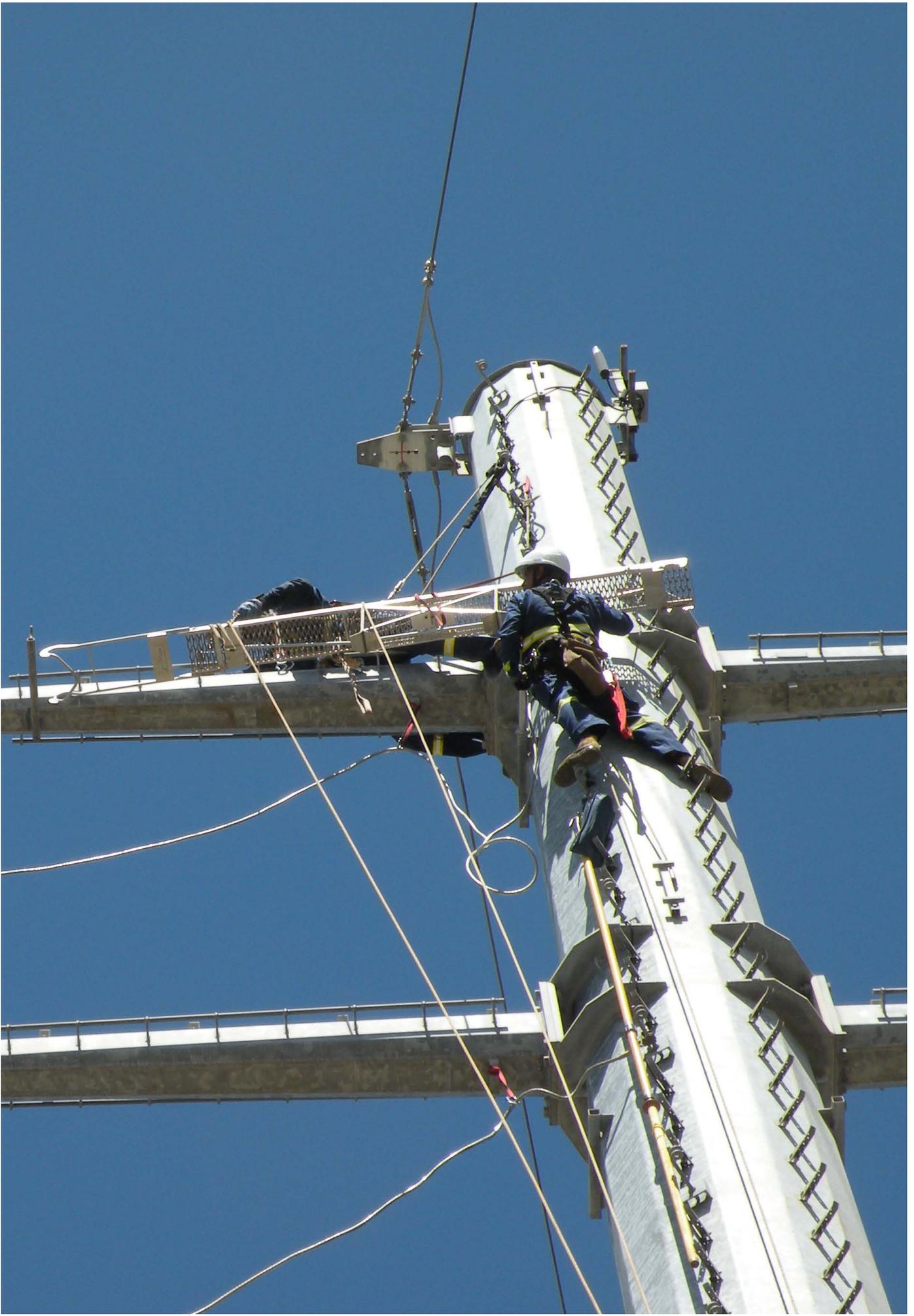
VENTE D'ÉNERGIE ENERCAL DISTRIBUTEUR (en millions de F.CFP)	2019-2020	2020-2021	2021-2022
HAUTE TENSION	2 344	2 367	2 388
BASSE TENSION	6 014	5 910	6 033
SOLAIRE	21	21	21
TOTAL	8 379 (+0,0%)	8 299 (-1,0%)	8 421 (+1,5%)
PART HAUTE TENSION / TOTAL VENTES	28,0%	28,5%	28%
PART BASSE TENSION / TOTAL VENTES	71,8%	71,2%	71,6%
PART SOLAIRE / TOTAL VENTES	0,3%	0,3%	0,2%

VENTES PAR CLIENT (en kWh)	2019-2020	2020-2021	2021-2022
HAUTE TENSION	282 608 (-3,4%)	275 568 (-2,5%)	270 219 (-1,9%)
BASSE TENSION	3 832 (-0,5%)	3 762 (-1,8%)	3 723 (-1,0%)



DES FEMMES ET DES HOMMES







Les femmes et les hommes d'Enercal

➤ Sécurité

L'accidentologie au sein d'Enercal s'améliore avec une baisse du nombre d'accidents : 2 accidents avec arrêt et 7 sans arrêt contre 3 et 20 sur l'exercice précédent.

On comptabilise 76 jours d'arrêt sur l'exercice dont 62 jours pour un accident survenu lors de l'exercice précédent.

Le plan d'Excellence Santé Sécurité (PES), engagé en 2020, vise le zéro accident durable. Le cabinet BC2 avait audité le système de management de la sécurité en mars 2020 ; il a réalisé un nouvel audit en mars 2022 qui a permis d'actualiser le PES.

