



Rapport d'activité

2016 ➤ 2017



L'ÉNERGIE DE TOUT UN PAYS

ENERCAL
L'ÉNERGIE DE TOUT UN PAYS

Sommaire

04 ORGANISATION

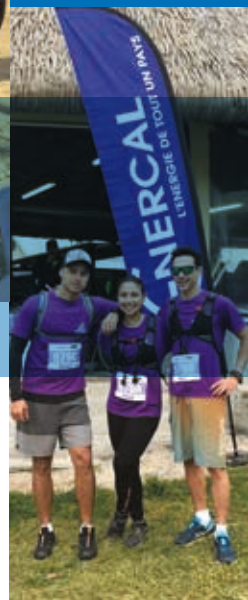
Conseil d'Administration
Commissaire aux comptes
Comité de direction

07 REPÈRES

Faits marquants de l'exercice
Programme travaux
Chiffres clés financiers

12 ACTIVITÉ

Gestion du système électrique et Transport
Production
Distribution
Perspectives



21 ENERCAL, ENTREPRISE RESPONSABLE

Sécurité
Gestion de l'environnement
Effectifs
Formation professionnelle
Transition énergétique
Innovation et progrès continu
Implication citoyenne

28 COMPTES ANNUELS

Bilan
Compte de résultat
Soldes intermédiaires de gestion
Filiales



Organisation

Conseil d'Administration
Commissaire aux comptes
Comité de direction

➤ CONSEIL D'ADMINISTRATION

NOVEMBRE 2017

Président

Et représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Roger KERJOUAN

Administrateurs

M. Philippe GOMES
Représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Philippe DUNOYER
Représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Yoann LECOURIEUX
Représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Anthony LECREN
Représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Jacques LEGUERE
Représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Adolphe DIGOUE
Représentant les communes de la
Nouvelle-Calédonie

M. Philippe MICHEL
Représentant la Province Sud

M. Joseph GOROMIDO
Représentant la Province Nord

M. Mathias WANEUX
Représentant la Province des Iles Loyauté

M. Jérôme FABRE
Représentant la société ERAMET

M. Frédéric BUSIN
Représentant la société EDEV

M. François LAFOREST
Représentant la société ENGIE

Mme Laureen THOMAS,
M. Richard SAMEKE,
Mme Perrine TRIBALLI,
M. Teddy WONGSODJIRONO
Délégués du Comité d'Entreprise

➤ COMMISSAIRES AUX COMPTES

TITULAIRES

Cabinet PriceWaterhouseCoopers Audit & Experts
Représenté par Mme Anne-Marie KLOTZ

Cabinet Audit Expertise Calédonie
Représenté par M. Franck RABBE

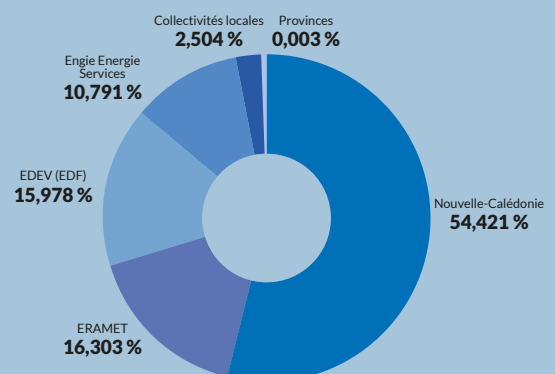
SUPPLÉANTS

Cabinet OCEA Nouvelle-Calédonie Audit
Représenté par M. Serge BENEDETTO

Cabinet PriceWaterhouseCoopers Audit & Experts
Représenté par M. Daniel TEYSSIER

Actionnariat

NOUVELLE-CALÉDONIE	333 090 actions	54,421 %
ERAMET	99 784 actions	16,303 %
EDEV (EDF)	97 796 actions	15,978 %
ENGIE ENERGIE SERVICES	66 045 actions	10,791 %
COLLECTIVITÉS LOCALES	15 326 actions	2,504 %
PROVINCES	20 actions	0,003 %



› COMITÉ DE DIRECTION



De gauche à droite :

Nathalie KUREK, Responsable de la Communication ;

Philippe PRIN, Chef du Département Affaires Générales et Juridique ;

Eric Lehouelleur, Directeur Qualité et Performance, en charge du Service Transport & Distribution ;

Serge ROUSSIN-BOUCHARD, Chef du Service Hydraulique ;

Laurence BAUDIER, Secrétaire Générale ;

Thierry LEROUX, Chef des centrales de Doniambo, Ducos et Prony ;

Jean-Michel DEVEZA, Directeur Général ;

Catherine JABER, Chef du Service des Ressources Humaines ;

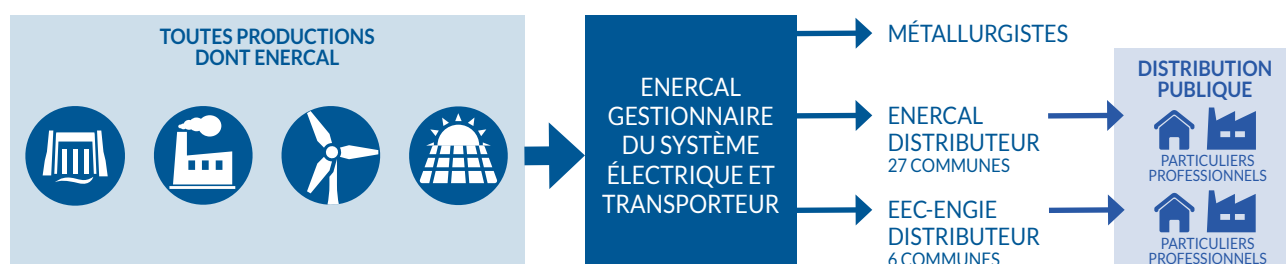
Philippe NETHING, Directeur Technique d'ENERCAL Energies Nouvelles ;

Cyril BERNARD, Chef de la Centrale de Népoui ;

Jean-Michel de GARRIGUES, Directeur Général Délégué en charge des Opérations ;

Marion DONDAINE, Chef du Département Informatique.

› LES MÉTIERS D'ENERCAL





Repères

Faits marquants
de l'exercice

Programme travaux

Chiffres clés financiers

➤ FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE 2016-2017

CONSOMMATION ET ÉVOLUTION DES VENTES

- Stagnation des ventes d'énergie à la Distribution Publique.
- Baisse des ventes d'énergie hors Distribution Publique : -48,7% en valeur.

AMÉLIORATION DU COÛT MOYEN DU MIX ÉNERGÉTIQUE

- Très bonne marche de la centrale de Prony avec une production accrue de 92 GWh (+34% / exercice passé) et des niveaux de disponibilité jamais atteints.
- Bonne année hydraulique ayant permis une production dédiée à la Distribution Publique de 55 GWh, en hausse de 12 GWh (+27% / exercice passé). Sur Yaté, 353 GWh produits, soit une hausse de 18% par rapport à un productible moyen annuel de 300 GWh.
- Ces bons fonctionnements ont permis de pallier l'indisponibilité d'un groupe de Népoui suite au sinistre intervenu sur un des alternateurs.

ÉLÉMENTS EXTERNES

- Passage des cyclones Cook et Donna en avril et mai 2017.
- Cours du pétrole bas et stable qui a conduit la société à décider de ne pas se couvrir sur ses achats de fuel sur l'exercice 2016-17. Cette politique est prolongée jusqu'à nouvel ordre sur l'exercice 2017-18.

SYSTÈME TARIFAIRE

- Parution de l'arrêté du gouvernement 2016/1927 du 13 septembre 2016 qui a un impact sur :
 - **Le calcul de la Composante de Stabilisation (CS)**

La décision du gouvernement du maintien à 1 de l'ID (Indice Distribution) au cours de l'exercice 2016-17, conduit à un montant de CS égal à 282 millions F.CFP. A partir du 1^{er} octobre 2016, les ventes d'énergie de la centrale de Yaté à la SLN, à la Distribution Publique et à VALE NC sont intégrées dans le calcul trimestriel de l'IT (Indice Transport) et donc de la CS, sur la base d'un montant théorique de 3 510 millions de F.CFP par an. En conséquence, ce nouveau calcul conduit à une diminution importante de la CS par rapport aux exercices antérieurs.

