



RAPPORT D'ACTIVITÉ

2020-2021





01

ENERCAL EN BREF > 5

**Gouvernance**

- ▶ Actionnariat
- ▶ Conseil d'administration
- ▶ Comité de direction
- ▶ Commissaires aux comptes

Engagements

- ▶ Raison d'être
- ▶ Ambitions
- ▶ Politique Qualité Santé-Sécurité Environnement
- ▶ Valeurs
- ▶ Démarche performance
- ▶ Écomobilité

Enercal au cœur du système électrique calédonien

- ▶ Le système électrique calédonien
- ▶ Le Modèle tarifaire

ACTIVITÉS > 19

Enercal Producteur

- ▶ Présentation du métier
- ▶ Faits marquants de l'exercice
- ▶ Chiffres clés de l'exercice

Enercal, Gestionnaire du réseau de transport et du Système Électrique

- ▶ Présentation du métier
- ▶ Faits marquants de l'exercice
- ▶ Chiffres clés de l'exercice

Enercal Distributeur

- ▶ Présentation du métier
- ▶ Faits marquants de l'exercice
- ▶ Chiffres clés de l'exercice



03

DES FEMMES ET DES HOMMES > 33

Les femmes et les hommes d'Enercal

- ▶ Sécurité
- ▶ Effectifs
- ▶ Formation

Engagement citoyen

- ▶ Votre énergie, on la soutient !
- ▶ La Gigawatt



COMPTES ANNUELS > 41

Chiffres clés financiers

- ▶ Bilan
- ▶ Compte de résultat
- ▶ Soldes intermédiaires de gestion
- ▶ Filiales





➤ **ENERCAL**
ENTREPRISE CALÉDONIENNE
D'ÉLECTRICITÉ



➤ **ENERCAL**
PRODUCTEUR



61 %

de l'énergie totale consommée
en Nouvelle-Calédonie
est produite par Enercal



72 %

des énergies renouvelables
consommées en Nouvelle-
Calédonie sont produites
par le groupe Enercal

➤ **ENERCAL**
GESTIONNAIRE
DU RÉSEAU DE
TRANSPORT ET
DU SYSTÈME
ÉLECTRIQUE



1 200 km

de réseau de
transport sur
la Grande Terre

➤ **ENERCAL**
DISTRIBUTEUR

25

communes
clientes sur 33



43 060

contrats particuliers,
professionnels
et collectivités

➤ **ENERCAL GESTIONNAIRE DU SYSTÈME ÉLECTRIQUE**

3 149

GWh d'électricité
produits
en Nouvelle-
Calédonie

836 GWh

d'électricité produits
en Nouvelle-Calédonie pour les
particuliers et les professionnels
(hors métallurgie du nickel)

68

demandes de raccordement
étudiées

dont
71 %*
d'énergies
renouvelables

5

raccordements de nouvelles
centrales de production
d'énergie renouvelable



*Vision STENC

01 EN BREF



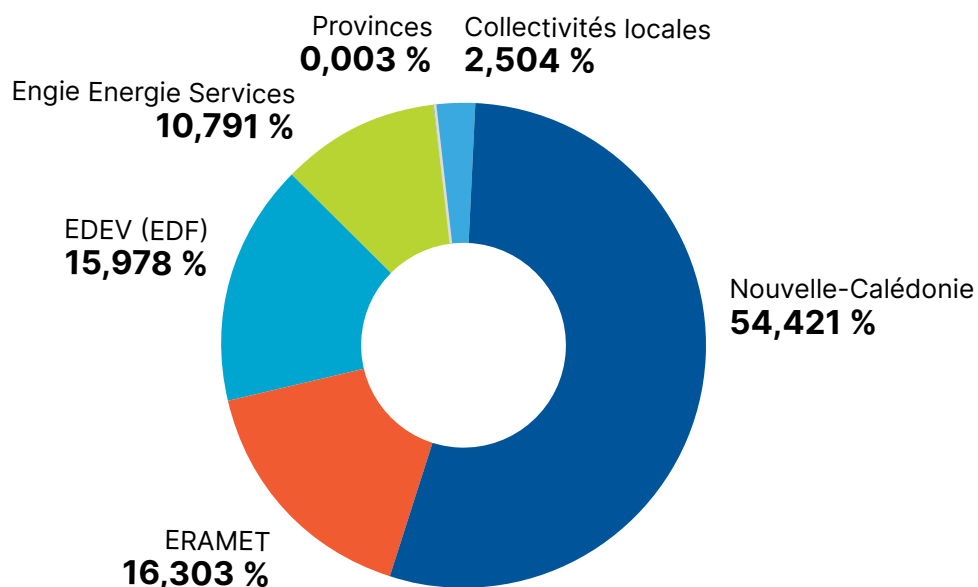


ENERCAL

Gouvernance

> Actionnariat

● Nouvelle-Calédonie	333 090 actions	54,421 %
● ERAMET	99 784 actions	16,303 %
● EDEV (EDF)	97 796 actions	15,978 %
● ENGIE Energie Services	66 045 actions	10,791 %
● Collectivités locales	15 326 actions	2,504 %
● Provinces	20 actions	0,003 %





Conseil d'Administration au 30 juin 2021

Président : M. Laurent CHATENAY, représentant la Nouvelle-Calédonie

Administrateurs

M. Frantz FILIMOHAAU,
représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Jacques LEGUERE,
représentant la Nouvelle-Calédonie

En cours de désignation,
représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Ferdinand POAOUTETA,
représentant la Nouvelle-Calédonie

Mme Virginie RUFFENACH,
représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Alphonse POININE,
représentant les communes
de la Nouvelle-Calédonie

M. Philippe MICHEL,
représentant la Province Sud

M. Victor TUTUGORO,
représentant la Province Nord

M. Charles YEIWENE,
représentant la Province des îles Loyauté

M. Guillaume VERSCHAEVE,
représentant la société ERAMET

M. Gilles GALLEAN,
représentant la société EDEV

M. François LAFOREST,
représentant la société ENGIE
(ne siégeant plus au Conseil d'Administration)

M. Pascal KUTRAN, M. Julien PANTZ,
Mme Laureen THOMAS,
M. Teddy WONGSODJIRONO,
délégués du Comité d'entreprise



Commissaires aux comptes

Titulaires

CABINET PricewaterhouseCoopers Professional Services,
représenté par Mme Anne-Marie KLOTZ

CABINET KPMG, représenté par M. Jacques LE MAITRE

Suppléants

M. Daniel TEYSSIER

Mlle Lan NGUYEN

Comité de direction 2020-2021

Direction générale



Jean-Gabriel FAGET
Directeur Général



Jean-Michel de GARRIGUES
Directeur Général Délégué
en charge de la Transition Énergétique



Laurence BAUDIER
Secrétaire Générale



Nicolas de COINTET
Directeur des Opérations

Membres du Comité de direction au 1^{er} janvier 2021



Cyril BERNARD
Responsable de la centrale
de Doniambo



Maxime CARRE
Responsable du
Service Distribution



Bruno IEKAWÉ
Responsable du Département
Responsabilité Sociétale de
l'Entreprise et Intégration
Territoriale



Catherine JABER
Responsable du
Service des Ressources
Humaines



Nathalie KUREK
Responsable du
Département
Communication



Stéphane LAVAL
Responsable du Service
Comptable et Financier



Thierry LEROUX
Responsable
de la Performance



Julia LESAGE
Responsable du Département
Achats, Logistique
et Moyens généraux



Bruno MARDIROSSIAN
Responsable du Service
Systèmes d'Informations



Xavier MERLEAU
Responsable de
la centrale de Prony



Arnaud MIGNON
Responsable de
la centrale de Népoui



Philippe PRIN
Responsable du
Département Juridique



Serge ROUSSIN
Responsable du Service
Hydraulique



Jérémy VENTURA
Responsable du Service
Transport et Système
Électrique



ENERCAL

Engagements

➤ Notre raison d'être

« Être la société néo-calédonienne de référence en matière énergétique, au service du développement durable du pays. »

➤ Nos ambitions

- ▶ Garantir durablement l'optimisation et la sûreté du **Système Électrique** calédonien.
- ▶ Être l'acteur majeur de la **transition énergétique** en favorisant la maîtrise de l'énergie, l'émergence des nouvelles technologies et le développement des énergies renouvelables.
- ▶ Satisfaire nos **clients** et les collectivités locales en développant des solutions innovantes et adaptées à leurs attentes.
- ▶ Améliorer durablement la **rentabilité financière** de l'entreprise pour assurer ses missions et sa contribution à l'économie calédonienne.
- ▶ Adapter l'entreprise aux transformations du secteur en s'appuyant sur les plans de **performance** par métier.
- ▶ Mobiliser et former les **femmes et les hommes** au service de la stratégie de l'entreprise.

➤ Politique Qualité Santé-Sécurité Environnement

Enercal est certifiée par l'AFNOR en matière de management de la Qualité (ISO 9001 version 2015) et management de l'Environnement (ISO 14001 version 2015) sur l'ensemble de ses activités de Production, de Transport et de Distribution.



Valeurs



Démarche Performance

Enercal s'est engagée, en 2019, dans une démarche d'Excellence Opérationnelle dont le but est de conforter, améliorer et pérenniser la performance de l'Entreprise dans tous ses métiers.

FAITS MARQUANTS 2020-2021

- ▶ Pilotage et déploiement de la démarche d'excellence opérationnelle au travers des chantiers de résolutions de problèmes en vue de renforcer la culture de la Performance dans tous les domaines et de l'installer durablement dans les domaines de la sécurité, de la satisfaction des clients et de la réduction des charges.
- ▶ Formation de 5 « Green Belt » internes.
- ▶ Arrivée d'un deuxième « Black Belt » externe.
- ▶ Depuis janvier 2021, 3 à 4 chantiers peuvent être menés simultanément.

Écomobilité

Depuis 2018, Enercal est adhérente de la charte écomobilité portée par l'ADEME et met en œuvre un plan d'action visant notamment à :

- ▶ Réduire les coûts du parc automobile
- ▶ Réduire l'impact environnemental de la flotte automobile
- ▶ Développer l'électromobilité verte (associée à une production d'électricité renouvelable)
- ▶ Développer l'autopartage
- ▶ Réduire les déplacements de ses agents et de ses clients



FAITS MARQUANTS 2020-2021

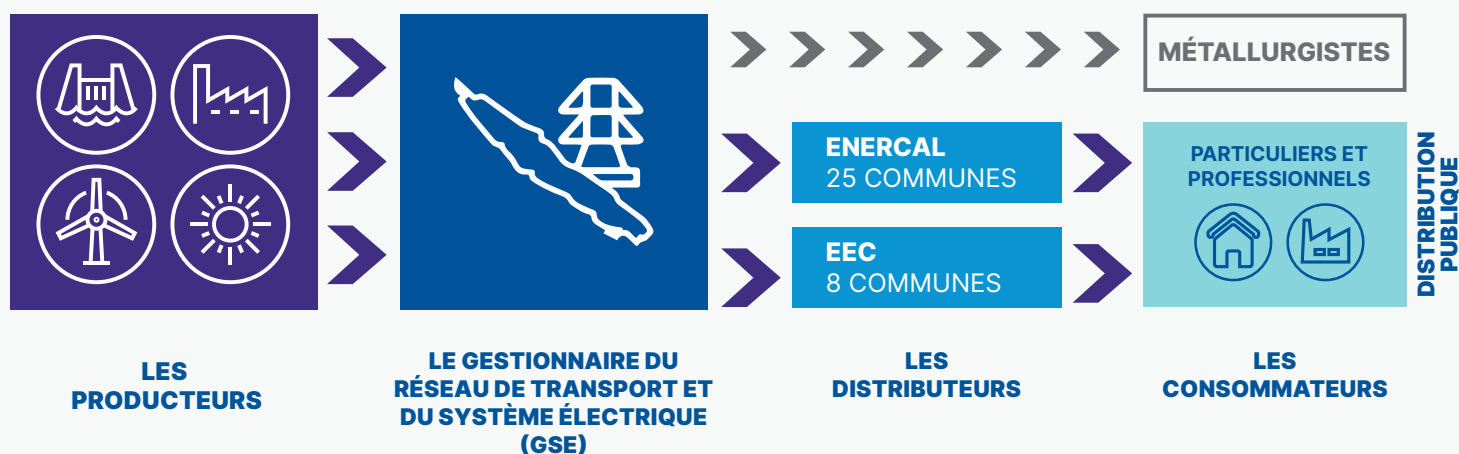
- ▶ Poursuite du déploiement d'un réseau de bornes de recharges pour véhicules électriques sur le territoire avec l'installation de deux nouvelles bornes à Yaté et à Poum.
- ▶ La part d'utilisation de véhicules électriques au sein de la flotte Enercal a doublé comparée au dernier exercice.



Le système électrique calédonien

Le système électrique calédonien

Le système électrique décrit l'ensemble des acteurs du secteur qui permettent l'usage de l'électricité :



Les producteurs

- Ils sont plusieurs sur un marché qui est concurrentiel.
- Ils produisent de l'électricité, de sources thermiques ou renouvelables.
- Ils ont une autorisation d'exploiter délivrée par le gouvernement de la Nouvelle-Calédonie.