	2019-2020	2020-2021	2021-2022
Taux de fréquence*	14,5	4,23	2,79
Taux de gravité**	0,4	0,1	0,11

* taux de fréquence = (nb d'accidents de travail avec arrêt / nb d'heures travaillées) * 1 000 000

** taux de gravité = nb de jours d'arrêt / 1 000 heures travaillées

FAITS MARQUANTS 2021-2022

Crise sanitaire COVID-19

Courant septembre 2021, la Nouvelle-Calédonie a été confinée pour la troisième fois de sorte à se prémunir contre la circulation du virus de la Covid-19.

L'activité de la société a été maintenue en ayant recours au télétravail (environ 130 agents) et en maintenant des agents physiquement en poste lorsque cela était indispensable pour assurer la continuité de l'activité de service public. À aucun moment, la continuité d'exploitation de la société n'a été remise en cause.

Arrêt de la centrale de Doniambo

Fin 2021, la SLN a annoncé la fermeture de la centrale de Doniambo mi 2023. Dans ce contexte, Enercal a bâti un plan de reconversion des agents qui opèrent la centrale pour le compte de la SLN sans procéder à un plan social.

Effectifs

Au 30 juin 2022, l'effectif administratif total de l'entreprise s'élève à 435 personnes dont 414 agents permanents (CDI). Cet écart est lié au recours inhabituel à des CDD en prévision des fermetures des centrales de Doniambo mi 2023 et de Népoui fin 2024.

La gestion déléguée des Centrales de Doniambo et de Prony est assurée par Enercal et représente près d'un tiers de l'effectif total permanent.

L'âge moyen dans le groupe est de 41 ans pour une ancienneté moyenne de 14 années.

Effectifs	Au 30 juin 2020	Au 30 juin 2021	Au 30 juin 2022
Agents d'Exécution	234	234	228
Agents de Maîtrise	150	156	152
Cadres	53	53	55
TOTAL	437	443	435
Âge moyen (agents permanents)	39,9	40	40,9

Formation

Enercal est une entreprise « apprenante » où le capital humain revêt une valeur essentielle pour mener à bien les missions de service public. Au cours de l'exercice, 12 311 heures de formation et de perfectionnement des connaissances ont été dispensées au personnel de la société.

Les dépenses de formation représentent 1% du montant des rémunérations versées au personnel. Elles correspondent à la nécessité de maintenir et de développer les compétences du personnel face à l'évolution des technologies utilisées.

Avec le réseau des formateurs internes, l'accent a été mis sur les formations techniques organisées autour d'objectifs de compétences et de performances.

Nombre d'heures de formation	2019-2020	2020-2021	2021-2022
Formation Technique	6 560	5 027	6 686
Formation Prévention Sécurité	4 710	5 430	5 625
TOTAL	11 270	10 457	12 311





Engagement citoyen

Outre les emplois directs et indirects, les investissements, les impôts et contributions diverses qui sont en totalité injectés dans l'économie calédonienne, le groupe Enercal s'implique dans la vie citoyenne de la Nouvelle-Calédonie à plusieurs titres :

➤ Votre énergie, on la soutient !

Chaque année, Enercal apporte un soutien pécuniaire ou sous forme de dons à plus d'une centaine d'associations, clubs ou organismes qui contribuent, sur le territoire, au développement du sport, de la culture, de l'enseignement, de la solidarité, de l'innovation, de la jeunesse ou du respect de l'environnement.

Ainsi, en 2021-2022, Enercal a notamment soutenu :

▶ Culture :

RRB
TEDx 2021
Musée Maritime NC
Festival du Cinéma de la Foa

▶ Économie :

ADIE
Archipel Prod - Ose ta boîte
CCI NC - RDV entrepreneurs
GOUV NC - Tech For Good
Adhésion Talent calédoniens

▶ Compétences :

EGC – Parrainage
VOCABULIVRE
OLYMPIADES DES MATHS
ACESTE CNAM
Assoc. Juvenat Jules Garnier

▶ Environnement :

Cube+HTX (Flying Whales)
OLETRI

▶ Sport :

Megarando
CSSR IKASESE

▶ Transition Énergétique :

SYMBIOSE
Soutient CIE - Animation MDE
Direction Jeunesse et Sport (espace jeune): pédalier
Lycée Michel ROCARD : pédalier
Lycée Polyvalent du Mont-Dore : pédalier

▶ Innovation :

ADECAL – Jury Pôle Innovation
Emergence Talents et & Innovation

Ainsi que :

- ▶ Les fêtes et foires de communes : Boulouparis, Hienghène, Païta...
- ▶ De nombreux clubs sportifs, écoles et associations des différentes communes de Nouvelle-Calédonie

➤ La Gigawatt

Enercal organise, tous les ans depuis 1995, la Gigawatt : une course de 3, 10, 20 ou 30 km qui part du barrage de Yaté et longe la ligne de transport de l'électricité entre Yaté et Nouméa. C'est un symbole du chemin de l'électricité : de la production (barrage de Yaté) à la consommation (rassemblement au site des Bois du Sud), via les réseaux (le parcours).

Née pour mêler l'énergie d'Enercal à celle des calédoniens, la Gigawatt a mobilisé depuis 1995, près de 32 000 coureurs ! C'est l'événement sportif le plus populaire de Nouvelle-Calédonie. Enercal finance la course et confie sa direction technique à Challenge Organisation.