Ainsi, en tenant compte des ventes théoriques de Yaté pour la CS du 3^e trimestre 2016, le montant des 4 CS sur l'exercice 2016-17 est de 282 millions de F.CFP, montant qui peut être versé à ENERCAL par la Nouvelle-Calédonie et/ou intégré dans la variable KP.

• L'introduction de la variable de correction de la production et des ventes réelles de l'énergie de Yaté.

L'arrêté 2016/1927 publié en septembre 2016 a apporté une modification au calcul de la variable kp de correction des écarts de prévision à la production en intégrant une nouvelle variable kyaté correspondant à l'écart entre les ventes réelles et théoriques d'énergie à partir du barrage de Yaté. Cet arrêté prévoit également que si des CS non nulles ont été votées, le gouvernement peut tenir compte de ces CS dans le calcul de KP.

En résumé, le calcul de KP (intégrant le montant de 282 millions de CS) donne une valeur de 353 millions de F.CFP sur l'exercice.

POLITIQUE ÉNERGÉTIQUE

- Adoption par le gouvernement, le 13 septembre 2016, de la première partie de la Programmation Pluriannuelle des Investissements (PPI) relative aux énergies renouvelables.

RECOURS EN INTERPRÉTATION ENERCAL/SIVM SUD

- Jugement par le Tribunal Administratif (TA), le 27 avril 2017, du litige qui opposait ENERCAL au SIVM SUD sur l'interprétation de la fin de concession (31 décembre 2014). Le TA a donné raison au SIVM SUD pour une qualification juridique de « non renouvellement ». En conséquence, les comptes établis au 30 juin 2017 traduisent l'application des clauses du cahier des charges relatives au terme de la concession dans le cadre d'un non renouvellement.
- Dans ce contexte, 4 problématiques ont été traitées et sont développées dans le rapport bilan-compte de résultat de l'exercice 2016-2017 :
- Indemnité de fin de contrat
 - Sortie des immobilisations du SIVM SUD
 - Retour des immobilisations du SIVM SUD
 - Amortissements de caducité

RENOUVELLEMENT DES CONCESSIONS

- Recours au Tribunal Administratif du concessionnaire EEC contre 6 concessions d'ENERCAL pour absence de mise en concurrence lors de leur renouvellement. Sur ces concessions, l'une a fait l'objet d'un appel d'offre (Yaté), les cinq autres ont fait l'objet d'un renouvellement annoncé dans les 2 précédents rapports de gestion (Koné, Pouembout, Voh, Poya et SIVM EST).

Au regard des profondes évolutions que connaît le monde de l'énergie en Nouvelle-Calédonie et dans le monde, le Comité de Direction a mis à jour sa stratégie.

Une ambition :

« Être la société néo-calédonienne de référence en matière énergétique, au service du développement durable du pays »

Une stratégie :

- › Garantir durablement l'optimisation et la sûreté du **Système Electrique** calédonien.
- › Être l'acteur majeur de la **transition énergétique** en favorisant la maîtrise de l'énergie, l'émergence des nouvelles technologies et le développement des énergies renouvelables.
- › Satisfaire nos **clients** et les **collectivités** locales en développant des solutions innovantes et adaptées à leurs attentes.
- › Améliorer durablement la **rentabilité financière** de l'entreprise pour assurer ses missions et sa contribution à l'économie calédonienne.
- › Adapter l'entreprise aux transformations du secteur en s'appuyant sur les plans de **performance** par métier.
- › Mobiliser et former **les femmes et les hommes** au service de la stratégie de l'entreprise.

› PROGRAMME TRAVAUX

Production

- › Réalisation de travaux de fiabilisation sur les moyens de production d'électricité de Népoui, Ducos, Yaté, Néaoua et des centrales des îles.
- › Réalisation des études relatives au besoin de remplacement des moteurs de la centrale de Népoui, à la prolongation de la durée de vie de la centrale de Doniambo, à la future centrale pays au gaz avec la création de Nouvelle-Calédonie Energie (NCE) et au futur ouvrage hydroélectrique de la Ouinné.

Concession de Transport

- › Finalisation de la nouvelle construction du magasin de stockage des pièces de rechange du Transport à Ducos.
- › Lancement des études de remplacement du SCADA (système de téléconduite des réseaux de la Grande Terre) du Bureau de Conduite Centralisée (BCC).
- › Lancement des études sur la ligne 150 KV Ouinné - La Coulée.

Distribution - Relation clientèle

- › Réalisation de nombreux travaux de renforcement des réseaux haute et basse tensions sur les communes de Koné, Pouembout, La Foa, Païta et Dumbéa en particulier.
- › Construction de la nouvelle agence de La Foa - mise en service prévue début 2018.

Systèmes d'informations

- › Mise en place, au 1^{er} août 2016, de la facturation dite « au fil de l'eau » sur l'ensemble des clients Basse Tension d'ENERCAL qui permet un étalement de la charge pour ENERCAL à service équivalent pour le client.
- › Déploiement du projet « Sharepoint », outil collaboratif destiné, notamment, à la mise en place du Système de Management Intégré (SMI).
- › Identification des projets de digitalisation et « mobilité des agents » relatifs aux métiers de la Production, du Transport et de la Distribution dont la réalisation s'étalera sur 24 mois.
- › Remplacement des serveurs SAP et mise en place d'un PRA (Plan de Reprise d'Activité) d'ici fin 2018 afin de sécuriser les SI&T du Groupe selon les standards internationaux les plus exigeants.
- › Refonte du site Internet et de l'agence en ligne - mise en ligne prévue sur le 4^e trimestre 2017.

» CHIFFRES CLÉS FINANCIERS

Produits des activités courantes

- » Les ventes d'énergie intégrant la péréquation de distribution et les variables K_p , K_D et K_p baissent de 947 millions de F.CFP par rapport à l'exercice précédent.
- » Entre les deux exercices, les ventes d'énergie aux métallurgistes KNS et SLN accusent un retrait de 284 millions de F.CFP.

Résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation, à 2 964 millions de F.CFP, est en hausse de 2 310 millions de F.CFP par rapport à l'exercice 2015-2016. Si on neutralise l'effet du relâchement de la provision pour renouvellement de la concession du SIVM SUD d'un montant de 1 297 millions de F.CFP (dont la charge est constatée en charges exceptionnelles), la hausse du résultat d'exploitation est de 1 013 millions de F.CFP par rapport à l'exercice passé.

Cette hausse est essentiellement due à :

- » La bonne hydraulicité du barrage de Yaté entraînant une forte croissance sur les ventes d'énergie à la SLN à partir du barrage (+814 millions de F.CFP).
- » L'amélioration du mix énergétique comme indiqué dans les faits marquants.

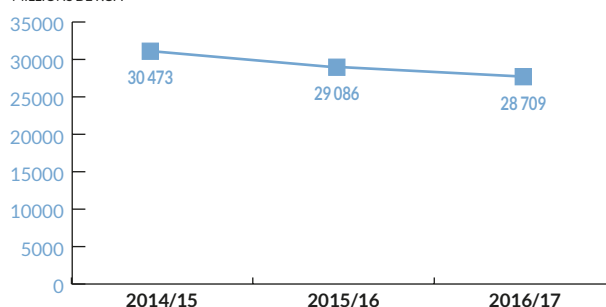
Résultat financier

Le résultat financier s'établit à -9 millions de F.CFP contre -46 millions de F.CFP en fin d'exercice précédent.

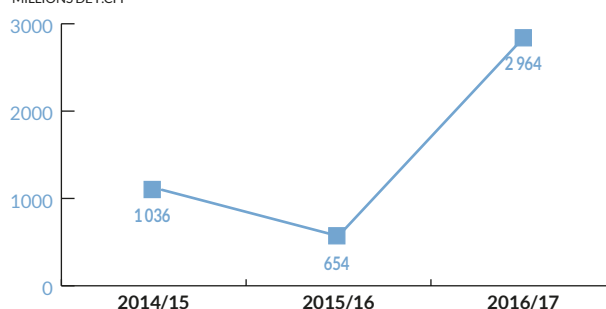
Résultat exceptionnel

- » Le résultat exceptionnel est une perte de 1 147 millions de F.CFP, soit une baisse de 1 358 millions de F.CFP par rapport à l'exercice 2015-2016.
- » Cette forte baisse est liée pour 1 297 millions de F.CFP au litige qui opposait ENERCAL au SIVM SUD dans le cadre de la fin de concession (31 décembre 2014) et qui a été jugé par le Tribunal Administratif de Nouméa le 27 avril 2017. Ce dernier a donné raison au SIVM SUD en qualifiant la fin de cette concession comme un « non renouvellement ». De ce fait, ENERCAL doit constater dans les comptes établis au 30 juin 2017 la dette du fonds de renouvellement due au SIVM SUD conformément à l'application des clauses du cahier des charges relatives au terme de la concession.