CHIFFRES CLÉS ENERCAL

Sur l'exercice 2020-2021, Enercal a produit

61 %

de la totalité de l'électricité consommée en Nouvelle-Calédonie et

72 %

de l'électricité renouvelable consommée en Nouvelle-Calédonie



CHIFFRES CLÉS DU SYSTÈME ÉLECTRIQUE

3 149 GWh

d'électricité produits en
Nouvelle-Calédonie dont

74 %

de cette électricité est
destinée à la métallurgie
du nickel et

26 %

à la Distribution Publique
(particuliers et professionnels
hors métallurgie du nickel).

► le Gestionnaire du réseau de transport et du Système Électrique

- Il n'y en a qu'un par pays. Sur le territoire, la Nouvelle-Calédonie a confié cette mission à Enercal en 1972.
- Il participe au processus d'autorisation de tous les projets de production d'électricité sur la Grande Terre pour garantir la possibilité de livrer l'électricité produite aux consommateurs.
- Il raccorde les moyens de production validés par le gouvernement au réseau de Transport.
- Il pilote l'ensemble des moyens de production de façon à produire l'électricité demandée par la consommation. C'est une gestion « temps réel ». C'est ce que l'on appelle l'équilibre offre/demande (équilibre entre la production et la consommation à tout instant).
- Il achète aux producteurs l'électricité produite selon un tarif fixé par le gouvernement.
- Il transporte l'électricité des unités de production aux portes des communes où il la livre aux distributeurs.
- Il entretient, développe et adapte le réseau de transport aux évolutions du système. Notamment, il rend possible la transition énergétique : adaptation du réseau principal et des outils de pilotage.
- Il a une vision globale des acteurs du système électrique.



CHIFFRES CLÉS ENERCAL

Enercal assure la distribution
d'électricité dans

25

communes sur 33

Enercal sert

43 060

contrats

► Les distributeurs

- Il y en a deux en Nouvelle-Calédonie : EEC-Engie et Enercal ; chaque commune choisit son distributeur sur appel d'offre.
- Ils achètent l'électricité, livrée au porte de la commune, au gestionnaire du système électrique selon un prix fixé par le gouvernement de la Nouvelle-Calédonie (GNC).
- Ils la vendent et la livrent aux consommateurs particuliers et professionnels au sein de chaque commune.
- Ils assurent la gestion du dossier client et du réseau de distribution publique.
- Ils rendent des comptes à la commune sur la gestion technique et financière des réseaux (qui appartiennent à la commune) et des clients.

➤ Le schéma pour la Transition énergétique de la Nouvelle-Calédonie (STENC)

Le STENC a été élaboré et mis en place en 2016 par le gouvernement de la Nouvelle-Calédonie afin de mettre en place des actions visant :

- ▶ La réduction de la consommation d'énergie,
- ▶ l'augmentation de la part du renouvelable dans la production d'électricité destinée à la distribution publique (hors usines métallurgiques) ; 100% de la consommation de la Distribution Publique devra être produite à partir d'énergies renouvelables en 2030,
- ▶ la réduction des émissions de gaz à effets de serre.

**CHIFFRES CLÉS
2020-2021**

836 GWh

d'électricité sont
consommés par la
Distribution Publique
(toutes consommations
hors usines
métallurgiques) dont

71 %

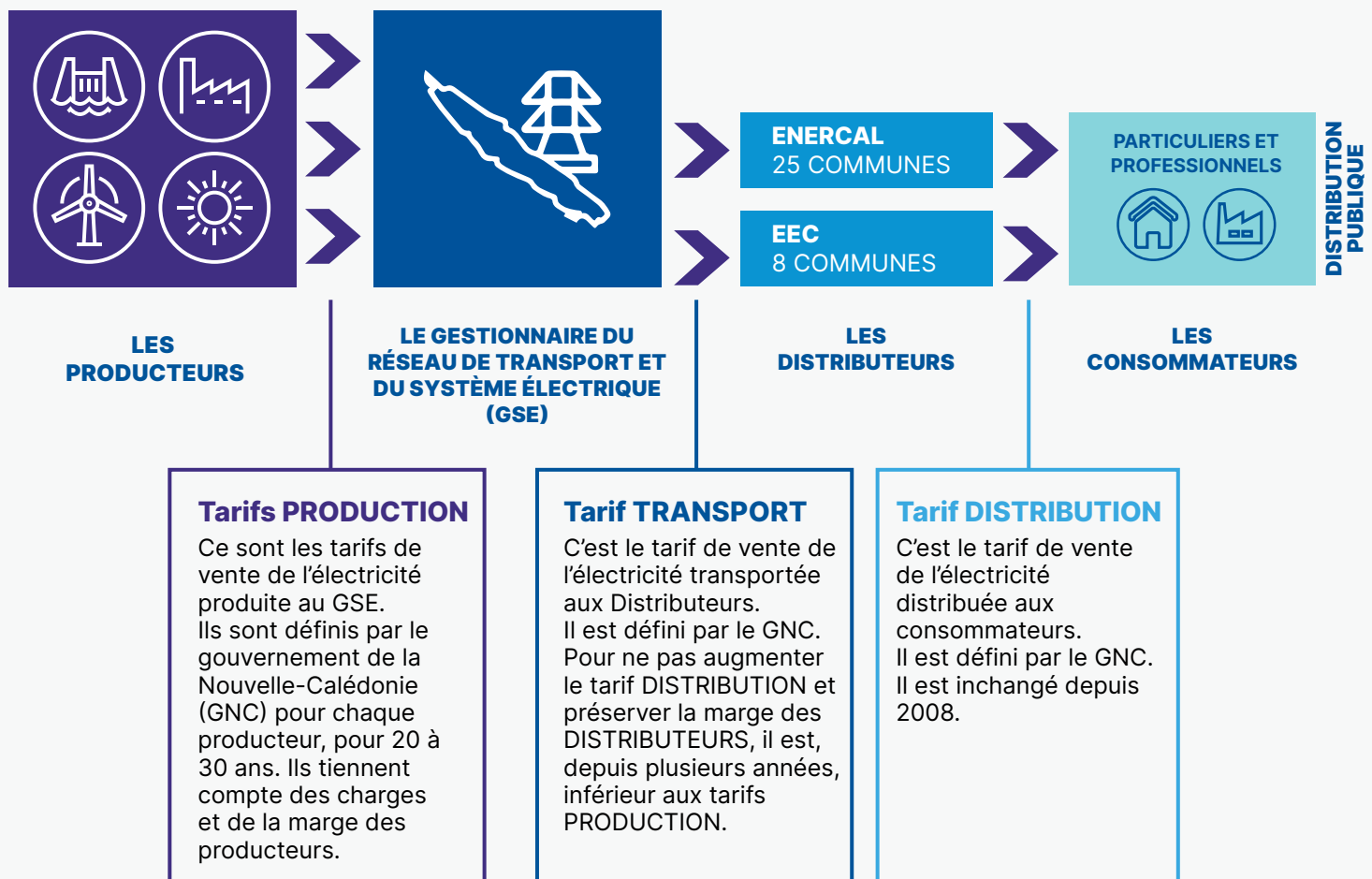
produits à partir d'énergies
de sources renouvelables
renouvelables
(version STENC 2016)

FAITS MARQUANTS 2020-2021 SYSTÈME ÉLECTRIQUE

- ▶ Enercal a réalisé des études en vue de conseiller le gouvernement de la Nouvelle-Calédonie sur l'évolution du STENC.
- ▶ Enercal a étudié 68 demandes de raccordements dans le cadre de la Programmation Pluriannuelle des Investissements d'énergie pilotée par le gouvernement ; parmi eux, 17 projets ont été retenus par le gouvernement de Nouvelle-Calédonie.
- ▶ Enercal a raccordé au réseau de transport de la Grande Terre 5 nouvelles centrales ; dont 3 centrales photovoltaïques.
- ▶ Enercal a démarré les travaux de fiabilisation des postes 33 000V et 150 000V de Ducos.
- ▶ Entre les exercices 2019-2020 et 2020-2021 la production photovoltaïque (hors autoconsommation) a augmenté de 3,5 %.

➤ Le Modèle tarifaire

La délibération N°195 du 5 mars 2012, applicable depuis le 1^{er} janvier 2013, pose les bases d'un modèle tarifaire qui régle la Distribution Publique d'électricité et fixe la rémunération de l'ensemble des acteurs du système électrique : les producteurs, les distributeurs et le Gestionnaire du réseau de transport et du Système Électrique (GSE).



La Composante de Stabilisation (CS) comptabilise l'écart entre le tarif DISTRIBUTION et les coûts de PRODUCTION et de TRANSPORT : c'est le déficit du système électrique. La CS peut être versée à Enercal, Gestionnaire du réseau de transport et du Système Électrique. Elle n'est pas versée depuis 2013.

FAITS MARQUANTS 2020-2021

MODÈLE TARIFAIRE

Tarif TRANSPORT

La décision du gouvernement de ne pas augmenter le tarif de vente aux consommateurs (Indice Distribution (ID) = 1) a conduit à une baisse de tarif transport de 5,05 %.

Composante de Stabilisation (CS)

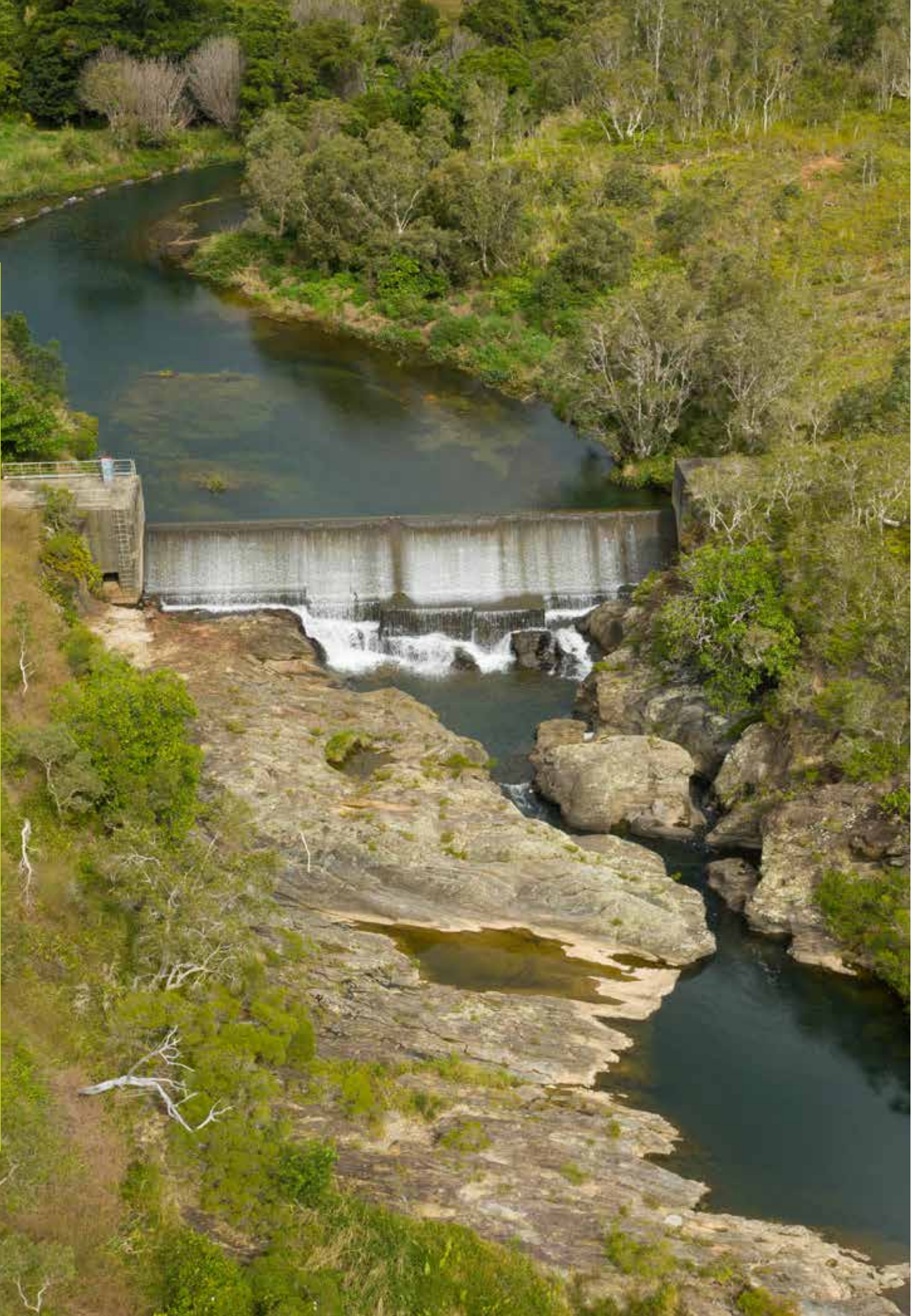
La décision du gouvernement de ne pas augmenter le tarif de vente aux consommateurs (Indice Distribution (ID) = 1) conduit à un montant de CS égal à 8 897 millions de F.CFP, montant qui peut être versé à Enercal par la Nouvelle-Calédonie.

Arrêtés

Sur l'exercice, l'arrêté 2020-1605 relatif au relèvement à 11 % vs 8,6 % du taux de plafonnement de l'ensemble des redevances de concession a été mis en œuvre au 1^{er} janvier 2021.