Depuis 28 ans, la Gigawatt a conservé ses valeurs originelles que sont :

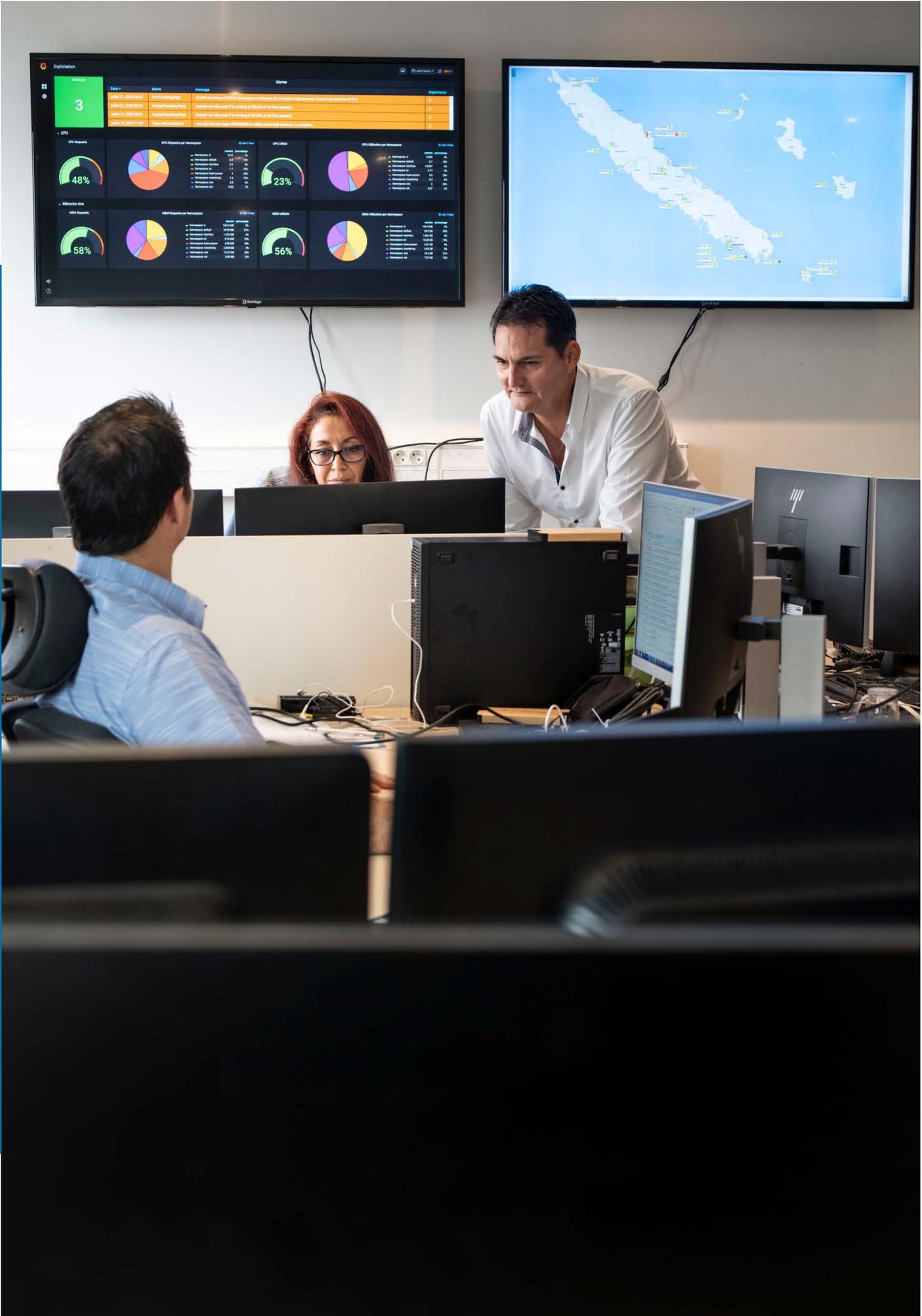
- ▶ Le partage : environ 150 bénévoles, agents Enercal et leurs proches, assurent l'accueil et le ravitaillement des coureurs sur le parcours.
- ▶ Le respect de l'environnement : la course s'intègre de façon respectueuse et éphémère à l'environnement et Enercal, à travers une convention avec La Direction de l'Environnement de la Province Sud, contribue au reboisement du site protégé et aménagé des Bois du Sud qui accueille l'arrivée de la Gigawatt.

Le 1^{er} août 2021, pour la 27^e édition de la course, 1 280 coureurs confirmés ou de loisirs ont pris le départ depuis le barrage de Yaté.