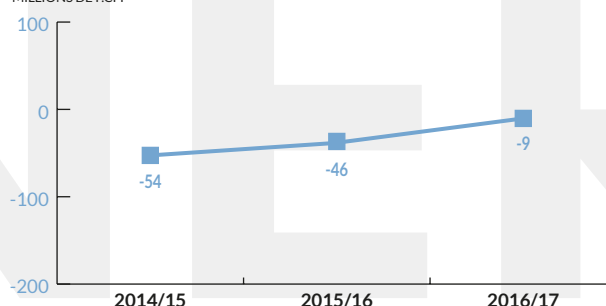
MILLIONS DE F.CFP



MILLIONS DE F.CFP

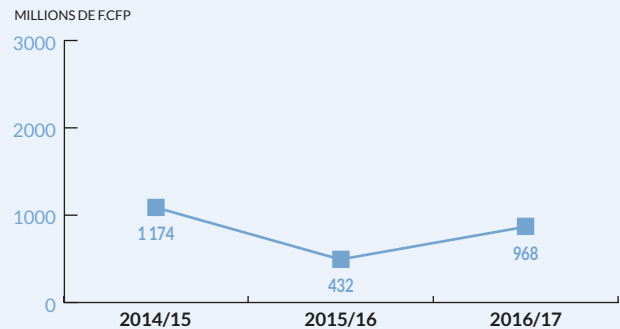


MILLIONS DE F.CFP



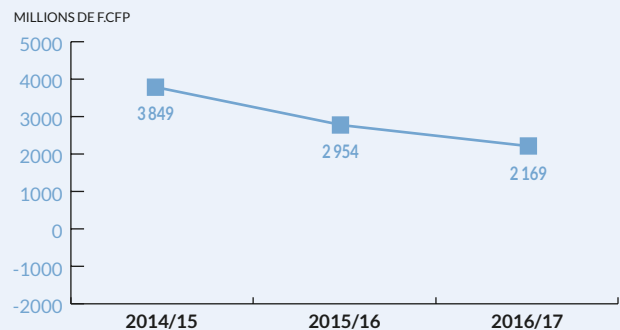
Résultat Net

Le résultat net est de 968 millions de F.CFP à fin juin 2017, en hausse de 536 millions de F.CFP par rapport à l'exercice précédent.



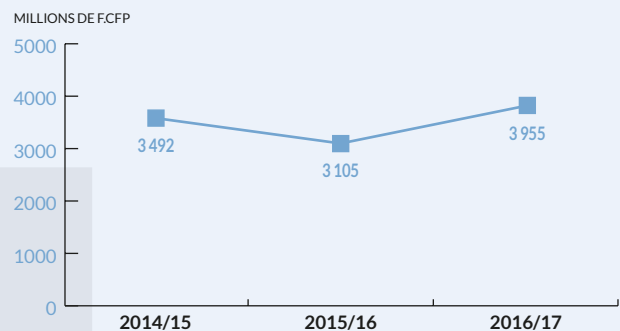
Capacité d'autofinancement

La capacité d'autofinancement de l'exercice s'établit à 2 169 millions de F.CFP. Elle est en baisse de 785 millions de F.CFP par rapport à l'exercice 2015-2016.



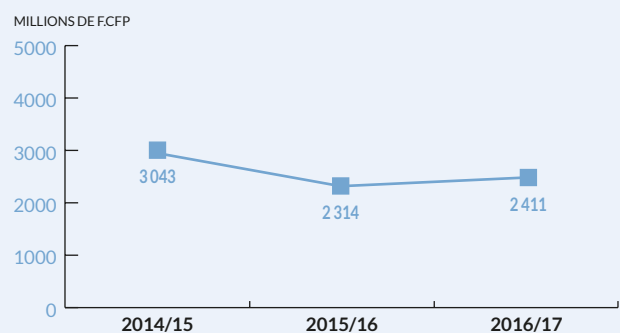
Investissements

- Le montant des investissements réalisés au cours de l'exercice 2016-2017 s'élève à 3 955 millions de F.CFP, soit une hausse de 850 millions par rapport aux 3 105 millions de F.CFP investis l'an passé.
- Sur l'exercice, ENERCAL a financé 2 841 millions d'investissements, soit une hausse de 717 millions par rapport à l'exercice 2015-2016.



Endettement bancaire

- À fin juin 2017, l'encours en capital des emprunts est de 2 411 millions de F.CFP contre 2 314 millions de F.CFP au 30 juin 2016.
- ENERCAL a, sur l'exercice, emprunté 627 millions de F.CFP et remboursé 530 millions de F.CFP.



Activité

Le transport d'énergie
et la gestion du système
électrique

La production d'énergie

La distribution d'énergie

Perspectives

» LE TRANSPORT D'ÉNERGIE ET LA GESTION DU SYSTÈME ÉLECTRIQUE

La Nouvelle-Calédonie a confié à ENERCAL, en 1972, l'exploitation du réseau de transport électrique de la Grande Terre. Elle lui donne alors la responsabilité de la gestion du système électrique.

À ce titre, ENERCAL a une double mission :

- assurer l'équilibre entre l'offre (la production) et la demande (la consommation) en électricité de la Distribution Publique
- transporter l'électricité haute tension des unités de production vers les clients de la concession de transport que sont les clients directs et les deux Distributeurs d'électricité, EEC-Engie et ENERCAL.

Gestion de l'équilibre offre / demande

- » L'énergie ne se stockant pas, le gestionnaire du système électrique pilote les moyens de production du territoire destinés à la Distribution Publique de façon à assurer à tout moment et sur tout le territoire l'équilibre offre / demande. Cet équilibre est géré par le Bureau de Conduite Centralisée (BCC) du système électrique situé au siège d'ENERCAL à Nouméa.

Faits marquants de l'exercice 2016-2017 :

- » ENERCAL a lancé, en décembre 2016, le projet de renouvellement du SCADA (système de téléconduite des réseaux de la Grande Terre) de son BCC. Le nouveau SCADA permettra d'optimiser la gestion de l'équilibre offre / demande dans un contexte d'augmentation des productions décentralisées et renouvelables et des moyens de stockage. La mise en service est prévue début 2019.
- » ENERCAL participe à l'intégration des nouveaux projets d'énergies renouvelables validés par la Programmation Pluri-annuelle des Investissements de novembre 2016. Les 10 projets validés en avril 2017 ont fait l'objet d'un contrat d'achat d'énergie avec ENERCAL.

Achats d'énergie pour la Distribution Publique

Pour répondre aux besoins de la Distribution Publique sur l'exercice 2016-2017, ENERCAL a eu recours aux productions suivantes pour un total de 809 GWh soit 94% des besoins de la Distribution Publique :

- » **363 GWh** à la centrale de Prony Energies
- » **300 GWh** à ENERCAL Producteur
- » **123 GWh** aux métallurgistes
- » **11 GWh** à la centrale éolienne de Kaféaté
- » **9 GWh** à la centrale photovoltaïque Helios Bay et aux autres producteurs photovoltaïques
- » **3 GWh** à la CTSP

Les 6% restants ont été achetés ou produits directement par EEC-Engie pour les clients de leurs concessions de distribution.



Au total, 861 GWh

ont été produits sur l'exercice 2016-2017
pour les besoins de la Distribution Publique.

La part des énergies renouvelables est de

13,4 % soit **115 GWh**

Gestion du réseau de Transport

- Le réseau de transport géré par ENERCAL relie les centres de production d'électricité aux centres de consommations répartis sur l'ensemble des localités de la Grande Terre.

KM DE RÉSEAU DE TRANSPORT	2014/15	2015/16	2016/17
150 kV	551,2	551,2	555,5
33 kV	648,1	649,4	649,4



Vente d'énergie de la concession de Transport à la Distribution Publique - pour la Grande Terre



› Ventes en volume
EEC-Engie
-2,4 %
par rapport à
l'exercice précédent.

› Ventes en volume à
ENERCAL Distribution :
+5,6 %
par rapport à l'exercice
précédent.

› Ventes en volume aux clients directs :
-9,2 %
par rapport à l'exercice précédent
pour atteindre le même niveau de
ventes de l'exercice 2014-2015.