Sur l'exercice, l'arrêté 2020-123 relatif à la 4^{ème} période tarifaire et aux revenus des opérateurs de transport et de distribution a été voté : du 1^{er} avril 2020 au 30 septembre 2021, ces revenus ont été fixés au même niveau que sur la 3^{ème} période tarifaire.



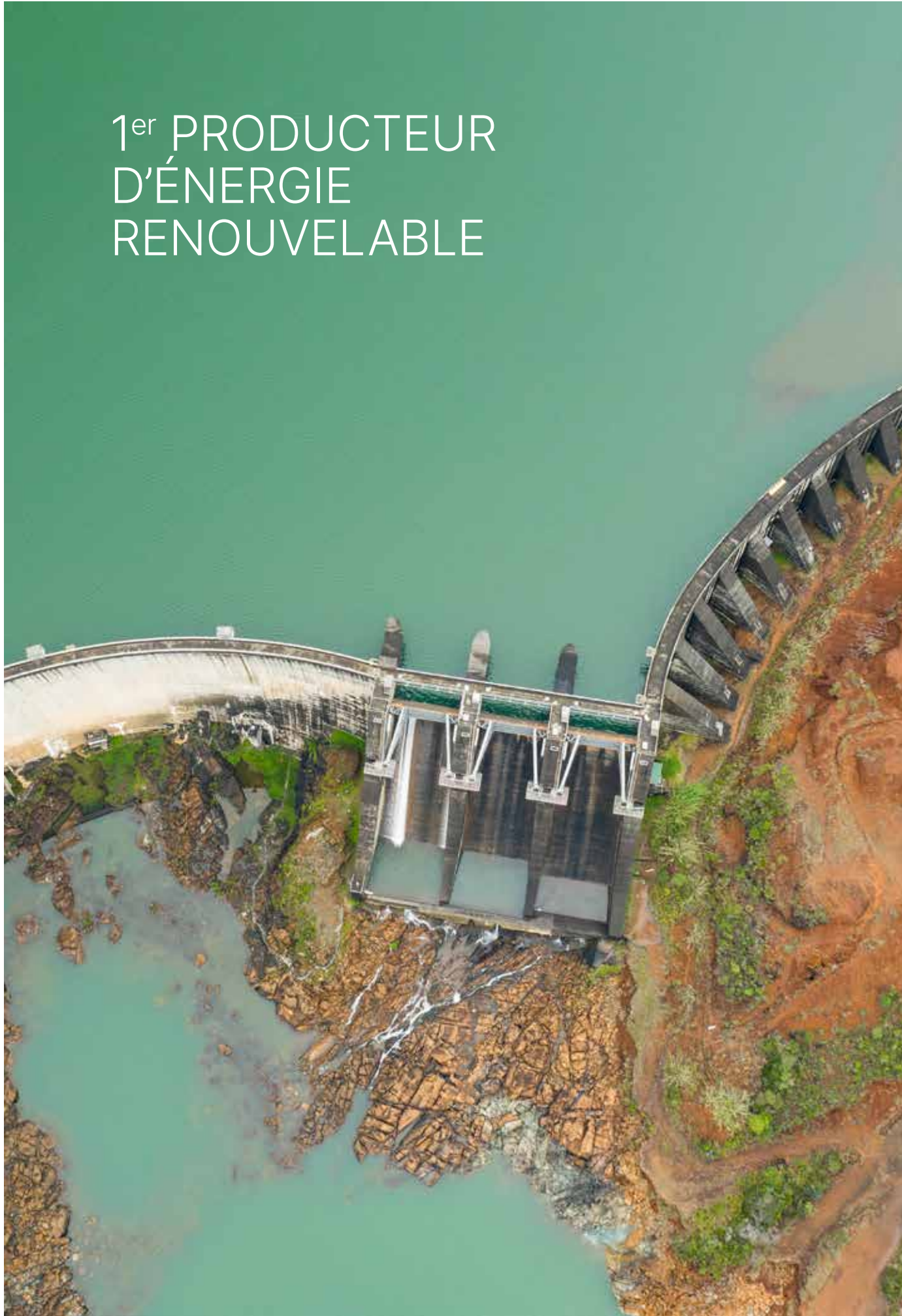


ACTIVITÉS

3 MÉTIERS
AU SERVICE DU
DÉVELOPPEMENT
DURABLE DU
TERRITOIRE



1^{er} PRODUCTEUR D'ÉNERGIE RENOUVELABLE



ENERCAL

Producteur

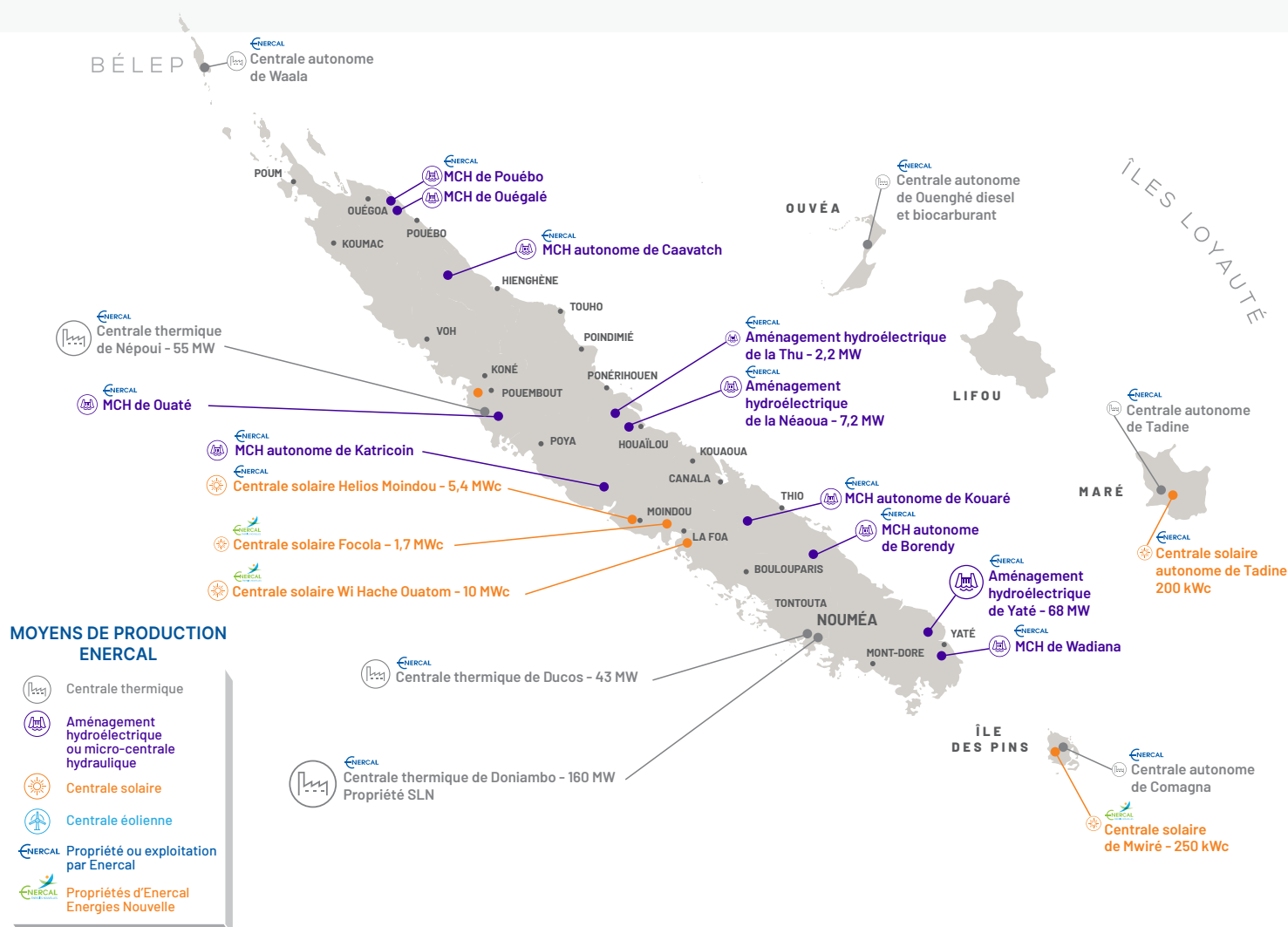
Le métier de producteur

Enercal produit de l'électricité :

- ▶ pour la Distribution Publique à partir de moyens qui lui appartiennent en propre ou qu'elle exploite pour le compte d'autres entités ;
- ▶ pour les usines métallurgiques de la Société Le Nickel-SLN et de Vale NC devenu Prony Resources NC à partir de moyens qu'elle exploite pour leur compte.

Enercal, premier producteur d'électricité et d'électricité à base d'énergies renouvelables, produit :

- ▶ **61 % de l'énergie totale** consommée en Nouvelle-Calédonie ;
- ▶ **72 % des énergies renouvelables** consommées en Nouvelle-Calédonie.



FAITS MARQUANTS 2020-2021 PRODUCTION

Fiabilisation des moyens de production

Sur l'exercice, les travaux suivants de fiabilisation des installations de production ont été réalisés :

- plan de fiabilisation de Népoui,
- maintien en conditions opérationnelles de Prony Energies et des centrales hydroélectriques.

Mise en œuvre de la transition énergétique

- Les nouveaux projets de moyens de production d'énergies renouvelables d'Enercal sont développés par la filiale Enercal Energies Nouvelles.
- Le projet « 100 % renouvelable sur les îles » a été lancé pour les îles de Maré et île des Pins. La première phase (ferme solaire + batterie) sera mise en service au 1^{er} semestre 2021. Suivront Ouvéa et Bélep.





PRODUCTION THERMIQUE <i>opérée par Enercal (en GWh)</i>	2018-2019	2019-2020	2020-2021
Doniambo	1 036,5	950,2	816,1
Népoui	242,7	192,4	96,5
Prony	654,8	676,7	598,4
Ducos	11,6	1,1	0,7
Centrales diesels des îles	0,1	0,3	17,2
Autres	30,4	32,6	25,7
Production thermique opérée par Enercal nette totale	1 976,1	1 853,3	1 554,5

PRODUCTION RENOUVELABLE <i>opérée par Enercal (en GWh)</i>	2018-2019	2019-2020	2020-2021
Yaté	298,7	236,4	365,4
Néaoua	11,7	16,5	31,3
Thu	5,4	2,3	9,8
Micro-centrale hydroélectriques	0,4	0,2	0,2
Maré	0,2	0,2	0,2
Production hydraulique opérée par Enercal nette totale	316,4	255,7	406,9

PRODUCTION RENOUVELABLE <i>opérée par Enercal Energies Nouvelles (en GWh)</i>	2018-2019	2019-2020	2020-2021
Mwiré	0,25	0,28	0,28
Wi Hache Ouatom	3	14,7	13,4
Focola	1	2,5	2,3
Hydro Paolo	0	0	2,6
Production renouvelable opérée par Enercal Energies Nouvelles nette totale	4,25	17,5	20,1

LE RÉSEAU DE DEMAIN POUR LIVRER LES ÉNERGIES RENOUVELABLES.



ENERCAL

Gestionnaire du réseau de transport et du Système Électrique

Le métier de Gestionnaire du réseau de transport et du Système Électrique

La Nouvelle-Calédonie a confié à Enercal, en 1972, l'exploitation du réseau de transport électrique de la Grande Terre.

À ce titre, Enercal assure 2 rôles clés :

- **Le transport haute tension de l'électricité depuis les unités de production vers les clients de la concession de transport que sont les usines métallurgiques et les deux Distributeurs d'électricité, EEC et Enercal.**

La livraison de l'électricité aux distributeurs EEC et Enercal se fait sur l'ensemble des localités de la Grande Terre. La gestion du réseau de transport est assurée par Enercal.

La mission de gestionnaire du réseau de transport confère à Enercal le rôle de gestionnaire du système électrique. Cf. *Enercal en bref / le système électrique calédonien* (page 13).

- **L'équilibre entre l'offre (la production) et la demande (la consommation) en électricité de la Distribution Publique.**

L'énergie ne se stockant pas à grande échelle, le gestionnaire du système électrique pilote, en temps réel, les moyens de production du territoire destinés à la Distribution Publique de façon à assurer à tout moment et sur tout le territoire l'équilibre offre / demande. Cet équilibre est géré par le Bureau de Conduite Centralisée (BCC) du système électrique situé au siège d'Enercal à Nouméa.



FAITS MARQUANTS 2020-2021 TRANSPORT

Évolution des ventes

- ▶ Il est constaté sur l'exercice une baisse des ventes d'énergie à la Distribution Publique (DP) de 0,4 % en volume dont :
 - -0,2 % pour les ventes à EEC. Cette baisse s'explique par l'accroissement de la production renouvelable raccordée sur les réseaux de distribution d'EEC.
 - -1,6 % pour les ventes à Enercal avec un recul de 0,7 % pour les ventes aux clients des distributions Enercal : baisse de 1,25 % pour les ventes Basse Tension et une progression de 0,5 % pour les ventes Moyenne Tension.