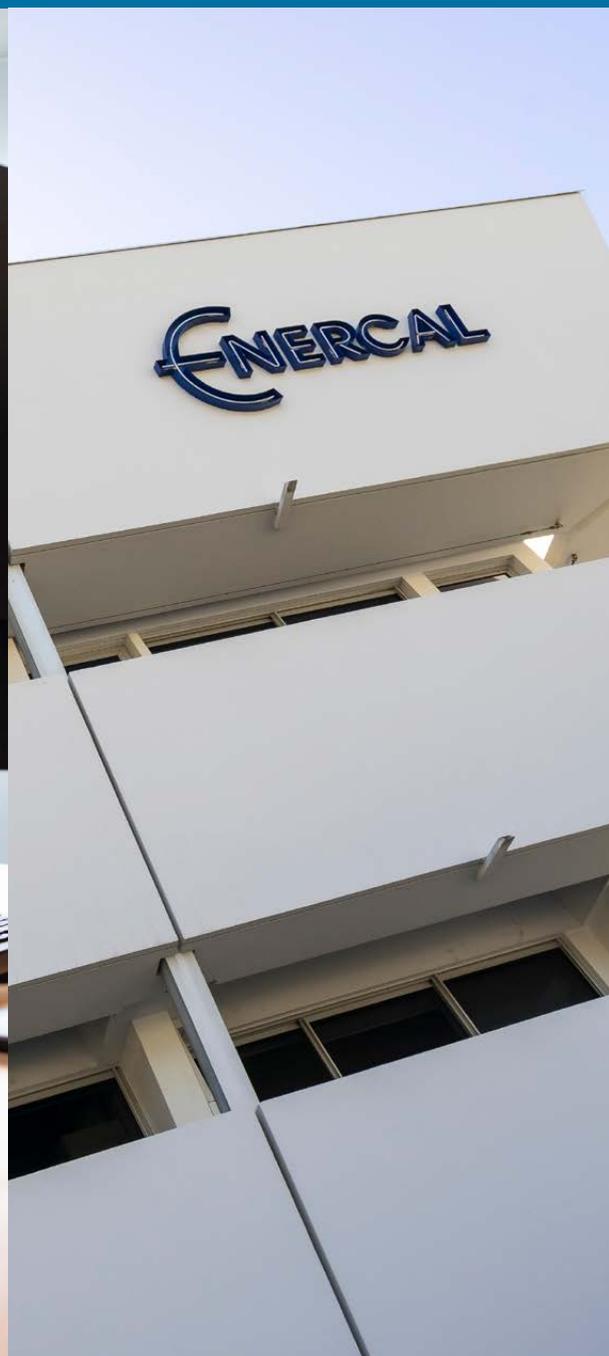


➤ Les visites

Plus de 500 visiteurs institutionnels, scolaires ou associatifs ont découvert Enercal et ses activités à travers la visite d'une ou plusieurs de ses unités.



COMPTES ANNUELS



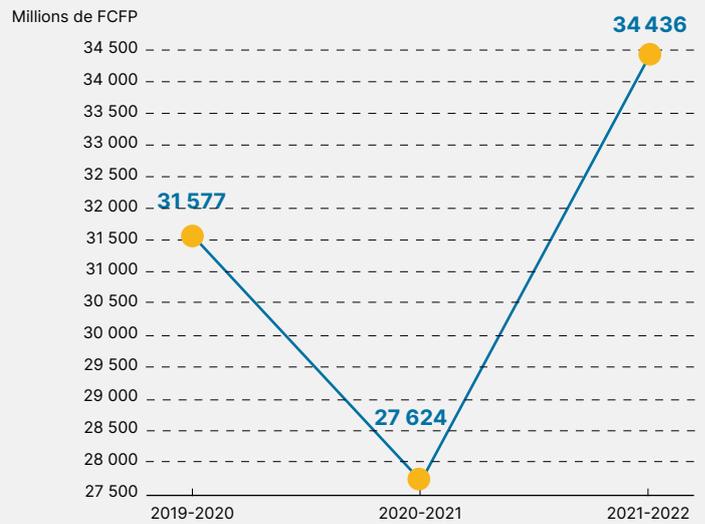


CHIFFRES CLÉS FINANCIERS

Produits des activités courantes

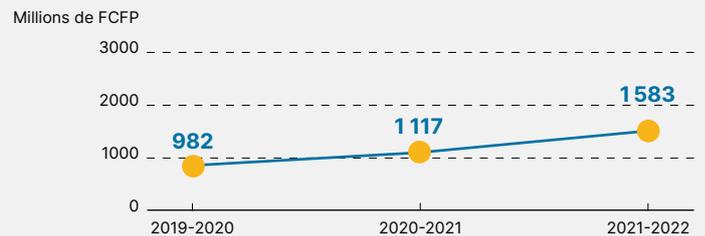
Pour pouvoir connaître la croissance réelle du Chiffre d'Affaires des ventes d'énergie de la Distribution Publique d'Enercal entre deux exercices, il faut ajouter au Chiffre d'Affaires facturier les variables KT, KD et KP du Modèle Tarifaire relatives à l'exercice en cours. Ainsi, comme le montre le graphique ci-après, le Chiffre d'Affaires Distribution Publique croît par rapport à l'exercice précédent de 21,2%.

Entre les deux exercices, les ventes d'énergie aux métallurgistes KNS et SLN augmentent de 783 millions de F.CFP.



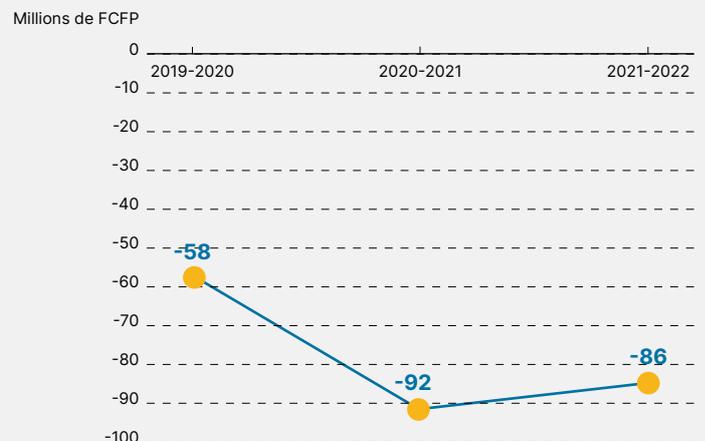
Résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation, à 1 583 millions de F.CFP, est en hausse de 466 millions de F.CFP par rapport à l'exercice 2021-2022.



Résultat financier

Le résultat financier s'établit à -86 millions de F.CFP contre -92 millions de F.CFP en fin d'exercice précédent.



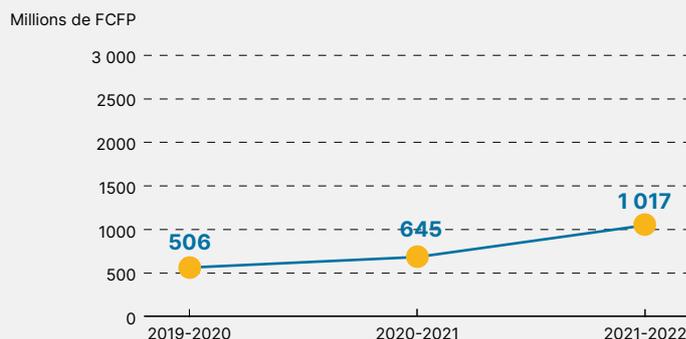
➤ Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel est un produit de 212 millions de F.CFP, soit une baisse de 40 millions de F.CFP par rapport à l'exercice 2020-2021.