Au total, les recettes d'énergie de la concession du Transport (EEC, ENERCAL et SLN) baissent de 0,5%

VENTES D'ÉNERGIE Distribution Publique - GWh	2014/15	2015/16	2016/17
EEC - Engie	472,0	484,7	473,2
ENERCAL	221,8	245,3	259,2
Clients directs	29,9	33,4	30,3
Total	723,7	763,4	762,7
<i>Variation annuelle</i>	2 %	5,5 %	-0,1 %
<i>Variation annuelle EEC</i>	2,3 %	2,7 %	-2,4 %
<i>Variation annuelle ENERCAL</i>	5 %	10,6 %	5,6 %
<i>Variation annuelle clients directs</i>	-20,9 %	11,6 %	-9,2 %

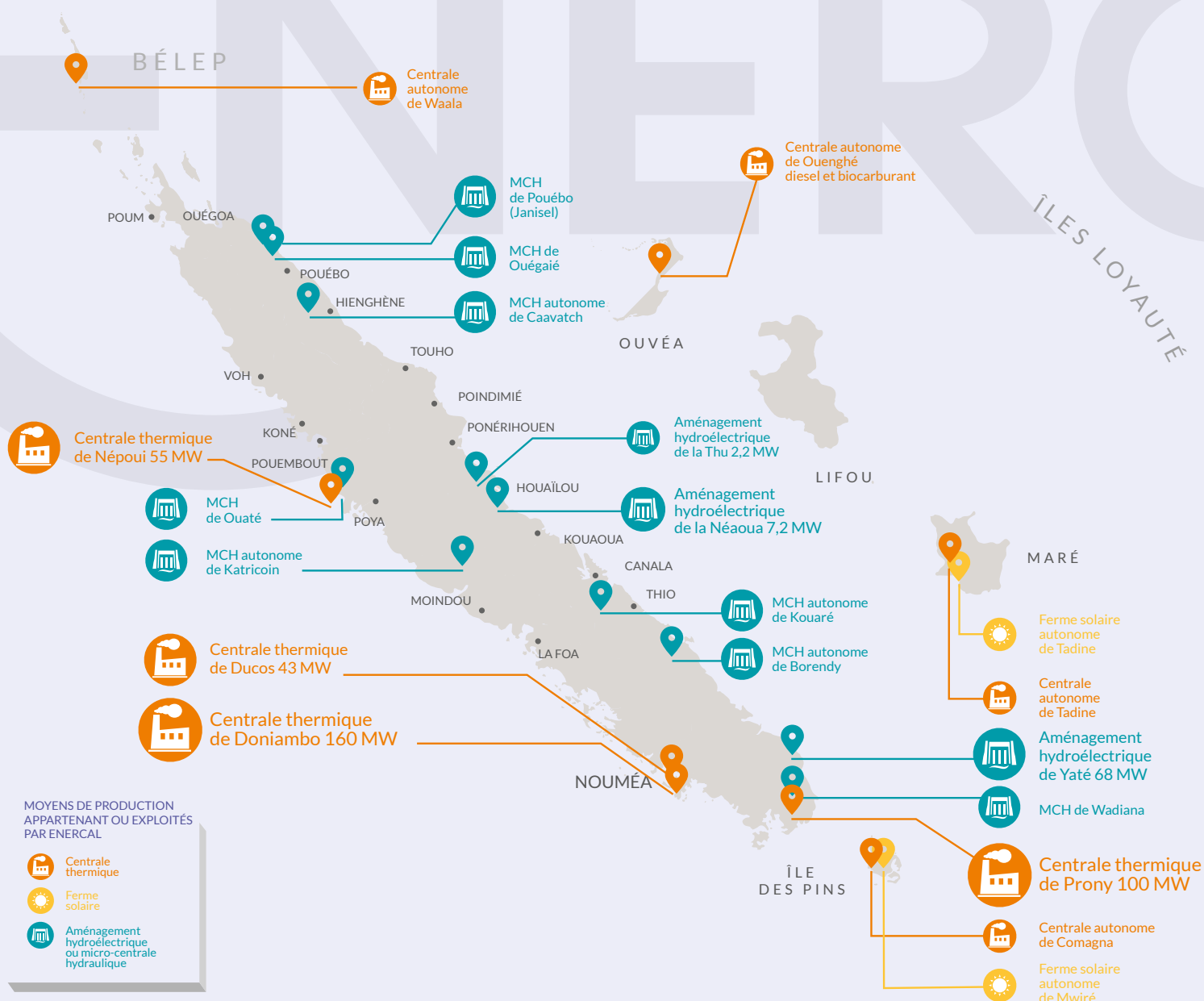


LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

ENERCAL produit de l'énergie :

- Pour la Distribution Publique à partir de moyens qui lui appartiennent en propre ou qu'elle exploite pour le compte d'autres entités.
- Pour les usines métallurgiques de la Société Le Nickel-SLN et de Valé NC à partir de moyens qu'elle exploite pour leur compte.

Au total, ENERCAL a produit 2 342 GWh, contre 2 352 GWh l'an passé.



Production thermique

- › La production nette totale de la centrale de Doniambo s'est établie à 1 025 GWh, soit une baisse de 100 GWh par rapport à l'exercice précédent du fait de la bonne hydraulité du barrage de Yaté dont la production est réservée à 90 % à la SLN.
- › La centrale de Népoui a fourni 229 GWh sur l'exercice, soit une baisse de 97 GWh par rapport à l'an passé.
- › Les Turbines à combustion ont produit 15 GWh, soit une baisse de 10 GWh par rapport à l'exercice passé.

Production hydraulique

- › L'exercice 2016-2017 a été une très bonne année en termes d'hydraulité en particulier pour la centrale de Yaté. La production hydraulique dans son ensemble représente une hausse de 128 GWh par rapport à l'exercice précédent, pour s'établir à 380 GWh.
- › La centrale de Yaté a produit 353 GWh, soit une hausse de 121 GWh par rapport à l'exercice 2015-16.
- › La centrale de la Néooua a produit 4 GWh de plus que l'exercice passé.
- › La centrale de la Thu a produit 3 GWh de plus que l'exercice passé.

Productions autonomes

- › Les microcentrales hydroélectriques et les centrales diesel ont fourni 19 GWh sur l'exercice.

PRODUCTION THERMIQUE opérée par ENERCAL (en GWh)

Doniambo	
Népoui	
Prony Energies	
Ducos	
Centrales diesel	
Production thermique opérée par ENERCAL nette totale	

2014/15	2015/16	2016/17
1 081,2	1 124,7	1 025,3
281,4	325,7	229,1
604,1	607,1	674,6
21,9	24,6	14,8
17,4	18,3	18,3
2 023,6	2 163,2	1 962,2

PRODUCTION HYDRAULIQUE opérée par ENERCAL (en GWh)

Yaté	
Néooua	
Thu	
Micro-centrales	
Production hydraulique opérée par ENERCAL nette totale	

251,7	232,0	353,4
27,4	15,9	19,5
7,7	3,6	6,6
0,3	0,4	0,4
287,1	251,9	379,9



► LA DISTRIBUTION D'ÉNERGIE

27 communes, sur les 33 que compte la Nouvelle-Calédonie, ont confié leur service de distribution de l'énergie électrique à ENERCAL.

Le contrat de concession de distribution publique d'électricité prévoit :

- L'électrification des particuliers et des professionnels dans un souci d'équité.
- Le développement et l'exploitation des réseaux publics de distribution d'électricité et d'éclairage public confiés.
- La garantie d'un service de proximité par un accueil commercial et des unités de dépannage au plus près des clients.

ENERCAL Distributeur est présente sur tout le territoire au plus proche de ses clients à travers 5 agences technico-commerciales qui assurent l'accueil de la clientèle ainsi que l'exploitation et la maintenance des lignes de distribution Basse Tension et Haute Tension.