Mise en œuvre de la transition énergétique de la NC

Sur l'exercice 2020-2021, la production et les achats d'énergie sont fortement impactés par la baisse de consommation de la SLN et sa décision de réduire sa puissance réservée de la centrale de Yaté de 22 %, soit de 64 à 50 MW. Sur la base de la production de l'exercice de 365 GWh, cela représente une baisse de 72 GWh pour la SLN et donc une augmentation de l'énergie disponible pour la Distribution Publique de 72 GWh avec un impact direct à la baisse sur la production de la centrale de Népoui.

Les productions sur 2020-2021 qui intègrent l'ensemble des unités de production connectées aux réseaux de Transport et de Distribution d'Enercal et de EEC, montrent une faible croissance de la production photovoltaïque (+10 GWh entre les 2 exercices) qui atteint 144 GWh et une baisse de la production éolienne (-4 GWh entre les 2 exercices) pour atteindre les 44 GWh. Le taux de pénétration des énergies renouvelables dans le mix de la Distribution Publique s'établit à 35,9 % dont 17,6 % pour l'hydraulique, 13,0 % de photovoltaïque et 5,3 % pour l'éolien. Au sens du STENC, c'est-à-dire en comptabilisant 100 % de Yaté, la production renouvelable couvre 67,1 % des besoins de la Distribution Publique.

- ▶ Le projet « GEODE » de remplacement du SCADA (système de conduite du réseau de transport et de pilotage de l'équilibre offre / demande du système électrique de la Grande Terre) a connu un ralentissement du fait de la crise de la COVID 19, empêchant les spécialistes de venir sur le territoire. La mise en service est visée pour début 2022.
- ▶ Enercal a mis en service un deuxième transformateur sur le poste de Boulouparis afin de permettre l'évacuation des nombreux projets EnR raccordés à ce poste.
- ▶ Le projet « BEST » de batterie système de gestion de la fréquence pour permettre la poursuite du raccordement des EnR intermittentes a été lancé. Cette batterie de 25 MWh sera installée à Népoui et mise en service dans l'exercice en 2023.

Aide au plan de sauvetage de la SLN

Au cours de l'exercice, un protocole d'aide d'Enercal au plan de sauvetage de la SLN a été signé, avec application au 1^{er} janvier 2020. Cette aide mensuelle est fixée sur l'évolution du cours du LME, avec une notion de réciprocité basée sur un cours « pivot » du LME.

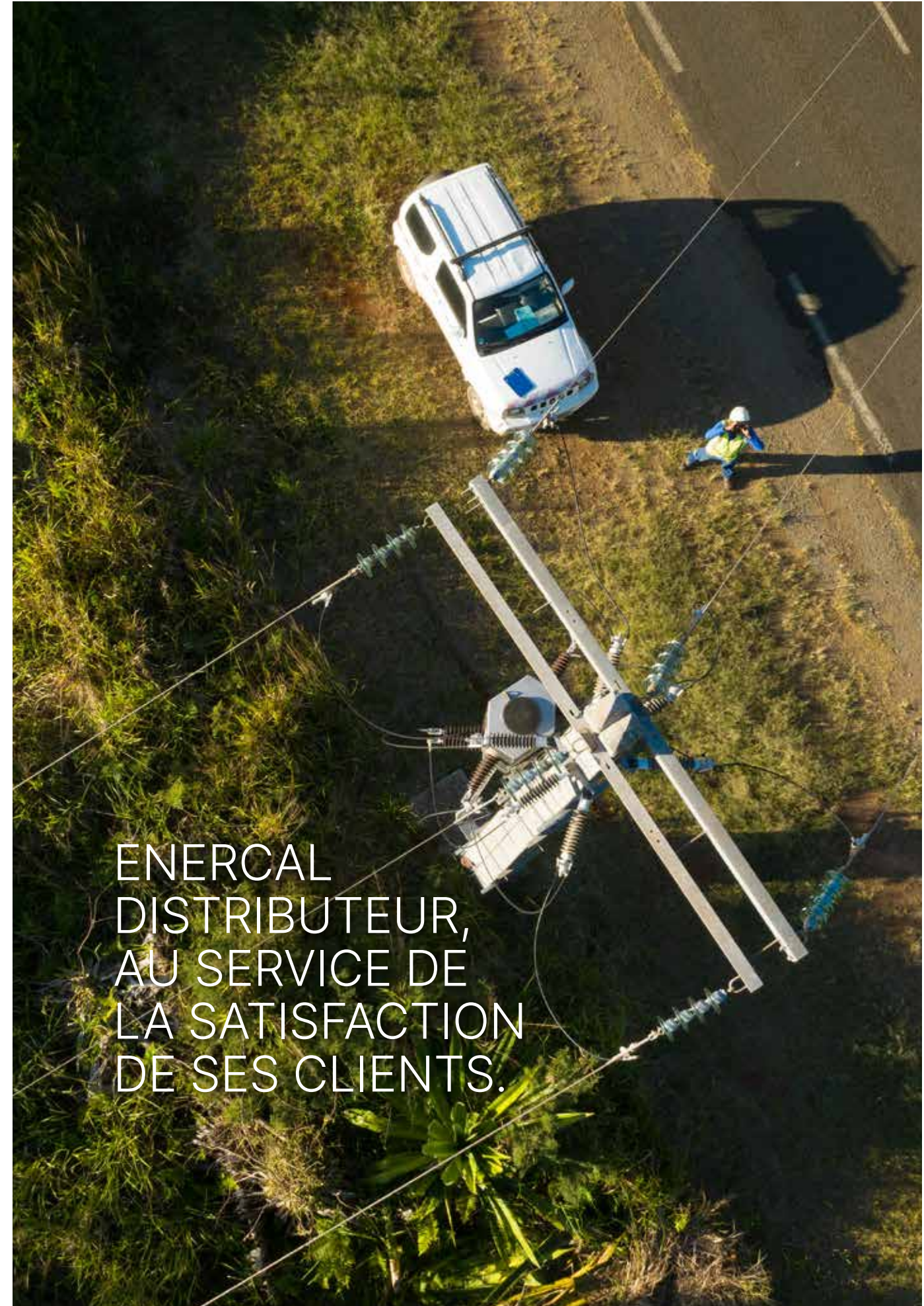
Ce protocole prévoit une aide d'un montant maximum d'un milliard par an, ou à l'inverse une rétribution d'Enercal maximale d'un milliard en cas de cours élevé au LME, et ce, jusqu'au 31 décembre 2023.

➤ Chiffres clés 2020-2021 - Transporteur

Km de réseau de transport	2018-2019	2019-2020	2020-2021
150 kV	555,5	555,5	555,5
33 kV	649,4	649,4	660,3
TOTAL	1 204,9	1 204,9	1 214,1

Ventes d'énergie Enercal Transport Grande Terre - GWh	2018-2019	2019-2020	2020-2021
EEC-Engie	447 (-3,5 %)	427 (-4,5 %)	426 (-0,2 %)
ENERCAL	274 (-1,1 %)	269 (-2,0 %)	266 (-1,6 %)
SOCIÉTÉ LE NICKEL-SLN	30 (0,0 %)	31 (+3,3 %)	31 (-2,9 %)
TOTAL	751 (-1,7 %)	726 (-3,3 %)	723 (-0,8 %)





ENERCAL
DISTRIBUTEUR,
AU SERVICE DE
LA SATISFACTION
DE SES CLIENTS.

ENERCAL

Distributeur

Le métier de distributeur

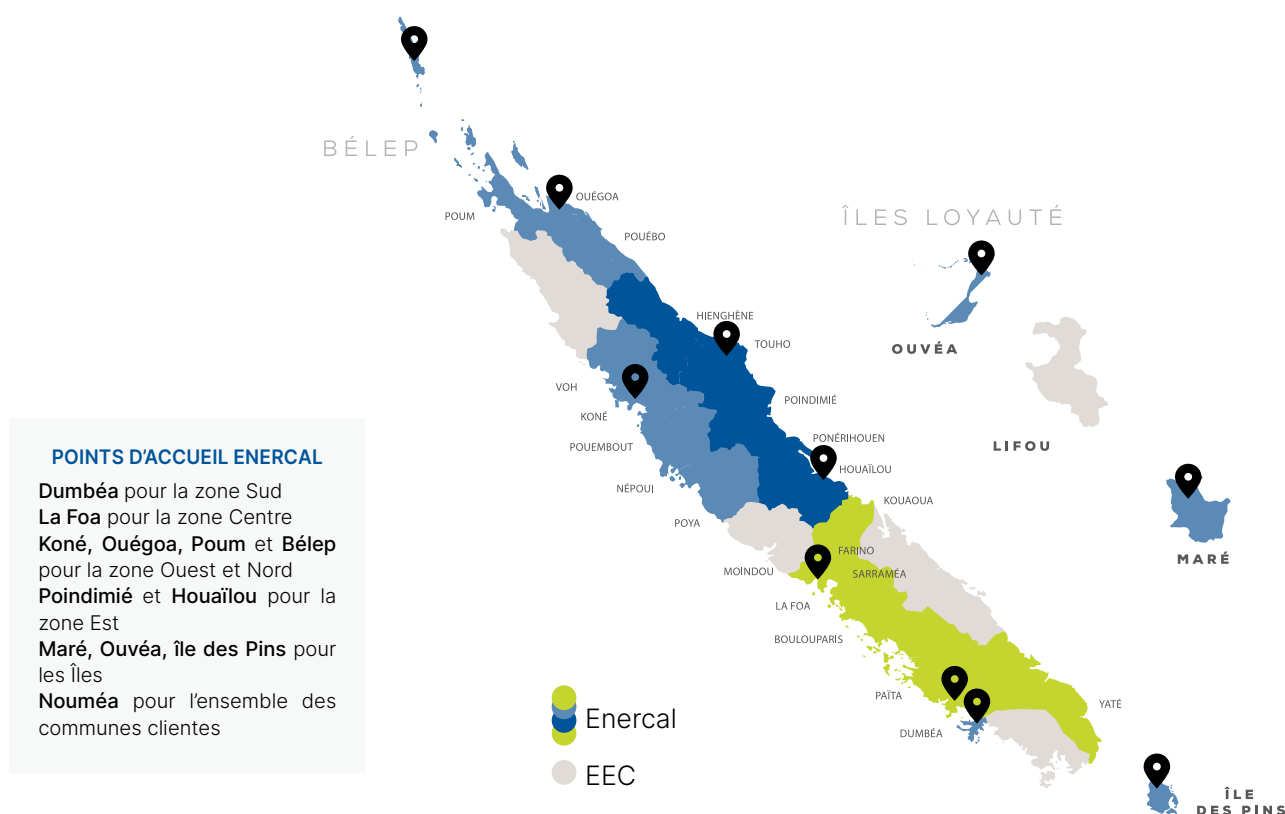
Enercal Distributeur est le partenaire des communes au service du développement durable de ses clients.

25 communes, sur les 33 que compte la Nouvelle-Calédonie, ont confié leur service de distribution de l'énergie électrique à Enercal depuis plus de 40 ans.

Enercal s'engage à travers ses contrats de concession de distribution publique d'électricité à :

- ▶ **Électrifier** par un raccordement au réseau existant les clients particuliers et professionnels dans un souci d'équité de traitement sur tout le territoire.
- ▶ **Développer et exploiter**, en concertation avec la commune, les réseaux publics de distribution d'électricité et d'éclairage public confiés en tant qu'exploitant innovant, compétent et diligent.
- ▶ **Garantir** un service performant et de proximité à ses clients fondé sur l'écoute et la satisfaction des attentes.
- ▶ **Faciliter** la transition énergétique de ses clients.

Enercal Distributeur est présente sur tout le territoire au plus proche de ses clients à travers **12 points d'accueil qui assurent l'accueil de la clientèle ainsi que l'exploitation et la maintenance des lignes Basse Tension et Haute Tension de distribution.**



FAITS MARQUANTS 2020-2021

DISTRIBUTION

Évolution des ventes

- ▶ Croissance du nombre de contrats à 43 060.
- ▶ Baisse des ventes en volume : -0,5 %
 - haute tension = + 0,5 %
 - basse tension = -1,25 %
- ▶ Depuis décembre 2008, les tarifs de la distribution n'ont pas été augmentés. Avec la mise en place de la TGC au 1^{er} octobre 2018, les tarifs BT-UD ont été baissés de 2,75 %.
- ▶ Mise en place du paiement par téléphone par carte bancaire.
- ▶ Lancement du prélèvement multi-dates qui permet aux clients de choisir leur date de prélèvement.
- ▶ Développement d'une nouvelle solution de compteur à prépaiement pour nos clients particuliers avec le renforcement du réseau de revendeurs de cartes prépayées.
- ▶ Mise en place d'une organisation spécifique à l'accompagnement des clients professionnels et grands comptes.

Renouvellement des concessions de distribution d'électricité

▶ Thio

Le contrat de concession a pris fin le 21 janvier 2021. Après un appel d'offres lancé par la commune sur l'exercice, le concédant a attribué la concession pour une durée de 20 ans à EEC-ENGIE.

La traduction comptable de la perte de cette concession est intervenue sur l'exercice 2020-2021.

Ouvrages de la distribution

- ▶ Nombreux travaux de réhabilitation, réaménagement et renforcement des réseaux basse et haute tension.
- ▶ La construction de la nouvelle base de l'agence Sud sur Dumbéa Panda a démarré ; a mise en service est prévue sur le 2^{ème} trimestre 2022.