➤ Résultat net

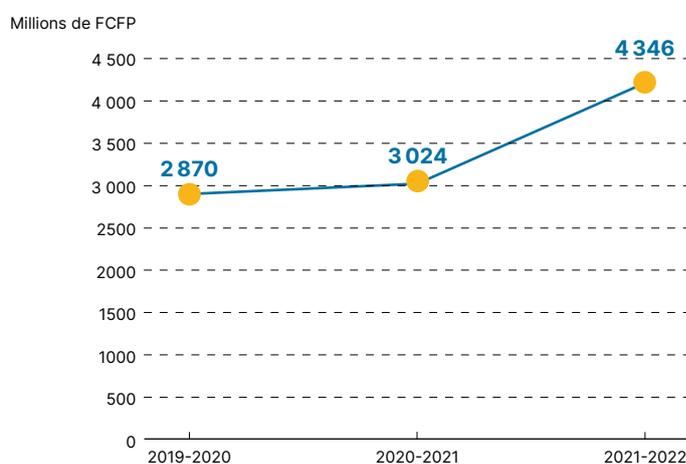
Le résultat net est de 1 017 millions de F.CFP à fin juin 2022, en hausse de 372 millions de F.CFP par rapport à l'exercice précédent grâce à la très bonne hydraulicité de Yaté, le cours élevé du LME, la hausse de la Composante de Stabilisation qui ont compensé la forte baisse de la marge sur coûts variables et la hausse des amortissements et des provisions.

Le montant de l'impôt sur les sociétés est de 599 millions de F.CFP



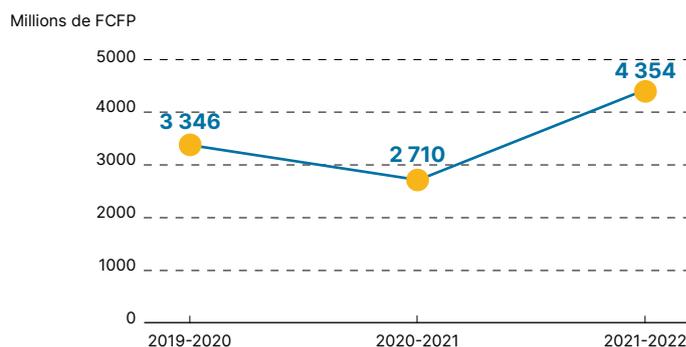
➤ Capacité d'autofinancement

La capacité d'autofinancement de l'exercice s'établit à 4 346 millions de F.CFP. Elle est en hausse de 1 322 millions de F.CFP par rapport à l'exercice 2020-2021.



➤ Investissements

Le montant des dépenses d'investissements réalisées au cours de l'exercice 2021-2022 s'élève à 4 354 millions de F.CFP, soit une hausse de 1 644 millions par rapport aux 2 710 millions de F.CFP investis l'an passé. Sur l'exercice, Enercal a financé 2 639 millions d'investissements, soit une augmentation de 142 millions par rapport à l'exercice 2020-2021.

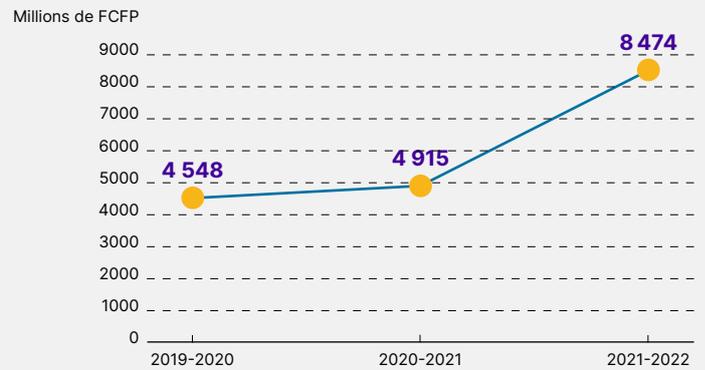


➤ Endettement bancaire

À fin juin 2022, l'encours en capital des emprunts est de 8 474 millions de F.CFP contre 4 915 millions de F.CFP au 30 juin 2021.

Enercal a, sur l'exercice, emprunté 4 518 millions de F.CFP et remboursé 959 millions de F.CFP.

Le gearing d'Enercal au 30 juin 2022 s'élève à 36,3% à comparer aux 24,2% de l'an passé.