Elles sont situées à :

- **Dumbéa** pour la zone Sud
- **La Foa** pour la zone Centre
- **Koné et Ouégoa** pour la zone Ouest et Nord
- **Poindimié et Houaïlou** pour la zone Est
- **Nouméa** pour les Îles



KM DE RÉSEAU	2014/15	2015/16	2016/17
Haute tension	2 162	2 220	2 252
Basse tension	1 888	1 922	1 973
Total	4 050	4 141	4 225

NOMBRE DE CLIENTS	2014/15	2015/16	2016/17
Haute tension	364	377	390
Solaire	500	520	513
Basse tension	37 168	38 406	39 701
Total	38 032	39 303	40 604
Variation annuelle	4,3 %	3,3 %	3,3 %

VENTE D'ÉNERGIE ENERCAL DISTRIBUTEUR - en GWh	2014/15	2015/16	2016/17
Haute tension	81	98	109
Basse tension	147	153	155
Total	228	251	264
VARIATION ANNUELLE	5,1%	9,9%	5,4%

VENTE D'ÉNERGIE ENERCAL DISTRIBUTEUR - en millions de F.CFP	2014/15	2015/16	2016/17
Haute tension	1 706	1 994	2 176
Solaire	17	18	18
Basse tension	5 471	5 692	5 876
Total	7 194	7 704	8 070
Variation annuelle	5,8 %	7,1 %	4,7 %
Part Haute tension / Total ventes	23,7 %	25,9 %	27 %
Part Solaire / Total ventes	0,2 %	0,2 %	0,2 %
Part Basse tension / Total ventes	76,0 %	73,9 %	72,8 %

VENTES PAR CLIENT - kWh	2014/15	2015/16	2016/17
Haute tension	222 527	259 641	278 983
Variation annuelle	-2,6%	16,7%	7,4%
Basse tension	3 955	3 978	3 912
Variation annuelle	2,3%	0,6%	-1,6%

› Le nombre de clients au 30 juin 2017 est de **40 604** en augmentation de **+3,3 %**.

› Les ventes d'électricité à nos clients des concessions de Distribution Publique croissent en volume de **5,4 %** dont +11,2% pour les ventes en Haute Tension et +1,7% pour celles en Basse Tension.

› Les recettes augmentent de **4,7 %** pour atteindre **8 070 millions de F.CFP**. Cette augmentation est uniquement liée au volume, les tarifs de la distribution n'ayant pas été augmentés depuis décembre 2008.

› Le passage des cyclones Cook et Donna qui ont fortement endommagé les réseaux du centre de la Grande Terre ont pesé pour **260 millions de F.CFP** dans le résultat d'ENERCAL.

➤ PERSPECTIVES

Production

La production d'électricité pour l'exercice 2017-2018 sera assurée selon "l'ordre de mérite" :

- Il s'agit de l'ordre d'appel des moyens de production pour satisfaire la demande en électricité.
- Cet ordre est établi du moyen (production ou achat d'énergie) le moins coûteux au moyen le plus coûteux, à l'exception des énergies dites fatales (éolien, solaire, hydraulique fil de l'eau) qui sont appelées en priorité.

Investissements

- Le budget d'investissements et de travaux de gros entretiens 2017-2018 est la traduction des 6 axes stratégiques d'ENERCAL. (Cf. page 9) :
- Dans ce contexte, le budget d'investissements et de travaux de gros entretiens 2017-2018 fait apparaître un besoin de dépenses CAPEX soutenu pour deux raisons principales :
 - les opérations de rénovation, de maintenance et de fiabilisation des équipements (des centrales de production, du réseau de transport et des réseaux de distribution)
 - les projets liés au développement des énergies renouvelables et hydroélectriques plus particulièrement.

Exploitation

Le résultat prévisionnel 2017/2018 est établi sur la base :

- D'une croissance des ventes de 3,6% en volume en fonction des éléments fournis par ENERCAL, EEC et SLN pour établir le Bilan Prévisionnel réalisé par le gestionnaire du système électrique sur le premier semestre 2017.
- Du tarif en vigueur suivant les règles de calcul des tarifs de vente définies dans les arrêtés depuis le 1^{er} janvier 2013 et ceux relatifs à la troisième période tarifaire, en appliquant une hausse nulle pour les tarifs de distribution.
- D'une hypothèse du coût du fuel à 43 970 F.CFP / tonne et du coût du charbon à 87.75 USD / tonne.
- D'une hypothèse de vente de l'énergie de Yaté à la SLN de 300 GWh.
- Du non versement automatique de la Composante de Stabilisation par la Nouvelle-Calédonie, déterminée par différence entre le montant de la Composante de Stabilisation résultant d'un ID maintenu à 1.0 et la contribution des ventes d'énergie de Yaté à la SLN. L'arrêté du gouvernement en date du 13 septembre 2016 vient confirmer cet élément.

Le résultat prévisionnel, bénéficiaire, permet de financer les investissements et les remboursements d'emprunts.

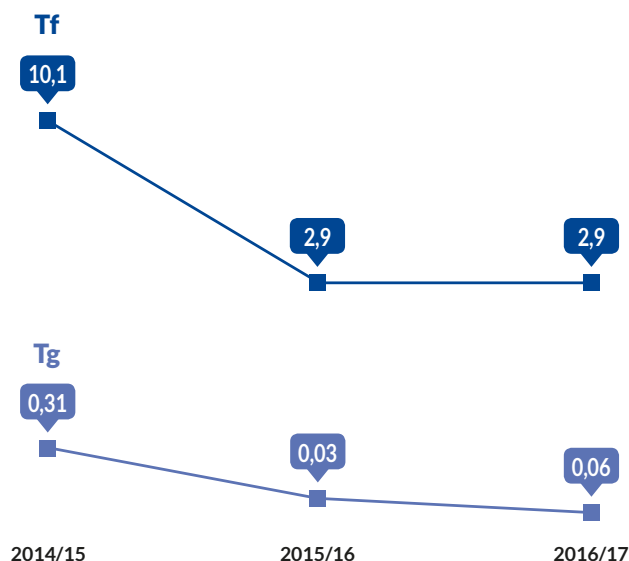
Implication citoyenne

➤ SÉCURITÉ

ENERCAL a conforté ses bons résultats Sécurité sur l'exercice 2016/17 :

- La tendance du nombre d'accidents de travail est à la baisse avec des améliorations significatives pour certains services.
- Le taux de fréquence des accidents de travail avec arrêt (ATAA) est stable, à bon niveau, depuis 2 ans : Tf = 2,9 (équivalent à 2 ATAA sur 12 mois glissants).
- Pour ces ATAA, le taux de gravité (Tg) atteint la valeur de 0,06 (équivalent à 40 jours d'arrêt sur 12 mois glissants).

Ces résultats nécessitent d'être confirmés dans la durée grâce à l'engagement sans faille du Comité de Direction, signataire de la charte Santé- Sécurité, ainsi que par la mise en œuvre du Système de Management de la Santé et Sécurité au Travail.



Tf : Taux de fréquence

= Nombre d'accident de travail avec arrêt / Nombre d'heures travaillées X 1 000 000

Tg : Taux de gravité

= Nombre de jours d'arrêt / Nombre d'heures travaillées X 1 000

La culture Santé Sécurité continue de croître au sein de l'entreprise grâce à une sensibilisation permanente des agents :

- Tenue hebdomadaire des Quarts d'Heure Sécurité (QHS) dans les unités (+670 QHS enregistrés).
- Développement de la pratique des audits Sécurité sur le terrain (+18% sur 1 an) en ciblant prioritairement les agents qui ont moins de 5 années d'ancienneté (population plus exposée aux accidents).
- Accueil, intégration et accompagnement Sécurité des nouveaux embauchés.
- Sensibilisation des managers via la fixation d'objectifs individuels et collectifs (Challenge Sécurité) en matière de performance Sécurité.
- Déploiement du projet de Système de Management Intégré (SMI) visant à améliorer entre autres les performances de notre Système de Management de la Santé et Sécurité au Travail.

➤ GESTION DE L'ENVIRONNEMENT

- ENERCAL prend toutes les dispositions nécessaires dans l'exploitation de ses installations pour respecter l'environnement et prévenir toute source de pollution de l'air, de l'eau et du sol.
- ENERCAL exerce un programme de surveillance de ses émissions, tant en ce qui concerne les rejets liquides que les rejets atmosphériques, les émissions sonores ou les déchets. L'ensemble de ces aspects environnementaux

est conforme aux réglementations en vigueur, fait l'objet d'un suivi strict, d'un contrôle régulier et d'une déclaration mensuelle, trimestrielle ou annuelle à la DIMENC, autorité de tutelle.

- ENERCAL s'engage à respecter l'Environnement en mettant en place un Système de Management de l'Environnement basé sur une démarche d'amélioration continue.