Services aux clientèles

- ▶ Développement de l'usage des services digitaux (application mobile « Enercal & Moi » et agence en ligne enercal.nc) depuis lesquelles les principales démarches sont possibles de partout, à tout moment, ainsi que le portail de données à destination des concédants.
- ▶ Ouverture d'un accueil à Poum et de la nouvelle agence de Koné.
- ▶ Possibilité de faire son auto-relève par téléphone afin de permettre aux clients non digitaux de profiter de ce service et ainsi être facturés au réel sur les mois dont la consommation est estimée.
- ▶ Déploiement de 17 bornes de service sur les concessions Enercal offrant la possibilité aux clients de régler leurs factures en espèces ou par carte bancaire au plus proche de chez eux.

Mise en œuvre de la transition énergétique

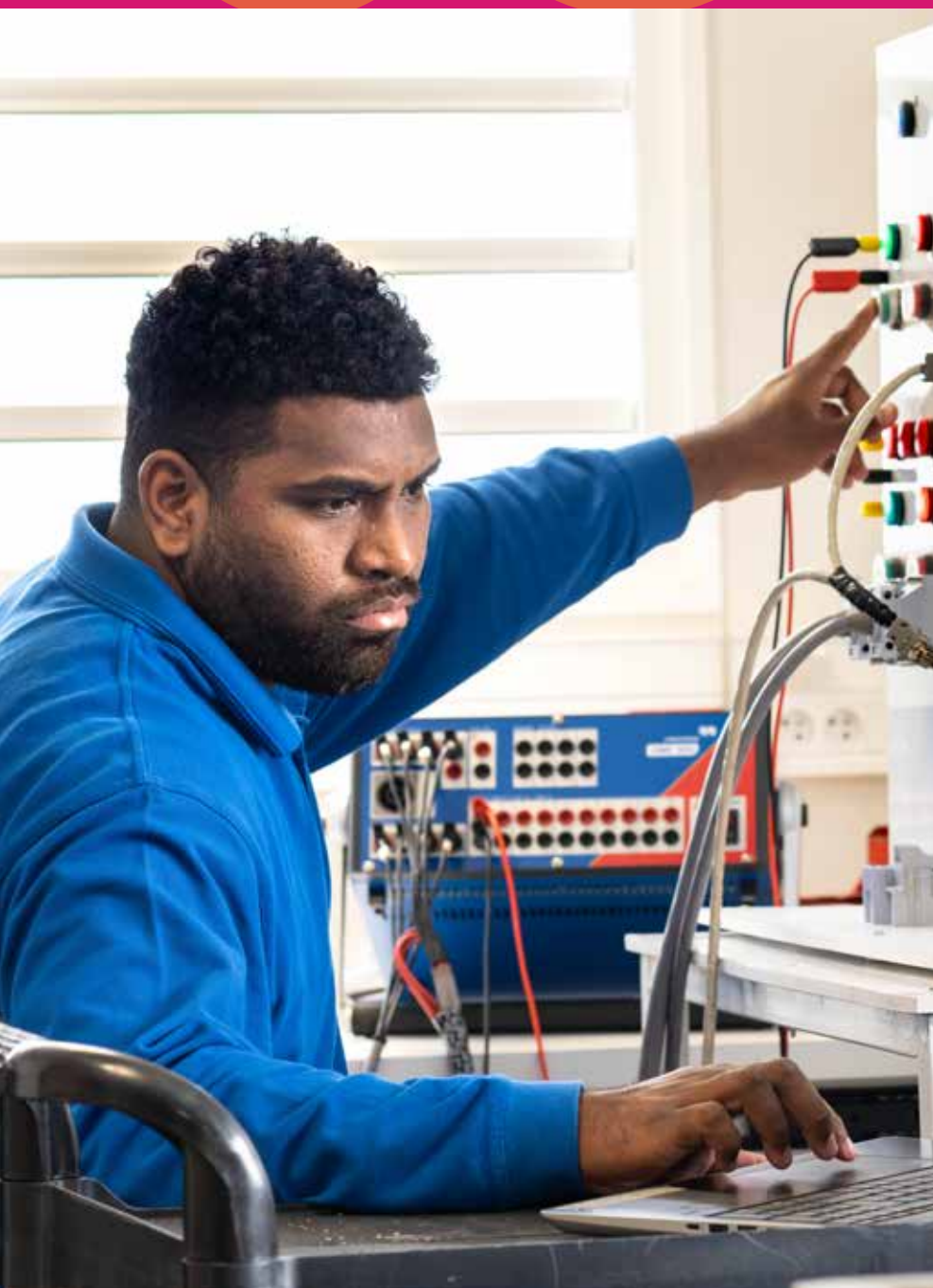
- ▶ Premiers tests de mise en service des compteurs nouvelle génération sur Dumbéa et Boulouparis ; les premiers résultats de satisfaction client sont très encourageants.
- ▶ Sensibilisation des clients à l'élagage en amont de la saison cyclonique : campagne commune OPT, EEC et Enercal en nov/déc 2020.
- ▶ Conseils sur la baisse des consommations électriques en agence et sur le site enercal.nc.

➤ Chiffres clés 2020-2021 - Distribution

SATISFACTION CLIENTS - Note/20	2018-2019	2019-2020	2020-2021
CLIENTS BASSE TENSION	16,3	16,0	16,4
CLIENTS GRANDS COMPTES	15,0	15,1	15,4
QUALITÉ DE FOURNITURE - Minutes/an	2018-2019	2019-2020	2020-2021
Temps de coupure sur incident et travaux programmés par client	518	406	447
KM DE RÉSEAU	2018-2019	2019-2020	2020-2021
HAUTE TENSION	2 082	2 085	2 087
BASSE TENSION	2 019	2 088	2 046
TOTAL	4 101	4 173	4 132
NOMBRE DE CONTRATS	2018-2019	2019-2020	2020-2021
HAUTE TENSION	410	414	428
SOLAIRE	526	544	495
BASSE TENSION	41 301	42 007	42 137
TOTAL	42 237 (+0,1 %)	42 965 (+1,7 %)	43 060 (+0,2 %)
VENTE D'ÉNERGIE ENERCAL DISTRIBUTEUR GRANDE TERRE ET ÎLES <i>en GWh</i>	2018-2019	2019-2020	2020-2021
HAUTE TENSION	120	117	118
BASSE TENSION	160	161	159
TOTAL	280 (+1,4 %)	278 (-0,7 %)	276 (-0,6 %)
VENTE D'ÉNERGIE ENERCAL DISTRIBUTEUR <i>en millions de F.CFP</i>	2018-2019	2019-2020	2020-2021
HAUTE TENSION	2 411	2 344	2 367
BASSE TENSION	5 944	6 014	5 910
SOLAIRE	20	21	21
TOTAL	8 375 (+0,4 %)	8 379 (0,0 %)	8 299 (-1 %)
PART HAUTE TENSION / TOTAL VENTES	28,8 %	28,0 %	28,5 %
PART SOLAIRE / TOTAL VENTES	0,2 %	0,3 %	0,3 %
PART BASSE TENSION / TOTAL VENTES	71,0 %	71,8 %	71,2 %
VENTES PAR CLIENT <i>en kWh</i>	2018-2019	2019-2020	2020-2021
HAUTE TENSION	292 650 (+2,1 %)	282 608 (-3,4 %)	275 568 (-2,5 %)
BASSE TENSION	3 851 (0,0 %)	3 832 (-0,5 %)	3 762 (-1,8 %)



DES FEMMES ET DES HOMMES





ENERCAL

Les femmes et les hommes d'Enercal

➤ Sécurité

L'exercice 2020-2021 restera marqué par la survenue d'un accident mortel à la centrale de Doniambo, événement qui a par la suite impliqué la déclaration de 8 accidents de travail non corporels dont 1 avec arrêt.

Malgré cet événement dramatique, les résultats Sécurité d'Enercal s'améliorent significativement sur l'exercice 2020-2021.

Avec 16 accidents de travail dont 3 avec arrêt, le taux de fréquence est divisé par 3 par rapport à l'exercice précédent, avec une valeur de 4,2.

Ces 3 accidents avec arrêt de travail conduisent à un taux de gravité de 0,1, soit 100 jours d'arrêt, en forte diminution par rapport à l'exercice précédent qui comptabilisait 240 jours d'arrêt.

L'origine des accidents est principalement liée aux gestes et postures.

Enercal poursuit son Plan Excellence Santé-Sécurité, engagé mi-2020, pour atteindre l'objectif du 0 accident durable d'ici mi-2023.

	2018-2019	2019-2020	2019-2021
Taux de fréquence*	14,5	14,5	4,23
Taux de gravité**	0,4	0,4	0,1

* taux de fréquence = (nb d'accidents de travail avec arrêt / nb d'heures travaillées) * 1 000 000

** taux de gravité = nb de jours d'arrêt / 1 000 heures travaillées

FAITS MARQUANTS 2020-2021

Crise sanitaire COVID-19

Courant mars 2021, la Nouvelle-Calédonie a été confinée pour la seconde fois de sorte à se prémunir contre la circulation du virus de la Covid-19.

L'activité de la société a été maintenue en ayant recours au télétravail (environ 130 agents) et en maintenant des agents physiquement en poste lorsque cela était indispensable pour assurer la continuité de l'activité du service public. À aucun moment, la continuité d'exploitation n'a été remise en cause.



Nous souhaitons à travers ces quelques lignes rendre hommage à notre collègue disparue tragiquement dans l'accident de mai 2021 à la centrale SLN de Doniambo.

« Le malheur de l'avoir perdue ne nous fait pas oublier le bonheur de l'avoir connue. »

➤ Effectifs

Au 30 juin 2021, l'effectif administratif total de l'Entreprise s'élève à 440 personnes dont 427 agents permanents (CDI).

La gestion déléguée des Centrales de Doniambo et de Prony est assurée par Enercal et représente près d'un tiers de l'effectif total permanent.

L'âge moyen dans le groupe est de 40 ans pour une ancienneté moyenne de 13 années.

Le nombre d'heures supplémentaires a baissé de 4,4 % par rapport à l'an passé. Cet indicateur fait partie du Plan de Performance de l'Entreprise.

Effectifs	2018-2019	2019-2020	2020-2021
Agents d'Execution	234	234	231
Agents de Maîtrise	145	150	154
Cadres	50	53	55
TOTAL	429	437	440
Âge moyen (agents permanents)	39	39,9	40

➤ Formation

Enercal est une entreprise « apprenante » qui considère que les compétences de ses agents constituent son actif principal.

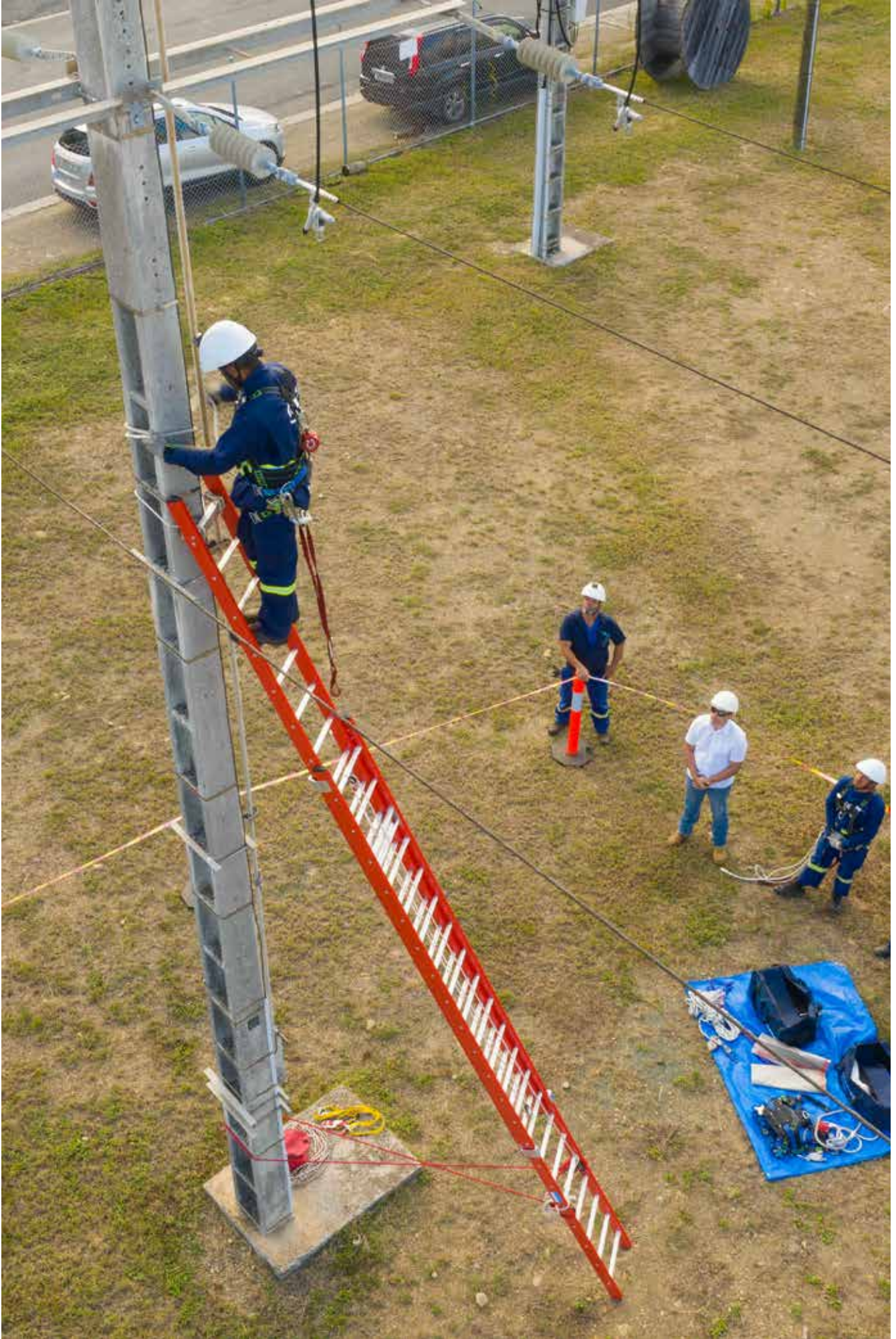
Au cours de l'exercice, 10 457 heures de formation et de perfectionnement des connaissances ont été dispensées au personnel de la société.