BILAN AU 30 JUIN 2022

ACTIF <i>Milliers de F.CFP</i>	Montant brut	Amortissements et dépréciation	Net 30/06/2022	Net 30/06/2021
ACTIF IMMOBILISÉ				
Immobilisations incorporelles				
Frais recherche & développement			0	0
Concessions, brevets, licences	1 974 183	1 354 582	619 601	693 327
Sous-total I	1 974 183	1 354 582	619 601	693 327
Immobilisations corporelles				
Domaine privé				
Terrains & agencements de Terrains	613 072	182 662	430 411	439 238
Constructions	5 200 557	3 053 814	2 146 744	1 974 889
Installations techniques	11 239 502	9 782 342	1 457 160	1 917 354
Autres immobilisations corporelles	2 618 666	2 265 670	352 996	377 236
Domaine concédé				
Terrains & agencements de Terrains	59 386	59 386	0	0
Constructions	5 019 804	3 146 922	1 872 882	1 716 269
Installations techniques	51 428 360	21 933 142	29 495 218	27 969 046
Autres immobilisations corporelles			0	0
Immobilisations en cours	3 906 153		3 906 153	3 153 686
Avances et acomptes	8 191		8 191	20 423
Sous-total II	80 093 691	40 423 936	39 669 755	37 568 140
Immobilisations financières (1)				
Participations et créances rattachées	5 238 459		5 238 459	5 237 959
Prêts	50 140		50 140	53 027
Autres (cautions...)	1 792 505		1 792 505	1 792 517
Sous-total III	7 081 104	0	7 081 104	7 083 503
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	89 148 978	41 778 519	47 370 459	45 344 970
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en cours	3 170 013	994 471	2 175 543	2 711 634
Avances versées sur commandes	56 839		56 839	51 140
Créances (2)				
Clients et comptes rattachés	5 227 320	175 152	5 052 168	3 874 525
Autres	11 920 944	150 000	11 770 944	8 693 901
Valeurs mobilières de placement			0	0
Disponibilités	2 260 827		2 260 827	314 689
Charges constatées d'avance	49 345		49 345	69 230
TOTAL ACTIF CIRCULANT	22 685 288	1 319 622	21 365 665	15 715 120
Charges à répartir s./plus exercices	3 089	0	3 089	3 398
Ecart de conversion actif	7 087		7 087	6 627
TOTAL GÉNÉRAL	111 844 441	43 098 141	68 746 300	61 070 115
(1) dont à moins d'un an :	17 828			16 239
(2) dont à plus d'un an :	11 528 693			2 199 050

PASSIF <i>Milliers de F.CFP</i>	30/06/2022	30/06/2021
CAPITAUX PROPRES		
Capital	1 224 122	1 224 122
Réserve légale	122 412	122 412
Réserves réglementées	57 509	57 509
Autres réserves	9 700 000	9 700 000
Report à nouveau	10 005 571	9 421 472
Résultat de l'exercice	1 017 431	645 306
Subventions d'investissement		
Provision réglementée	302 440	0
Capitaux propres	22 429 485	21 170 820
Concessions de production	4 111 551	3 195 838
Concessions de distribution	14 069 869	14 249 036
Concessions de transport	1 169 720	989 658
Sur travaux en cours	79 924	188 889
Droits du concédant	19 431 064	18 623 420
TOTAL CAPITAUX PROPRES	41 860 549	39 794 240
PROVISIONS		
Provisions pour risques	7 087	6 627
Provisions pour fond de renouvellement	72 527	236 661
Provisions pour entretien programmé	2 186 349	2 272 014
Autres provisions pour charges	1 502 297	1 370 114
TOTAL PROVISIONS	3 768 260	3 885 416
DETTES (1)		
Empr. auprès Etabl. de crédits	10 401 399	5 443 010
Empr.& dettes financières diverses	3 634 090	3 648 045
Avances et acomptes reçus	88 851	65 072
Fourniss. & comptes rattachés	3 719 945	3 574 060
Dettes fiscales & sociales	2 166 570	1 698 587
Dettes sur immobilisations & comptes rattachés	447 446	220 916
Autres dettes	2 536 580	2 611 852
Produits constatés d'avance	115 485	125 286
TOTAL DETTES	23 110 367	17 386 828
Ecart de conversion passif	7 124	3 630
TOTAL PASSIF	68 746 300	61 070 115
<i>(1) dont à plus d'un an :</i>	9 088 918	4 027 435
<i>(1) dont à moins d'un an :</i>	14 021 449	13 359 393

COMPTE DE RÉSULTAT AU 30 JUIN 2022

Milliers de F.CFP	30/06/2022	30/06/2021
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Ventes d'énergie		
Ventes transport	7 171 403	7 123 314
Ventes haute tension	2 388 292	2 367 394
Ventes basse tension	6 043 860	5 961 363
Modèle Tarifaire	4 251 413	1 304 713
Énergie en compteur	10 027	-50 961
SOUS-TOTAL I	19 864 995	16 705 823
Autres activités		
Conventions	12 925 661	9 417 266
Travaux et prestations remboursables	1 009 206	970 422
Produits des activités annexes	449 018	438 472
SOUS-TOTAL II	14 383 885	10 826 160
CHIFFRE D'AFFAIRES	34 248 880	27 531 983
Production stockée	10 566	40 702
Production immobilisée	375 756	314 100
Contribution péréquation tarifaire	187 174	70 754
Reprises sur provisions et transferts de charges	651 717	469 837
Autres produits	747 611	67 163
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	36 221 705	28 494 539
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats d'énergie	17 349 048	14 462 729
Achats stockés	4 674 536	2 231 542
Variation des stocks	483 448	-281 032
Autres achats et charges externes	3 771 379	3 040 668
Impôts taxes et versements assimilés	304 946	285 584
Salaires et traitements	2 902 770	2 793 454
Charges sociales	1 094 975	1 073 556
Dotations aux amortissements sur immobilisations	3 196 608	2 488 619
Dotations aux dépréciations sur actif circulant	101 969	152 759
Dotations aux provisions	577 304	213 230
Autres charges de gestion	181 998	916 281
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	34 638 980	27 377 391
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	1 582 725	1 117 148