FAITS MARQUANTS 2016-2017

- Dans le cadre du Système de Management Intégré (SMI) engagé fin 2015, ENERCAL vise la certification ISO 14001 relative à la gestion de l'environnement. Il s'agit de formaliser un plan de management de l'environnement harmonisé qui permette à l'entreprise d'optimiser la maîtrise de son impact environnemental.



➤ EFFECTIFS

Au 30 juin 2017 :

- L'effectif total de l'entreprise s'élève à 432 personnes dont 416 agents permanents (CDI).
- L'encadrement technique et managérial représente 42% des effectifs avec une proportion de cadres de 9% par rapport à l'effectif total.
- La gestion déléguée des Centrales de Doniambo et de Prony est assurée par ENERCAL et représente près d'un tiers de l'effectif total permanent.
- L'âge moyen dans le groupe est de 38,3 ans pour une ancienneté moyenne de 11,9 années.
- Le nombre d'heures supplémentaires a augmenté de 16% en raison notamment des interventions dues aux cyclones Cook et Donna.

ÉQUIVALENT TEMPS PLEIN (hors apprentis)	2014/15	2015/16	2016/17
Exécution	243,9	249,7	242,3
Maîtrise	139,7	138,9	141,0
Cadres	37,3	38,3	41,2
Total	420,9	426,9	424,5
ÂGE MOYEN (agents permanents)	37,2	37,8	38,3
EFFECTIFS			
Exécution	253	258	249
Maîtrise	137	137	143
Cadres	37	40	40
Total	427	435	432

Cet exercice a vu la structuration du processus RH « développer les compétences et mobiliser les ressources humaines » dans le cadre du Système de Management Intégré (SMI). Quatre macro-activités ont été identifiées en lien avec la GPEC :

- Administrer le personnel (pilotage de la masse salariale et des données RH)
- Recruter et mettre en adéquation les compétences
- Maintenir, développer et évaluer les compétences
- Mobiliser les ressources humaines



FORMATION PROFESSIONNELLE

› Au cours de l'exercice,

10 623 heures de formation

et de perfectionnement des connaissances ont été dispensées au personnel de la société.

› Les dépenses de formation représentent

3,8 % du montant

des rémunérations versées au personnel. Elles correspondent à la nécessité de maintenir et de développer les compétences du personnel face à l'évolution des technologies utilisées.

› En intégrant les formations liées à la sécurité, le montant serait de

138 millions de F.CFP,

soit 5,5 % des rémunérations brutes versées au personnel.

› Le réseau des formateurs internes continue de se structurer sur les formations techniques organisées autour d'objectifs de compétences et de performances.

NOMBRE D'HEURES DE FORMATION	2014/15	2015/16	2016/17
Formation Technique	7 936	5 873	6 986
Formation Prévention / Sécurité	4 535	3 970	3 637
Total	12 471	9 843	10 623

FORMATION PROFESSIONNELLE CONTINUE	2014	2015	2016
Montant minimum légal des dépenses, en millions de F.CFP	17,6	17,6	17,5
Montant des dépenses effectives, en millions de F.CFP	92	110,7	139,0

➤ TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

ENERCAL est engagée dans la transition énergétique du territoire et agit auprès de ses parties prenantes dans le domaine de la maîtrise des consommations électriques et le développement des énergies renouvelables.

ENERG'ECO, pour réduire les pics de consommation

- ENERCAL, Gestionnaire du système électrique calédonien, anime le dispositif ENERG'ECO destiné à sensibiliser et faire agir les calédoniens dans la maîtrise des pics de consommation électrique. Il suffit de communiquer son numéro de GSM pour être informé de l'approche d'un pic de consommation constaté sur le territoire et pouvoir agir par quelques gestes simples : éteindre ou réduire la climatisation, éteindre des appareils non indispensables...

Partenariats MDE, pour réduire les consommations

A travers des conventions de partenariats bipartite, ENERCAL Distributeur accompagne ses clients grands compte et les collectivités dans la définition et la mise en œuvre d'actions en faveur des économies d'énergie et de l'efficacité énergétique :

- Aide à l'analyse des consommations et identification des leviers de réduction de leur facture d'énergie
- Soutien à la promotion des comportements responsables
- Offre de solution d'économie, notamment sur l'éclairage public
- Proposition de solutions innovantes

Sur l'exercice, ENERCAL est ainsi intervenue auprès de CCAS ou de Mairie pour accompagner les démarches vertueuses en matière de consommation électrique.

ENERCAL participe également à tout événement axé sur la maîtrise des consommations électriques tels que Earth Hour ou le salon Néowatt.

Développement des énergies renouvelables

Pour répondre aux ambitions du Schéma pour la Transition Énergétique du territoire, ENERCAL, notamment à travers sa filiale ENERCAL Énergies Nouvelles, travaille sur des projets d'énergies renouvelables et développe des solutions innovantes dans les domaines des smartgrids et du stockage de l'électricité.



énerg'eco

www.energeco.nc



**2 690 abonnés
ENERG'ECO
au 30/06/17**

*Plus on sera nombreux
à être abonnés, plus
on pourra, ensemble,
maîtriser les pics de
consommation du
territoire et éviter de
démarrer des moyens
de production moins
vertueux.*

➤ **abonnez-vous :
energeco.nc**



› INNOVATION ET PROGRÈS CONTINU

Innov'action



- › ENERCAL reconnaît et valorise l'innovation dans tous ses métiers. Lancée en 2013, la démarche Innov'action identifie les innovations réalisées au sein de l'entreprise et prime celles dont l'impact sur l'amélioration continue est le plus fort. Depuis 2013, 42 innovations ont été identifiées et saluées pour avoir apporté une amélioration sensible en termes de Prévention Santé Sécurité, Service Client, Environnement, Performance technique, Réduction des coûts ou Gain de temps.



L'électromobilité

Après l'étude qu'elle a menée et dont elle a remis les conclusions à la DIMENC en 2016, ENERCAL poursuit son travail sur le développement d'une électromobilité durable en Nouvelle-Calédonie.

ENERCAL dispose aujourd'hui de 2 véhicules d'entreprise électriques dont la charge est :

- › bloquée aux heures les plus tendues pour le système grâce à une borne intelligente
 - › compensée par une production d'électricité solaire installée sur le parking du siège.
- En 2017, ENERCAL a fait venir Matthieu Rubion, expert en électromobilité à ENEDIS qui dispose d'une des plus grosses flottes de véhicules électrique en France. Il a pu partager son expérience avec les entreprises disposant de flottes automobiles, les institutions et le grand public dans le cadre du salon Néowatt.

Journées du personnel

- › Chaque année, en novembre, ENERCAL réunit son personnel pour faire le point sur l'activité de l'exercice écoulé, présenter les perspectives de l'année en cours et développer de façon interactive une priorité stratégique de l'entreprise. En 2016, une course d'orientation sur le thème des valeurs de l'entreprise a été proposée aux agents.



Les visites

Plus de 500 visiteurs institutionnels, scolaires ou associatifs ont découvert ENERCAL et ses activités à travers la visite d'une ou plusieurs de ses unités.

Le système de Management Intégré (SMI)

- › ENERCAL s'est lancée en 2015 dans une démarche visant la quadruple certification sur les managements de la qualité, de l'environnement, de la santé-sécurité et de l'énergie ainsi qu'une évaluation sur la norme 26 000 relative à la responsabilité sociale de l'entreprise.



➤ IMPLICATION CITOYENNE

Outre les emplois directs et indirects, les investissements, les impôts et contributions diverses qui sont en totalité injectés dans l'économie calédonienne, la société ENERCAL s'implique dans la vie citoyenne de la Nouvelle-Calédonie à plusieurs titres.

Votre énergie, on la soutient !

➤ Sur l'exercice 2016-2017, ENERCAL a apporté un soutien sous forme pécuniaire ou sous forme de dons à plus d'une centaine d'associations, clubs ou organismes qui contribuent, sur le territoire, au développement du sport, de la culture, de l'enseignement, de la solidarité ou du respect de l'environnement.