Les dépenses de formation représentent 2,3 % du montant des rémunérations versées au personnel.

Elles correspondent à la nécessité de maintenir et de développer les compétences du personnel face à l'évolution des technologies utilisées.

Avec le réseau des formateurs internes, l'accent a été mis sur les formations techniques organisées autour d'objectifs de compétences et de performances.

Nombre d'heures de formation	2018-2019	2019-2020	2020-2021
Formation technique	7 585	6 560	5 027
Formation Prévention Sécurité	4 156	4 710	5 430
TOTAL	11 741	11 270	10 457



ENERCAL

Engagement citoyen

Outre les emplois directs et indirects, les investissements, les impôts et contributions diverses qui sont en totalité injectés dans l'économie calédonienne, le groupe Enercal s'implique dans la vie citoyenne de la Nouvelle-Calédonie à plusieurs titres :

➤ Votre énergie, on la soutient !

Chaque année, Enercal apporte un soutien pécuniaire ou sous forme de dons à plus d'une centaine d'associations, clubs ou organismes qui contribuent, sur le territoire, au développement du sport, de la culture, de l'enseignement, de la solidarité, de l'innovation, de la jeunesse ou du respect de l'environnement.

**Ainsi, en 2020-2021,
Enercal a notamment soutenu :**

- ▶ Le Festival du cinéma de La Foa
- ▶ Le Rendez-vous des petits entrepreneurs
- ▶ Le Musée Maritime de Nouvelle-Calédonie
- ▶ Les conférences TEDx
- ▶ La Mégarando
- ▶ La ligue calédonienne de sport adapté
- ▶ L'ACESTE CNAM
- ▶ L'association Jules Garnier pour un Juvénat Lycéen
- ▶ L'EGC
- ▶ L'ADIE
- ▶ L'Association Symbiose
- ▶ Ose ta boîte
- ▶ Initiative NC
- ▶ Le Centre d'initiation à l'environnement (CIE)
- ▶ Les fêtes et foires de communes : Boulouparis, Hienghène, Païta, Thio...
- ▶ De nombreux écoles, clubs sportifs et associations des différentes communes de Nouvelle-Calédonie



➤ La Gigawatt

Enercal organise, tous les ans depuis 1995, la Gigawatt : une course de 3, 10, 20 ou 30 km qui part du barrage de Yaté et longe la ligne de transport de l'électricité entre Yaté et Nouméa. C'est un symbole du chemin de l'électricité : de la production (barrage de Yaté) à la consommation (rassemblement au site des Bois du Sud), via les réseaux (le parcours).

Née pour mêler l'énergie d'Enercal à celle des calédoniens, la Gigawatt a mobilisé depuis 1995, plus de 30 000 coureurs ! C'est l'événement sportif le plus populaire de Nouvelle-Calédonie. Enercal finance entièrement la course et confie sa direction technique à Challenge Organisation.

Depuis 27 ans, la Gigawatt a conservé ses valeurs originelles que sont :

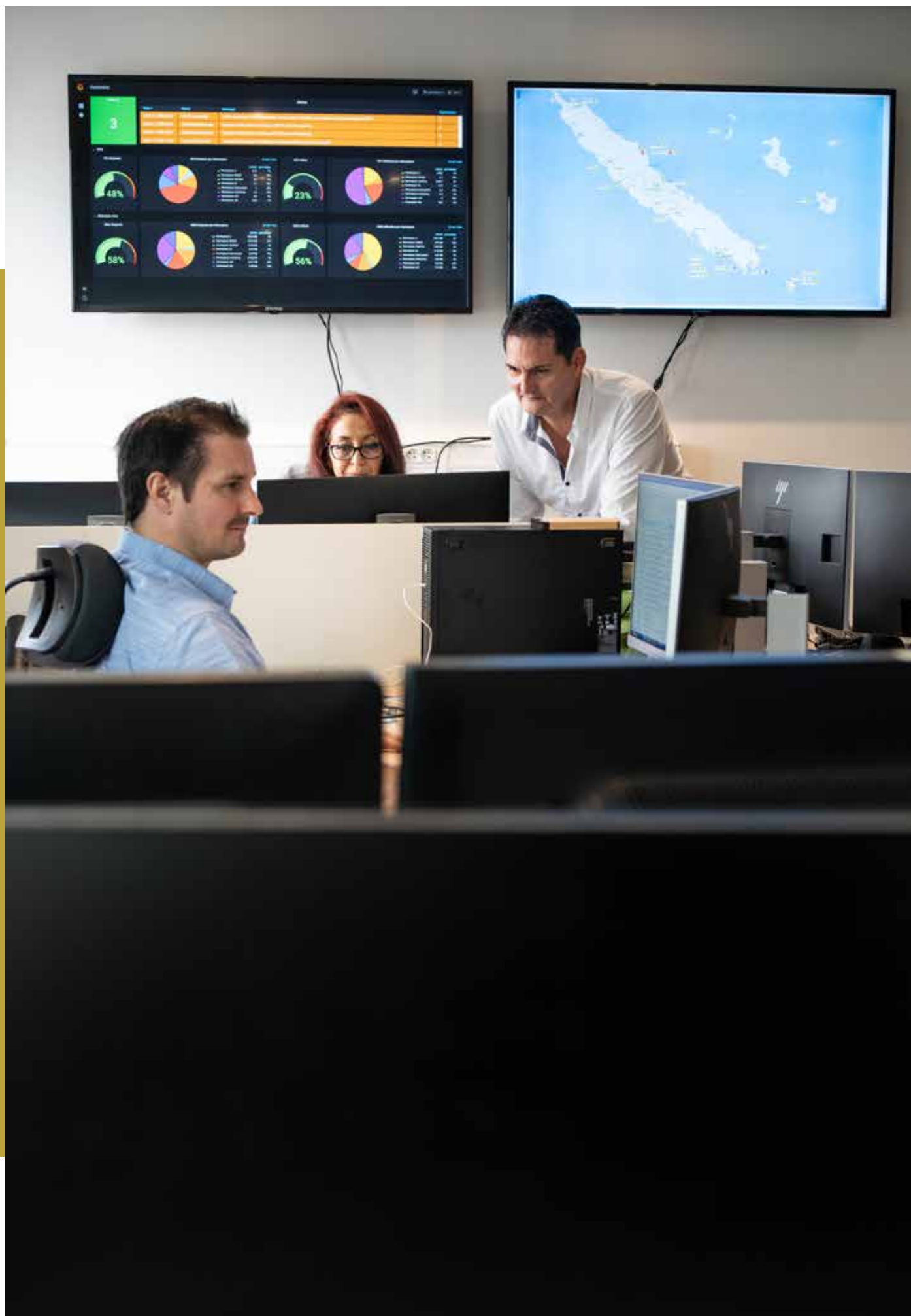
- ▶ Le partage : plus de 150 agents Enercal bénévoles assurent l'accueil et le ravitaillement des coureurs sur le parcours.
- ▶ Le respect de l'environnement : la course s'intègre de façon respectueuse et éphémère à l'environnement et Enercal, à travers une convention avec La Direction de l'Environnement de la Province Sud, contribue au reboisement du site protégé et aménagé des Bois du Sud qui accueille l'arrivée de la Gigawatt.

Le 2 août 2020, pour la 26^{ème} édition de la course, 1158 coureurs confirmés ou de loisirs ont pris le départ depuis le barrage de Yaté. Pour la 1^{ère} fois, les jeunes inscrits sur le parcours des 3 km ont également pu fouler la voute du barrage sous un tonnerre d'applaudissement de leurs aînés !



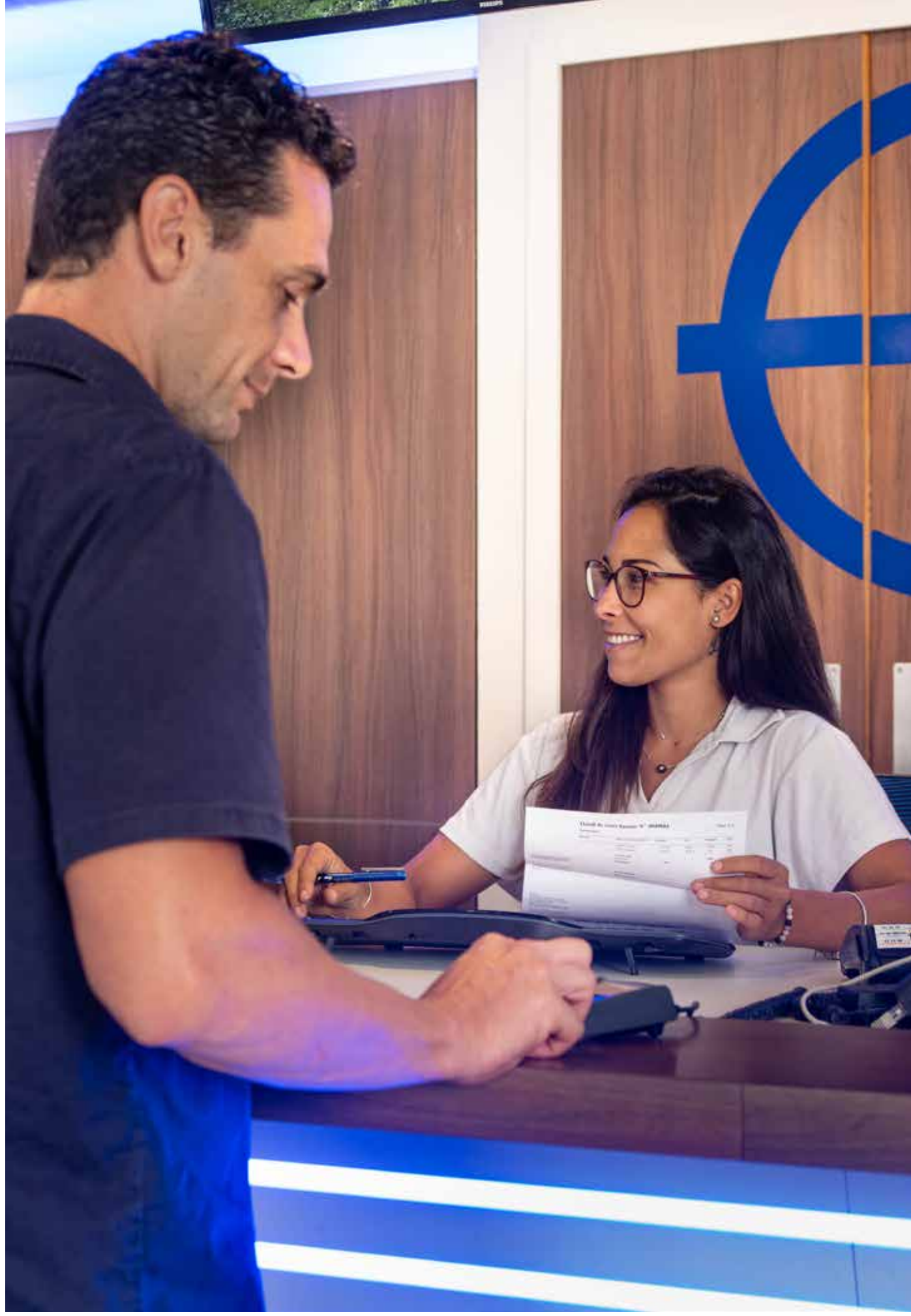
➤ Les visites

Plus de 600 visiteurs institutionnels, scolaires ou associatifs ont découvert Enercal et ses activités à travers la visite d'une ou plusieurs de ses unités.