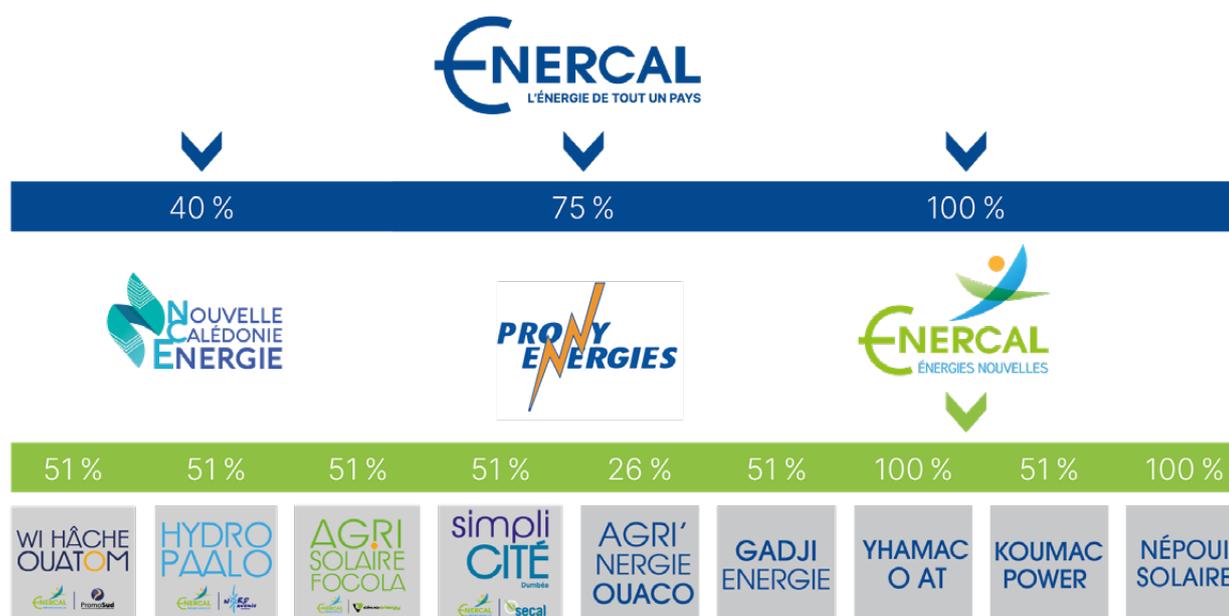
<i>Milliers de F.CFP</i>	30/06/2022	30/06/2021
PRODUITS FINANCIERS		
Créances de l'actif immobilisé	674	708
Autres intérêts et assimilés	25 710	26 138
Repr. s/prov.& transf.charges		-
Différences positives de change	67 164	38 375
Produits cessions valeurs mobilières		
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	93 549	65 222
CHARGES FINANCIÈRES		
Dotations aux amortissements et provisions	460	5 276
Charges d'intér. & assimilés	105 501	103 846
Différences négatives change	73 506	48 255
TOTAL CHARGES FINANCIÈRES	179 466	157 376
RÉSULTAT FINANCIER	-85 917	-92 155
RÉSULTAT COURANT	1 496 808	1 024 993
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion	75 016	239 933
Sur opérations en capital	625 482	206 411
Dot. aux amort. & provisions		-
TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS	700 498	446 345
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion	1 971	21 031
Sur opérations en capital	7 320	-
Dot. aux amort. & provisions	478 907	173 091
TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES	488 198	194 122
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	212 300	252 222
Intéressement	92 273	106 279
Impôts sur les bénéfices	599 403	525 631
Total des produits	37 015 751	29 006 105
Total des charges	35 998 320	28 360 799
RÉSULTAT NET COMPTABLE	1 017 431	645 306

SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION AU 30 JUIN 2022

Milliers de F.CFP	30/06/2022	30/06/2021
Chiffre d'affaires	34 248 880	27 531 983
Production stockée	10 566	40 702
Production immobilisée	375 756	314 100
PRODUCTION	34 635 202	27 886 785
Consommations de l'exercice	26 278 411	19 453 907
VALEUR AJOUTÉE	8 356 791	8 432 877
Contribution de péréquation	187 174	70 754
Impôts et taxes	304 946	285 584
Charges de personnel	3 997 745	3 867 010
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION	4 241 275	4 351 037
Dotations/reprises amort. et provisions	3 224 163	2 384 771
Autres charges et produits d'exploitation	565 613	-849 118
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	1 582 725	1 117 148
Produits financiers	93 549	65 222
Charges financières	179 466	157 376
RÉSULTAT COURANT	1 496 808	1 024 993
Produits exceptionnels	700 498	446 345
Charges exceptionnelles	488 198	194 122
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	212 300	252 222
Intéressement	92 273	106 279
Impôts sur les bénéfices	599 403	525 631
RÉSULTAT NET COMPTABLE	1 017 431	645 306
Produits cessions d'éléments d'actifs	386 811	206 411
Valeurs comptables d'éléments actifs cédés		

Société	Siège social	Capital - F.CFP	Contrôle
PRONY ENERGIES	Nouméa	1.794.451.024	75%
ENERCAL ENERGIES NOUVELLES	Nouméa	1.000.000	100%
SIMPLICITE	Nouméa	1.000.000	51%
HYDRO PAALO	Nouméa	1.000.000	51%
FOCOLA	Nouméa	250.000	51%
WI HACHE OUATOM	Nouméa	1.000.000	51%
NOUVELLE CALEDONIE ENERGIE	Nouméa	1.000.000	40%
AGRINERGIE DE OUACO	Mont-Dore	250.000	26%
GADJI ENERGIE	Nouméa	250.000	51%
YHAMAC O AT	Nouméa	250.000	100%
KOUMAC POWER	Nouméa		51%
NEPOUI SOLAIRE	Nouméa		100%
ENOV'	Nouméa		100%
CITYZEN	Nouméa		51%
SEML COTE OCEANIQUE	Koné	27.500.000	0,63%
SEML GRAND NORD	Koné	27.500.000	0,63%
SEML ESPACE DE L'OUEST	Koné	27.500.000	0,63%
SEML SUD MINIER	Koné	27.500.000	0,63%

➤ Périmètre de consolidation



Les méthodes de consolidation sont les suivantes :

- ▶ Intégration Globale : Enercal Energies Nouvelles (EEN) - Agrisolaire Focola - Hydro Paolo SAS - Simplicité - Gadji Energie - Yhamac O At - Koumac Power - Népoui solaire
- ▶ Intégration proportionnelle : Prony Energies, Wi Hâche Ouatom SAS
- ▶ Mise en Équivalence : Nouvelle Calédonie Energie (NCE), Agrinerie Ouaco



➤ Prony Energies

Enercal détient 75% du capital de sa filiale PRONY ENERGIES. Les 25% restant sont détenus par des sociétés du groupe Engie.