Ainsi, en 2016-2017, ENERCAL a notamment soutenu :

- Le programme Planète Revisitée
- Le Festival du cinéma de La Foa
- Le Musée Maritime de Nouvelle-Calédonie
- Les Chèques Culture Calédoniens
- L'Observatoire du Numérique
- La Transcalédonienne
- La Mégarando
- Le club de foot de Yaté
- La ligue calédonienne de sport adapté
- Les fêtes et foires de communes : Boulouparis, Hienghène, Païta, Thio...
- L'ACESTE CNAM
- L'association pour un Juvénat Calédonien
- Le lycée Jules Garnier
- De nombreuses écoles et associations des différentes communes de Nouvelle-Calédonie



La Gigawatt

➤ ENERCAL organise, tous les ans depuis 1995, la Gigawatt : une course de 4 (pour les 10-13 ans), 10, 20 ou 30 km qui part du barrage de Yaté et longe la ligne de transport de l'électricité entre Yaté et Nouméa. Avec environ 1 300 participants par édition, la Gigawatt est devenue l'événement sportif le plus populaire du territoire. ENERCAL a imaginé et finance entièrement la course et a confié sa direction technique à Challenge Organisation. Depuis 20 ans, la Gigawatt a conservé ses valeurs originelles qui sont :

- **Le partage** : plus de 150 agents ENERCAL bénévoles assurent l'accueil et le ravitaillement des coureurs sur le parcours.
- **Le respect de l'environnement** : la course s'intègre de façon respectueuse et éphémère à l'environnement et ENERCAL, à travers une convention avec La Direction de l'Environnement de la Province Sud, contribue au reboisement du site protégé et aménagé des Bois du Sud qui accueille l'arrivée de la Gigawatt.

➤ Le 2 octobre 2016, pour sa 22^e édition, 1385 coureurs confirmés ou de loisirs ont pris le départ de la course sur le barrage de Yaté.





Comptes Annuels

Bilan actif
Bilan passif
Compte de résultat
Soldes intermédiaires
de gestion
Filiales

➤ BILAN ACTIF

MILLIERS DE F.CFP

ACTIF	Montant brut	Amortissements et dépréciation	Net 30 juin 2017	Net au 30 juin 2016
ACTIF IMMOBILISÉ				
Immobilisations incorporelles				
- Frais recherche & développement	-	-	0	0
- Concessions, brevets, licences	855 017	704 967	150 050	91 305
Sous-total I	855 017	704 967	150 050	91 305
Immobilisations corporelles				
<i>Domaine privé</i>				
- Terrains & agencements de Terrains	456 269	165 998	290 271	295 753
- Constructions	3 917 042	2 136 152	1 780 889	1 814 793
- Installations techniques	9 553 117	7 638 121	1 914 997	1 886 098
- Autres immobilisations corporelles	1 987 553	1 403 411	584 142	585 367
<i>Domaine concédé</i>				
- Terrains & agencements de Terrains	59 386	59 386	0	0
- Constructions	4 754 972	2 774 586	1 980 386	2 043 335
- Installations techniques	57 749 329	29 337 331	28 411 998	27 859 184
- Autres immobilisations corporelles			0	0
- Immobilisations en cours	1 533 749		1 533 749	1 275 870
Sous-total II	80 011 416	43 514 985	36 496 432	35 760 401
Immobilisations financières (1)				
- Participations et créances rattachées	6 663 559		6 663 559	6 662 559
- Prêts	45 832		45 832	47 313
- Autres (cautions...)	2 415		2 415	2 406
Sous-total III	6 711 806	0	6 711 806	6 712 277
TOTAL I	87 578 239	44 219 951	43 358 288	42 563 984
ACTIF CIRCULANT				
- Stocks et en cours	3 991 260	421 164	3 570 096	3 205 300
- Avances versées sur commandes	113 927		113 927	118 038
Créances (2)				
- Clients et comptes rattachés	3 567 905	94 079	3 473 826	3 382 369
- Autres	2 621 162		2 621 162	2 805 483
- Valeurs mobilières de placement			0	0
- Disponibilités	1 550 947		1 550 947	16 338
- Charges constatées d'avance	39 054		39 054	33 994
TOTAL II	11 884 255	515 242	11 369 012	9 561 522
- Charges à répartir s/plus. exercices	0	0	0	0
- Ecart de conversion actif	6 106		6 106	2 953
TOTAL GÉNÉRAL	99 468 600	44 735 194	54 733 406	52 128 459

(1) dont à moins d'un an : 29 539

(2) dont à plus d'un an : 1 654 792

➤ BILAN PASSIF

MILLIERS DE F.CFP

PASSIF	Bilan au 30 juin 2017	Bilan au 30 juin 2016
CAPITAUX PROPRES		
- Capital	1 224 122	1 224 122
- Réserve légale	122 412	122 412
- Réserves réglementées	57 509	57 509
- Autres réserves	9 700 000	9 700 000
- Report à nouveau	2 817 832	2 447 536
- Résultat de l'exercice	968 246	431 502
- Subventions d'investissement		
Capitaux propres	14 890 121	13 983 081
- Concessions de production	1 618 792	1 225 138
- Concessions de distribution	14 279 387	13 273 038
- Concessions de transport	4 835 070	4 650 055
- Sur travaux en cours	29 556	69 031
Droits du concédant	19 217 262	18 422 512
TOTAL I	33 200 343	32 035 297
PROVISIONS		
- Provisions pour risques	6 106	2 953
- Provisions pour renouvellement	3 063 934	4 247 949
- Provisions pour entretien programmé	2 817 339	2 574 870
- Autres provisions pour charges	515 133	528 653
TOTAL II	6 402 511	7 354 424
DETTES (1)		
- Empr. auprès Etabl. de crédits	2 419 049	2 323 121
- Empr. & dettes financières diverses	1 822 278	1 885 844
- Avances et acomptes reçus	62 950	52 125
- Fourniss. & comptes rattachés	3 309 377	3 395 005
- Dettes fiscales & sociales	2 431 544	1 826 080
- Dettes sur immobilisations & comptes rattachés	362 896	184 184
- Autres dettes	1 174 669	765 492
- Produits constatés d'avance	1 089 025	1 141 158
- Ecart de conversion passif	6 180	684
TOTAL III	12 677 969	11 573 692
TOTAL GÉNÉRAL	54 733 406	52 128 459
(1) dont à plus d'un an :	1 968 427	
à moins d'un an :	10 703 361	

COMPTE DE RÉSULTAT

MILLIERS DE F.CFP

	30 juin 2017	30 juin 2016
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Ventes d'énergie		
- Ventes transport	9 099 586	9 430 382
- Ventes haute tension	2 175 567	1 994 405
- Ventes basse tension	5 797 388	5 744 718
- Modèle Tarifaire*	-711 811	234 978
- Energie en compteur	97 056	-
SOUS-TOTAL ventes d'énergie	16 457 786	17 404 484
Autres activités		
- Conventions	10 710 144	10 120 299
- Travaux et prestations remboursables	999 562	997 839
- Produits des activités annexes	489 892	477 617
SOUS-TOTAL autres activités	12 199 598	11 595 755
CHIFFRE D'AFFAIRES	28 657 384	29 000 239
- Production stockée	26 696	-36 348
- Production immobilisée	1 959 276	1 721 135
- Contribution péréquation tarifaire	51 324	86 106
- Reprises sur provisions et transferts de charges	2 741 784	1 057 699
- Autres produits	461 772	509 967
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	33 898 235	32 338 798
CHARGES D'EXPLOITATION		
- Achats d'énergie	14 046 615	13 714 323
- Achats stockés	4 298 860	4 878 238
- Variation des stocks	-487 728	424 982
- Autres achats et charges externes	5 299 660	4 852 840
- Impôts taxes et versements assimilés	306 176	300 566
- Salaires et traitements	2 575 979	2 497 253
- Charges sociales	985 751	968 358
- Dotations aux amortissements sur immobilisations	1 986 054	2 193 974
- Dotations aux dépréciations sur actif circulant	90 884	40 804
- Dotations aux provisions	1 245 954	1 235 630
- Autres charges de gestion	585 884	577 568
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	30 934 088	31 684 536
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	2 964 147	654 261

	30 juin 2017	30 juin 2016
PRODUITS FINANCIERS		
- Créances de l'actif immobilisé	699	707
- Autres intérêts et assimilés	61 043	42 372
- Repr. s/prov. & transf. charges	0	-
- Différences positives de change	30 126	21 413
- Produits cessions valeurs mobilières		
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	91 869	64 492
CHARGES FINANCIÈRES		
- Dotations aux amortissements et provisions	3 153	137
- Charges d'intér. & assimilés	68 048	86 619
- Différences négatives change	29 431	23 865
TOTAL CHARGES FINANCIÈRES	100 632	110 622
RÉSULTAT FINANCIER	-8 763	-46 130
RÉSULTAT COURANT	2 955 383	608 131
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
- Sur opérations de gestion	239 602	239 350
- Sur opérations de capital	888 042	22 370
- Rep. sur provisions & transferts de charges		
TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS	1 127 644	261 720
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
- Sur opérations de gestion	1 301 473	786
- Sur opérations en capital	973 194	49 889
- Dot. aux amort. & provisions	0	-
TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES	2 274 667	50 675
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-1 147 023	211 045
- Intéressement	144 100	116 387
- Impôts sur les bénéfices	696 013	271 286
Total des produits	35 117 747	32 665 010
Total des charges	34 149 501	32 233 508
RÉSULTAT NET COMPTABLE	968 246	431 502



› SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION MILLIERS DE F.CFP

	30 juin 2017	30 juin 2016
- Chiffre d'affaires	28 657 384	29 000 239
- Production stockée	26 696	-36 348
- Production immobilisée	1 959 276	1 721 135
PRODUCTION	30 643 356	30 685 026
- Consommations de l'exercice	23 157 406	23 870 383
VALEUR AJOUTÉE	7 485 949	6 814 643
- Contribution de péréquation	51 324	86 106
- Impôts et taxes	306 176	300 566
- Charges de personnel	3 561 730	3 465 610
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION	3 669 367	3 134 573
- Dotations/reprises amort. et provisions	581 108	2 412 710
- Autres charges et produits d'exploitation	-124 112	-67 602
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	2 964 147	654 261
- Produits financiers	91 869	64 492
- Charges financières	100 632	110 622
RÉSULTAT COURANT	2 955 383	608 131
- Produits exceptionnels	1 127 644	261 720
- Charges exceptionnelles	2 274 667	50 675
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-1 147 023	211 045
- Intéressement	144 100	116 387
- Impôts sur les bénéfices	696 013	271 286
RÉSULTAT NET COMPTABLE	968 246	431 502
- Produits cessions d'éléments d'actifs	888 042	22 370
- Valeurs comptables d'éléments actifs cédés	973 194	49 889

➤ FILIALES

ENERCAL possède 6 filiales dont le niveau de contrôle est supérieur à 50% :

SOCIÉTÉ	LOCALISATION	CAPITAL - XPF	CONTRÔLE
PRONY ENERGIES	Nouméa	1 794 451 024	75%
ENERCAL ENERGIES NOUVELLES	Nouméa	1 000 000	100%
HYDRO PAALO	Nouméa	1 000 000	51%
FOCOLA	Nouméa	250 000	51%
KAMIA OUATOM	Nouméa	1 000.000	100%
NOUVELLE CALEDONIE ENERGIE	Nouméa	1 000 000	100%

Prony Energies

ENERCAL détient 75% du capital de sa filiale PRONY ENERGIES.

Les 25% restant sont détenus par des sociétés du groupe Engie.

Prony Energies SAS a pour activité l'exploitation d'une centrale électrique au charbon, d'une puissance de 2 fois 50 MW, située dans le Sud du Territoire, dans la région de Goro. Cette centrale est destinée aux besoins du réseau public de la Nouvelle-Calédonie et aux besoins de l'usine métallurgique de VALE Nouvelle-Calédonie, à raison de 50 MW chacun. Elle constitue l'unité de production de base pour alimenter en électricité la Distribution Publique de la Nouvelle-Calédonie.

Faits marquants de l'exercice 2016-2017 :

- Le Plan d'Amélioration de la Performance de la centrale de Prony (PAPP) mis en place depuis l'exercice 2012/2013 se poursuit et porte ses fruits.

Ce plan a pour but d'accroître et de pérenniser les performances de la centrale dans les domaines :

- De la sécurité
- De l'environnement
- De la performance technique
- De la performance financière
- Des ressources humaines

Les principales actions menées sur l'exercice ont été les suivantes :

- La validation de deux fournisseurs de charbon après les essais de combustion.
- L'amélioration de la combustion des chaudières suite aux travaux de remplacement des brûleurs.
- La poursuite de la contractualisation des prestations confiées à des sous-traitants.
- La mise à jour du plan prévisionnel à 5 ans des dépenses d'exploitation.
- Le changement du rythme de travail des agents de la maintenance pour optimiser la présence des personnels.

Les principaux résultats sont une amélioration significative de la consommation spécifique (-15%) et une réduction de la production de cendres volantes (-36%), générant ainsi mécaniquement une amélioration des résultats financiers de la Société.

- Le résultat net s'établit à 1 272 millions de F.CFP, en hausse de 848 millions de F.CFP par rapport à l'exercice passé.



ENERCAL Energies Nouvelles

Enercal Energies Nouvelles est une SAS au capital de 1 000 000 FCFP, créée le 14 mai 2014 et dont le capital est détenu à 100% par ENERCAL SAEM.

Cette société a pour objet l'étude, la construction et l'exploitation de nouvelles capacités de production électrique dans le domaine des énergies renouvelables et de capacité de stockage de l'énergie (barrage hydroélectrique).

Enercal Energies Nouvelles, société calédonienne, veut promouvoir le domaine des énergies renouvelables afin d'accélérer le mouvement général vers l'autonomie énergétique du territoire. Au cours de l'exercice, Enercal Energies Nouvelles a poursuivi ses études sur différents projets.

Les prochaines réalisations concernant :

► Ferme agri-solaire de FOCOLA

En partenariat avec la société Akuo Energy, producteur français indépendant d'énergies renouvelables, Enercal Energies Nouvelles développe un projet de serres agri-solaires à Focola sur la commune de Farino. Ces serres aux normes anticycloniques sont équipées de panneaux photovoltaïques et permettent de réaliser des cultures maraîchères. Il s'agit d'atteindre un objectif double :

- La production d'énergie renouvelable, et ainsi de contribuer à l'objectif du Schéma de Transition Energétique de la Nouvelle-Calédonie, d'autonomie énergétique du Territoire en matière de Distribution Publique.
- La production maraîchère en toutes saisons, et de contribuer ainsi à l'objectif d'autonomie alimentaire du Territoire.

La SAS FOCOLA, dont l'actionnariat se répartit à 51% pour Enercal Energies Nouvelles et 49% pour Akuo Energy est la société qui porte ce projet.

► Centrale photovoltaïque avec stockage à OUATOM

Durant l'exercice, Enercal Energies Nouvelles a poursuivi son travail sur ce projet de centrale photovoltaïque avec stockage de grande taille. En partenariat avec Promosud sur un terrain de 11,2 ha situé sur le site de l'aérodrome de Ouatom, la SAS KAMIA OUATOM a été créée pour la construction d'une centrale photovoltaïque de 10 MWc couplée à 7 MWh / 5 MW de batteries. Le capital de cette société est détenu au 30 juin 2017 par Enercal Energies Nouvelles dans son intégralité.

Cependant, Promosud doit intégrer le capital à hauteur de 49%, puis céder une partie de ses parts au SIVM SUD lorsque ce dernier aura été habilité à entrer au capital de cette société.

► Centrale hydroélectrique de Wé Paalo

Wé Paalo est un projet de puissance inférieure à 4 MW qui relance la filière hydroélectrique au fil de l'eau en Nouvelle-Calédonie..

Enercal Energies Nouvelles a finalisé le développement de ce projet d'aménagement hydroélectrique sur la rivière Paalo (petite centrale hydraulique au fil de l'eau) sur la commune de Pouébo.

HYDRO PAALO SAS, avec un actionnariat à 51% Enercal Energies Nouvelles et 49% SEM Nord Avenir, est la société porteuse de ce projet.



Nouvelle Calédonie Energie

Nouvelle Calédonie Energie SAS a été créée le 15 décembre 2016.

Cette société, dont le capital est de 1 million de F.CFP est détenu à 100% par ENERCAL SAEM.

Elle a pour objet l'étude, la conception, le financement, la construction et l'exploitation d'une centrale électrique et de ses installations connexes (notamment le terminal de stockage et de regazéification du gaz naturel liquéfié et le poste électrique d'évacuation de l'énergie) sur le site de Doniambo à Nouméa, aux fins de contribuer à la satisfaction des besoins en électricité, du réseau public de la Nouvelle-Calédonie d'une part et des installations industrielles de la société Le Nickel - SLN d'autre part.



87, avenue du Général de Gaulle
BP C1 - 98 848 Nouméa Cedex
Nouvelle-Calédonie
Tél. : (687) 250 250 - Fax : (687) 250 253



L'ÉNERGIE DE TOUT UN PAYS