COMPTES ANNUELS



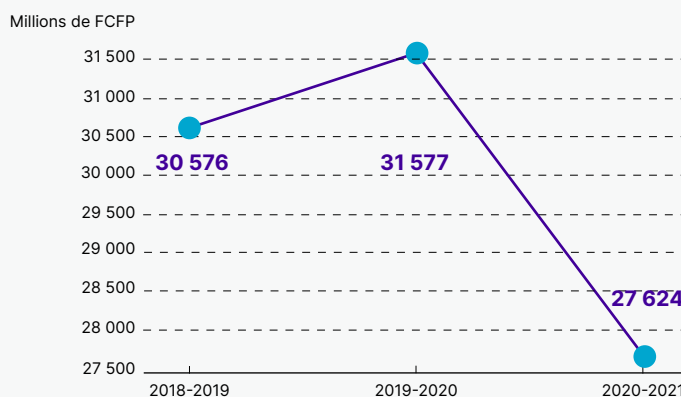


CHIFFRES CLÉS FINANCIERS

➤ Produits des activités courantes

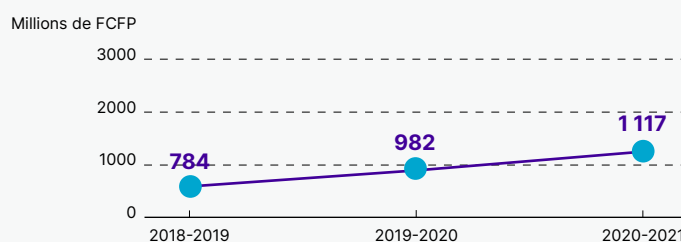
Pour pouvoir connaître la croissance réelle du Chiffre d'Affaires des ventes d'énergie de la Distribution Publique d'Enercal entre 2 exercices, il faut ajouter au Chiffre d'Affaires facturier les variables KT, KD et KP du Modèle Tarifaire relatives à l'exercice en cours. Ainsi, comme le montre le tableau ci-après, le Chiffre d'Affaires Distribution Publique croît par rapport à l'exercice précédent de 4,3 %.

Entre les deux exercices, les ventes d'énergie aux métallurgistes KNS et SLN baissent de 91 millions de F.CFP.



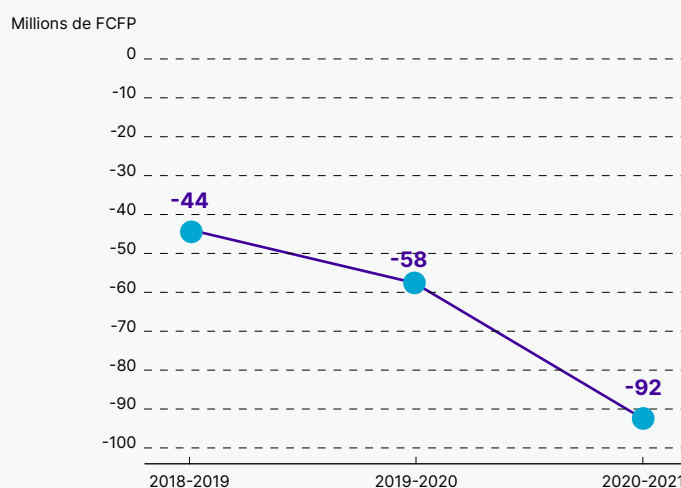
➤ Résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation, à 1 117 millions de F.CFP, est en hausse de 135 millions de F.CFP par rapport à l'exercice 2019-2020.



➤ Résultat financier

Le résultat financier s'établit à -92 millions de F.CFP contre -58 millions de F.CFP en fin d'exercice précédent. Cet écart est essentiellement lié à la hausse des emprunts.



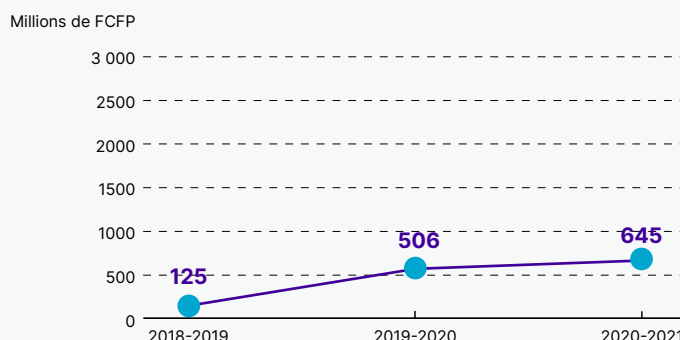
➤ Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel est un produit de 252 millions de F.CFP, soit une hausse de 91 millions de F.CFP par rapport à l'exercice 2019-2020 liée à la cession des immobilisations de la concession de Thio.

➤ Résultat net

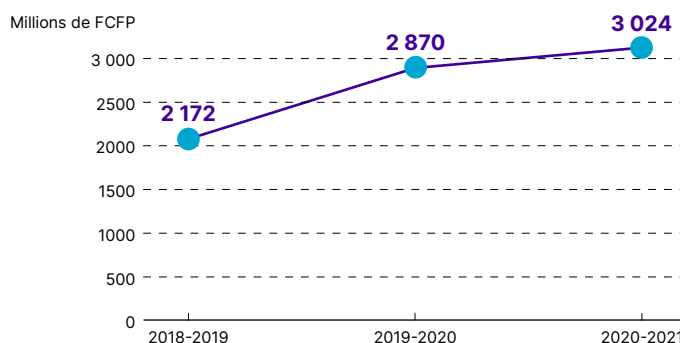
Le résultat net est de 645 millions de F.CFP à fin juin 2021, en hausse de 140 millions de F.CFP par rapport à l'exercice précédent grâce à une amélioration de la marge sur coûts variables et une baisse des charges d'exploitation qui ont permis de neutraliser la variation des variables du Modèle Tarifaire.

Le montant de l'impôt sur les sociétés versé par Enercal est de 526 millions de F.CFP.



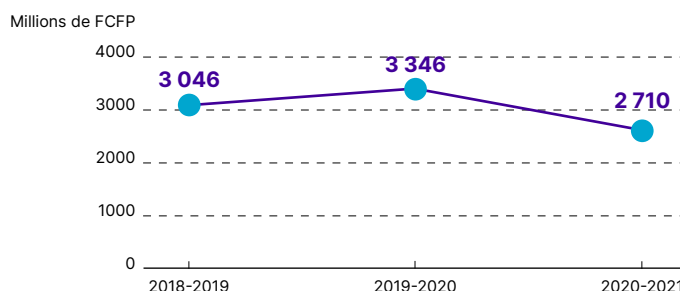
➤ Capacité d'autofinancement

La capacité d'autofinancement de l'exercice s'établit à 3 024 millions de F.CFP. Elle est en hausse de 154 millions de F.CFP par rapport à l'exercice 2019-2020.



➤ Investissements

Le montant des dépenses d'investissements réalisées au cours de l'exercice 2020-2021 s'élève à 2 710 millions de F.CFP, soit une baisse de 635 millions par rapport aux 3 346 millions de F.CFP investis l'an passé. Sur l'exercice, Enercal a financé 2 497 millions d'investissements, soit une diminution de 108 millions par rapport à l'exercice 2019-2020.

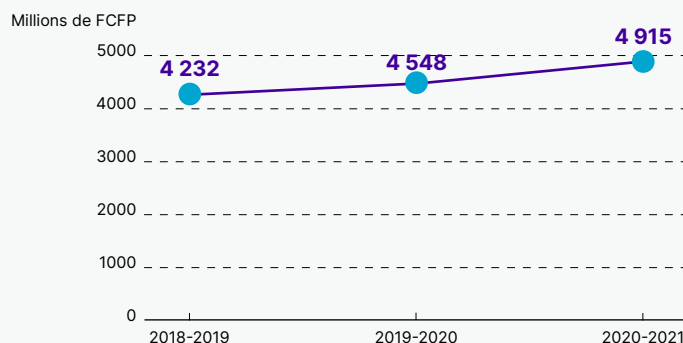


➤ Endettement bancaire

À fin juin 2021, l'encours en capital des emprunts est de 4 915 millions de F.CFP contre 4 548 millions de F.CFP au 30 juin 2020.

Enercal a, sur l'exercice, emprunté 1 175 millions de F.CFP et remboursé 808 millions de F.CFP.

Le gearing d'Enercal au 30 juin 2021 s'élève à 24,2% à comparer aux 29,7% de l'an passé.



BILAN AU 30 JUIN 2021

ACTIF <i>Milliers de F.CFP</i>	Montant brut	Amortissements et dépréciation	Net 30/06/21	Net 30/06/20
ACTIF IMMOBILISÉ				
Immobilisations incorporelles				
Frais recherche & développement			0	0
Concessions, brevets, licences	1 834 902	1 141 574	693 327	690 207
Sous-total I	1 834 902	1 141 574	693 327	690 207
Immobilisations corporelles				
Domaine privé				
Terrains & agencements de Terrains	617 892	178 655	439 238	414 560
Constructions	4 778 994	2 804 105	1 974 889	2 168 689
Installations techniques	11 162 629	9 245 275	1 917 354	2 281 134
Autres immobilisations corporelles	2 553 325	2 176 090	377 236	453 645
Domaine concédé				
Terrains & agencements de Terrains	59 386	59 386	0	0
Constructions	4 792 240	3 075 971	1 716 269	1 789 863
Installations techniques	50 665 435	22 696 390	27 969 046	28 154 764
Autres immobilisations corporelles		0	0	0
Immobilisations en cours	3 153 686	0	3 153 686	3 344 060
Avances et acomptes	20 423	0	20 423	10 219
Sous-total II	77 804 010	40 235 870	37 568 140	38 616 933
Immobilisations financières (1)				
Participations et créances rattachées	5 237 959		5 237 959	6 662 959
Prêts	53 027		53 027	49 112
Autres (cautions...)	1 792 517		1 792 517	4 549
Sous-total III	7 083 503	0	7 083 503	6 716 620
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	86 722 415	41 377 444	45 344 970	46 023 760
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en cours	3 646 731	935 097	2 711 634	2 525 235
Avances versées sur commandes	51 140		51 140	40 084
Créances (2)				
Clients et comptes rattachés	4 030 990	156 465	3 874 525	3 831 239
Autres	8 693 901		8 693 901	7 878 306
Valeurs mobilières de placement			0	0
Disponibilités	314 689		314 689	325 005
Charges constatées d'avance	69 230		69 230	54 525
TOTAL ACTIF CIRCULANT	16 806 682	1 091 562	15 715 120	14 654 393
Charges à répartir s./plus exercices	3 398	0	3 398	3 706
Ecarts de conversion actif	6 627		6 627	1 352
TOTAL GÉNÉRAL	103 539 121	42 469 006	61 070 115	60 683 211
(1) dont à moins d'un an :	17 453			16 239
(2) dont à plus d'un an :	8 250 023			513 942

PASSIF	30/06/21	30/06/20
CAPITAUX PROPRES	<i>Milliers de F.CFP</i>	
Capital	1 224 122	1 224 122
Réserve légale	122 412	122 412
Réserves réglementées	57 509	57 509
Autres réserves	9 700 000	9 700 000
Report à nouveau	9 421 472	8 977 164
Résultat de l'exercice	645 306	505 514
Subventions d'investissement		
Capitaux propres	21 170 820	20 586 720
Concessions de production	3 195 838	2 800 703
Concessions de distribution	14 249 036	15 075 793
Concessions de transport	989 658	791 094
Sur travaux en cours	188 889	396 695
Droits du concédant	18 623 420	19 064 284
TOTAL CAPITAUX PROPRES	39 794 240	39 651 005
PROVISIONS		
Provisions pour risques	6 627	1 352
Provisions pour fond de renouvellement	236 661	288 520
Provisions pour entretien programmé	2 272 014	2 439 690
Autres provisions pour charges	1 370 114	1 355 327
TOTAL PROVISIONS	3 885 416	4 084 888
DETTES (1)		
Empr. auprès Etabl. de crédits	5 443 010	6 426 421
Empr.& dettes financières diverses	3 648 045	1 845 405
Avances et acomptes reçus	65 072	57 446
Fourniss. & comptes rattachés	3 574 060	3 870 358
Dettes fiscales & sociales	1 698 587	1 720 416
Dettes sur immobilisations & comptes rattachés	220 916	364 999
Autres dettes	2 611 852	2 527 340
Produits constatés d'avance	125 286	133 540
TOTAL DETTES	17 386 828	16 945 925
Ecarts de conversion passif	3 630	1 394
TOTAL PASSIF	61 070 115	60 683 211
(1) dont à plus d'un an :	5 820 359	3 808 803
à moins d'un an :	11 566 469	13 137 121

COMPTE DE RÉSULTAT AU 30 JUIN 2021

	30/06/21	30/06/20
PRODUITS D'EXPLOITATION	<i>Milliers de F.CFP</i>	
Ventes d'énergie		
Ventes transport	7 123 314	7 520 559
Ventes haute tension	2 367 394	2 344 258
Ventes basse tension	5 961 363	6 010 404
Modèle Tarifaire	1 304 713	3 404 802
Énergie en compteur	-50 961	25 126
SOUS-TOTAL I	16 705 823	19 305 150
Autres activités		
Conventions	9 417 266	10 672 721
Travaux et prestations remboursables	970 422	1 097 621
Produits des activités annexes	438 472	499 057
SOUS-TOTAL II	10 826 160	12 269 399
CHIFFRE D'AFFAIRES	27 531 983	31 574 548
Production stockée	40 702	8 127
Production immobilisée	314 100	2 616 812
Contribution péréquation tarifaire	70 754	2 683
Reprises sur provisions et transferts de charges	469 837	983 340
Autres produits	67 163	117 342
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	28 494 539	35 302 853
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats d'énergie	14 462 729	16 211 249
Achats stockés	2 231 542	2 854 938
Variation des stocks	-281 032	588 124
Autres achats et charges externes	3 040 668	5 750 170
Impôts taxes et versements assimilés	285 584	296 389
Salaires et traitements	2 793 454	2 708 896
Charges sociales	1 073 556	1 061 613
Dotations aux amortissements sur immobilisations	2 488 619	2 449 812
Dotations aux dépréciations sur actif circulant	152 759	175 801
Dotations aux provisions	213 230	605 621
Autres charges de gestion	916 281	1 618 115
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	27 377 391	34 320 728
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	1 117 148	982 125