Prony Energies SAS a pour activité la construction et l'exploitation d'une centrale électrique au charbon, d'une puissance de 2 fois 50 MW, située dans le Sud du Territoire, dans la région de Goro.

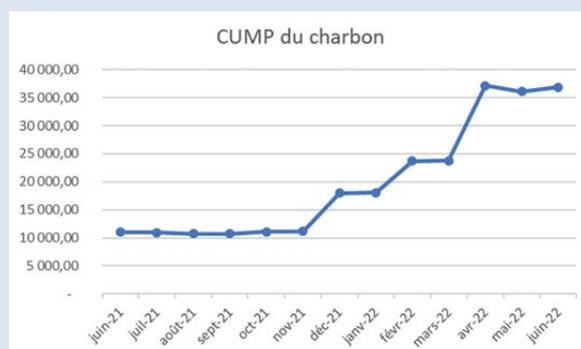
Cette centrale est destinée aux besoins du réseau public de la Nouvelle-Calédonie et aux besoins de l'usine métallurgique de VALE Nouvelle-Calédonie / Prony Resources Nouvelle-Calédonie, à raison de 50 MW chacun.

FAITS MARQUANTS 2021-2022

Cours du charbon

Les effets conjugués de la forte perturbation des marchés de l'énergie et de la guerre en Ukraine ont eu pour conséquence une hausse significative des cours du charbon.

Le Coût Unitaire Moyen Pondéré du charbon est passé de 11 000 à 37 000 F.CFP/tonne.



Disponibilité de la centrale

L'appel à la centrale de Prony a considérablement baissé au profit de celle de Népoui, le prix du kWh produit à partir de fuel étant devenu moins cher que celui produit à partir du charbon.

Résultats de Prony Energies

Le résultat net s'établit à 775 millions de F.CFP, en baisse de 216 millions de F.CFP par rapport à l'exercice passé.

Les investissements

Les investissements de l'exercice s'élèvent à 1 290 millions de F.CFP et concernent principalement des acquisitions de matériels industriels et la nouvelle base vie qui devrait être mise en service début 2023.

➤ Enercal Energies Nouvelles



Enercal Energies Nouvelles est une SAS au capital de 1.000.000 F.CFP, créée le 14 mai 2014 et dont le capital est détenu à 100% par Enercal SAEM.

Cette société a pour objet l'étude, la construction et l'exploitation de nouvelles capacités de production électrique dans le domaine des énergies renouvelables. Elle s'inscrit pleinement comme acteur calédonien au service du Schéma de Transition Énergétique de la Nouvelle-Calédonie voté à l'unanimité par le Congrès en juin 2016.

FAITS MARQUANTS 2021-2022

Enercal Energies Nouvelles continue de croître pour développer des projets sur un marché en pleine mutation en Nouvelle-Calédonie et avec un nombre d'acteurs grandissant.

Au cours de l'exercice, Enercal Energies Nouvelles a poursuivi l'exploitation de son portefeuille d'actifs en service, a poursuivi le développement de nouveaux projets.

L'exercice 2022-2023 verra la mise en service de 2 centrales sur les Iles (Hnagow et Gadji) et le lancement des chantiers de construction de 3 centrales photovoltaïques (Yhamac O At, Koumac Power, Népoui solaire) et une centrale au bio-gaz (Gadji Energies) et par là-même le développement de la société dans le cadre de l'exploitation de ces moyens de production. Le développement de nouveaux projets, les prestations d'assistance à maîtrise d'ouvrage et les projets d'autoconsommation constituent les autres sources de développement attendus.

Les annonces du gouvernement de la Nouvelle-Calédonie pour l'ouverture de nouvelles capacités de production d'énergie solaire sont des sujets sur lesquels Enercal Energies Nouvelles est très impliquée et elle sera en capacité de répondre à ces appels d'offres.

Adossée à sa maison mère Enercal, Enercal Energies Nouvelles se veut être un acteur majeur dans le développement des énergies renouvelables en Nouvelle-Calédonie et devra continuer, au cours des prochaines années, de se doter des moyens nécessaires à son ambition.

Pour consolider son développement, Enercal a entamé début 2021 des discussions avec la Caisse des Dépôts et Consignation pour une entrée de la Banque des Territoires au capital d'EEN. Cette opération a abouti en octobre 2022, la Caisse des Dépôts et Consignation détenant 49% du capital d'EEN.

➤ Nouvelle-Calédonie Energie



Nouvelle-Calédonie Energie SAS a été créée le 15 décembre 2016.

Cette société, dont le capital est de 1.000.000 F.CFP, a pour objet l'étude, la conception, le financement, la construction et l'exploitation d'une centrale électrique et de ses installations connexes sur le site de Doniambo à Nouméa, aux fins de contribuer à la satisfaction des besoins en électricité d'une part, du réseau public de la Nouvelle-Calédonie et d'autre part, des installations industrielles de la société Le Nickel – SLN.

Enercal détient 40% du capital de cette société. 10% sont détenus par la SLN et les 50% restants sont entre les mains de l'ACE (Agence Calédonienne de l'Energie).

FAITS MARQUANTS 2021-2022

NCE a cessé ses activités fin 2021 après avoir remis à la SLN le fruit de son analyse de l'appel d'offres pour une centrale au gaz en Grande Rade de Nouméa.



87, avenue du Général de Gaulle
BP C1 - 98848 Nouméa Cedex
Nouvelle-Calédonie
Tél. : (687) 250 250
Fax : (687) 250 253

enercal.nc