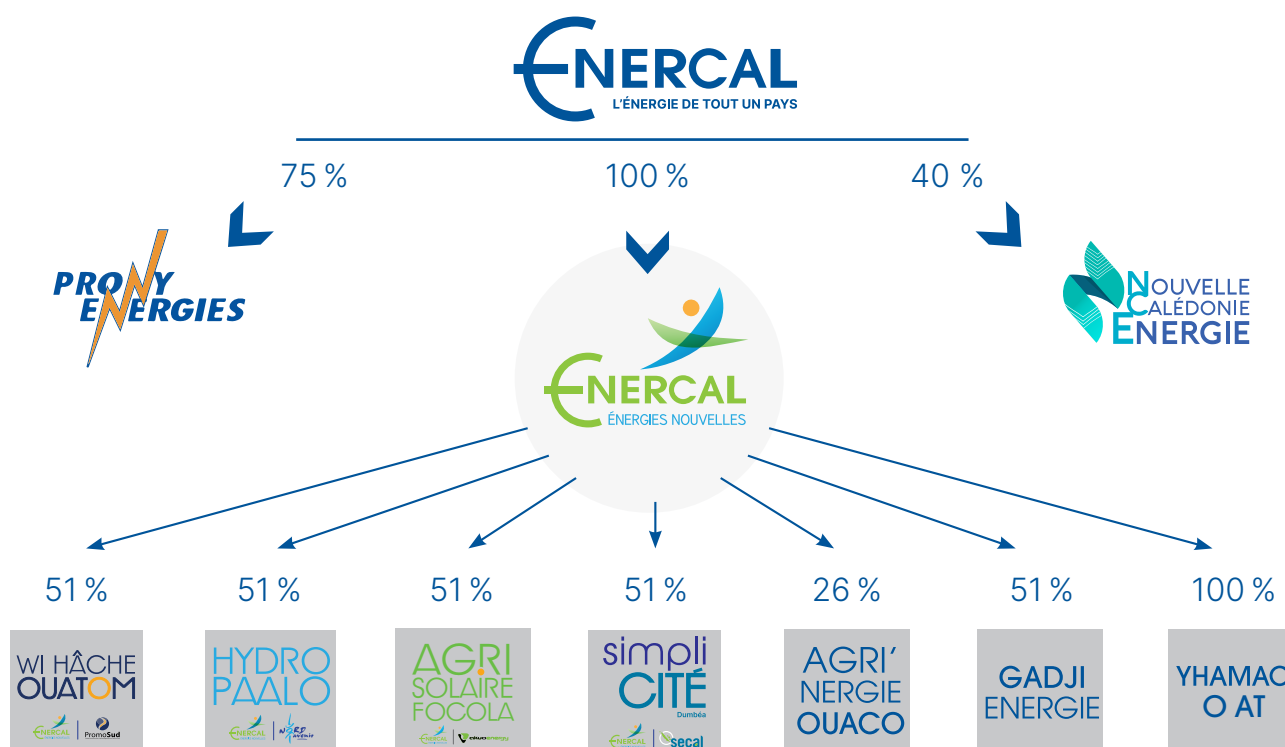
	30/06/21	30/06/20
PRODUITS FINANCIERS	<i>Milliers de F.CFP</i>	
Créances de l'actif immobilisé	708	707
Autres intérêts et assimilés	26 138	32 365
Repr. s/prov.& transf.charges	-	2 511
Différences positives de change	38 375	36 269
Produits cessions valeurs mobilières		
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	65 222	71 852
CHARGES FINANCIÈRES		
Dotations aux amortissements et provisions	5 276	1 352
Charges d'intér. & assimilés	103 846	91 598
Différences négatives change	48 255	36 416
TOTAL CHARGES FINANCIÈRES	157 376	129 366
RÉSULTAT FINANCIER	-92 155	-57 514
RÉSULTAT COURANT	1 024 993	924 612
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion	239 933	239 875
Sur opérations de capital	206 411	107 759
Rep. sur provisions & transferts de charges	-	-
TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS	446 345	347 635
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion	21 031	3 416
Sur opérations en capital	-	-
Dot. aux amort. & provisions	173 091	183 313
TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES	194 122	186 729
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	252 222	160 906
Intéressement	106 279	145 013
Impôts sur les bénéfices	525 631	434 990
RÉSULTAT NET COMPTABLE	645 306	505 514
Total des produits	29 006 105	35 722 340
Total des charges	28 360 799	35 216 826

SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION AU 30 JUIN 2021

	30/06/21	30/06/20
	<i>Milliers de F.CFP</i>	
Chiffre d'affaires	27 531 983	31 574 548
Production stockée	40 702	8 127
Production immobilisée	314 100	2 616 812
PRODUCTION	27 886 785	34 199 487
Consommations de l'exercice	19 453 907	25 404 481
VALEUR AJOUTÉE	8 432 877	8 795 006
Contribution de péréquation	70 754	2 683
Impôts et taxes	285 584	296 389
Charges de personnel	3 867 010	3 770 509
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION	4 351 037	4 730 791
Dotations/reprises amort. et provisions	2 384 771	2 247 893
Autres charges et produits d'exploitation	-849 118	-1 500 773
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	1 117 148	982 125
Produits financiers	65 222	71 852
Charges financières	157 376	129 366
RÉSULTAT COURANT	1 024 993	924 612
Produits exceptionnels	446 345	347 635
Charges exceptionnelles	194 122	186 729
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	252 222	160 906
Intéressement	106 279	145 013
Impôts sur les bénéfices	525 631	434 990
RÉSULTAT NET COMPTABLE	645 306	505 514
Produits cessions d'éléments d'actifs	206 411	107 732
Valeurs comptables d'éléments actifs cédés		

Société	Siège social	Capital - XPF	Contrôle
PRONY ENERGIES	Nouméa	1 794 451 024	75 %
ENERCAL ENERGIES NOUVELLES	Nouméa	1 000 000	100 %
URBAN SOLAR	Nouméa	1 000 000	100 %
HYDRO PAALO	Nouméa	1 000 000	51 %
FOCOLA	Nouméa	250 000	51 %
WI HACHE OUATOM	Nouméa	1 000 000	51 %
AGRINERGIE DE OUACO	Koné	1 000 000	26 %
NOUVELLE CALEDONIE ENERGIE	Nouméa	1 000 000	40 %
SEML COTE OCEANIQUE	Koné	27 500 000	0,63 %
SEML GRAND NORD	Koné	27 500 000	0,63 %
SEML ESPACE DE L'OUEST	Koné	27 500 000	0,63 %
SEML SUD MINIER	Koné	27 500 000	0,63 %

➤ Périmètre de consolidation



Les méthodes de consolidation sont les suivantes :

- ▶ Intégration Globale : Enercal Energies Nouvelles (EEN) - Focola SAS - Hydro Paolo SAS - Simplicité - Gadji Energies - Yhamac O At
- ▶ Intégration proportionnelle : Prony Energies, Wi Hâche Ouatom SAS
- ▶ Mise en équivalence : Nouvelle Calédonie Energie (NCE), Agrinerie de Ouaco



➤ Prony Energies

Enercal détient 75 % du capital de sa filiale PRONY ENERGIES. Les 25 % restant sont détenus par des sociétés du groupe Engie.

Prony Energies SAS a pour activité l'exploitation d'une centrale électrique au charbon, d'une puissance de 2 fois 50 MW, située dans le Sud du Territoire, dans la région de Goro.

Cette centrale est destinée aux besoins du réseau public de la Nouvelle-Calédonie et aux besoins de l'usine métallurgique de VALE Nouvelle-Calédonie/Prony Ressources Nouvelle-Calédonie, à raison de 50 MW chacun.

FAITS MARQUANTS 2020-2021

Relations avec le client VALE NC / Prony Ressources Nouvelle-Calédonie

L'activité de VALE NC a été fortement perturbée durant cet exercice, avec une période longue de blocage du site de Prony dans le cadre de la cession de VALE NC à un consortium créé à cet effet : Prony Ressources Nouvelle-Calédonie – PR NC.

Notons par ailleurs que le blocage du site a également fortement perturbé l'activité de Prony Energies. Des mesures d'organisation spécifiques ont dû être prises afin d'assurer un fonctionnement normal de la centrale.

Le personnel Enercal détaché à Prony Energies, malgré une période très difficile physiquement et psychologiquement, a été exemplaire durant toute cette phase et a permis l'alimentation de la Distribution Publique sans interruption.

Les principaux résultats sont une amélioration de la disponibilité et donc de la production de la centrale.

Relations avec le client ENERCAL

Prony Energies a fourni à Enercal 602 GWh sur l'exercice :

- ▶ 419 GWh pour alimenter le réseau de Transport de la Distribution Publique,
- ▶ 183 GWh pour alimenter le client VALE NC.

La disponibilité technique globale annuelle de la centrale sur l'exercice a été de 86,3 % à comparer aux 84 % l'exercice précédent.

Résultats de Prony Energies

Le résultat net s'établit à 991 millions de F.CFP, en baisse de 125 millions de F.CFP par rapport à l'exercice passé.

Les investissements

Les investissements de l'exercice s'élèvent à 337 millions de F.CFP et concernent principalement des acquisitions de matériels industriels et des agencements sur le site de la centrale.

Ces investissements ont été financés sur fonds propres.

➤ Enercal Energies Nouvelles



Enercal Energies Nouvelles est une SAS au capital de 1.000.000 F.CFP, créée le 14 mai 2014 et dont le capital est détenu à 100 % par Enercal SAEM.

Cette société a pour objet l'étude, la construction et l'exploitation de nouvelles capacités de production électrique dans le domaine des énergies renouvelables. Elle s'inscrit pleinement comme acteur calédonien au service du Schéma de Transition Énergétique de la Nouvelle-Calédonie voté à l'unanimité par le Congrès en juin 2016.

FAITS MARQUANTS 2020-2021

Enercal Energies Nouvelles continue son développement de projets sur un marché en pleine mutation en Nouvelle-Calédonie et avec un nombre d'acteurs grandissant.

Au cours de l'exercice, Enercal Energies Nouvelles a poursuivi l'exploitation de son portefeuille d'actifs en service, a poursuivi le développement de nouveaux projets, et a mis en service les centrales hydroélectriques de Wé Paalo, agri-solaire de Ouaco et solaire de Simplicité2.

La pandémie de COVID-19 qui a conduit à l'application des mesures de confinement strict du 9 mars au 4 avril 2021 en Nouvelle-Calédonie, n'a pas eu d'impact majeur sur l'activité de la société.

L'exercice 2021-2022 verra la mise en service de 2 centrales sur les Iles (Hnagow et Gadji) et le lancement des chantiers de construction de 2 centrales photovoltaïques (Yhamac O At, Koumac Power) et une centrale au

bio-gaz (Gadji Energies) et par là-même le développement de la société dans le cadre de l'exploitation de ces moyens de production. Le développement de nouveaux projets, les prestations d'assistance à maîtrise d'ouvrage et les projets d'autoconsommation constituent les autres sources de développement attendus.

Les annonces du gouvernement de la Nouvelle-Calédonie pour l'ouverture de nouvelles capacités de production d'énergie solaire sont des sujets sur lesquels Enercal Energies Nouvelles est très impliquée et elle sera en capacité de répondre à ces appels d'offres.

Adossée à sa maison mère Enercal, Enercal Energies Nouvelles se veut être un acteur majeur dans le développement des énergies renouvelables en Nouvelle-Calédonie et devra continuer, au cours des prochaines années, de se doter des moyens nécessaires à son ambition.

 Nouvelle-Calédonie Energie


Nouvelle-Calédonie Energie SAS a été créée le 15 décembre 2016.

Cette société, dont le capital est de 1.000.000 F.CFP, a pour objet l'étude, la conception, le financement, la construction et l'exploitation d'une centrale électrique et de ses installations connexes sur le site de Doniambo à Nouméa, aux fins de contribuer à la satisfaction des besoins en électricité d'une part, du réseau public de la Nouvelle-Calédonie et d'autre part, des installations industrielles de la société Le Nickel – SLN.

Enercal détient 40 % du capital de cette société. 10 % sont détenus par la SLN et les 50 % restants sont entre les mains de l'ACE (Agence Calédonienne de l'Energie).

FAITS MARQUANTS 2020-2021

NCE a lancé fin 2020 un appel d'offre pour rechercher un producteur indépendant d'électricité qui aura la charge de financer, construire et exploiter une centrale pour SLN. Le reste de l'exercice 2020-2021 a été

consacré à l'analyse des offres reçues en février 2021 et aux clarifications en vue de sélectionner une offre en août 2021 pour le compte de SLN.



87, avenue du Général de Gaulle
BP C1 - 98848 Nouméa Cedex
Nouvelle-Calédonie
Tél. : (687) 250 250
Fax : (687) 250 253

enercal.nc

