



Rapport d'activité

2013 > 2014

ENERCAL



L'ÉNERGIE DE TOUT UN PAYS



Sommaire

04 ORGANISATION

Conseil d'Administration
Comité de Direction
Faits marquants
Chiffres clés

12 ACTIVITÉ

Production
Transport
Distribution

20 LES FEMMES ET LES HOMMES

Sécurité
Effectifs
Formation professionnelle
Implication citoyenne



24 PERSPECTIVES

28 COMPTES ANNUELS

Bilan

Compte de résultat

Soldes intermédiaires de gestion

Périmètre de consolidation



Organisation

Conseil d'Administration
Comité de Direction
Faits marquants
Chiffres clés

CONSEIL D'ADMINISTRATION

AU 30 JUIN 2014

Président

Et représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Philippe GOMES

Administrateurs

M. Philippe GERMAIN
Représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Joseph GOROMIDO
Représentant la Province Nord

M. Thierry CORNAILLE
Représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Mathias WANEUX
Représentant la Province
des Îles Loyautés

M. Anthony LECREN
Représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Pierre GUGLIERMINA
Représentant la société ERAMET

M. Yoann LECOURIEUX
Représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Frédéric BUSIN
Représentant la société EDEV

M. Jacques LEGUERE
Représentant la Nouvelle-Calédonie

M. François GUICHARD
Représentant la société GDF SUEZ

M. Adolphe DIGOUE
Représentant les communes
de la Nouvelle-Calédonie

M. Christopher AH YIN MOU,
M. Cyril FRANCESCHINI,
Mme Rose-Elisa QALUE,
M. Teddy WONGSODJIRONO
Délégués du Comité d'Entreprise

M. Philippe MICHEL
Représentant la Province Sud

Commissaires aux Comptes

TITULAIRES

Cabinet PricewaterhouseCoopers
Audit Calédonie

Représenté par Mme Anne-Marie KLOTZ

Cabinet Audit Expertise Calédonie
Représenté par M. Franck RABBE

SUPLÉANTS

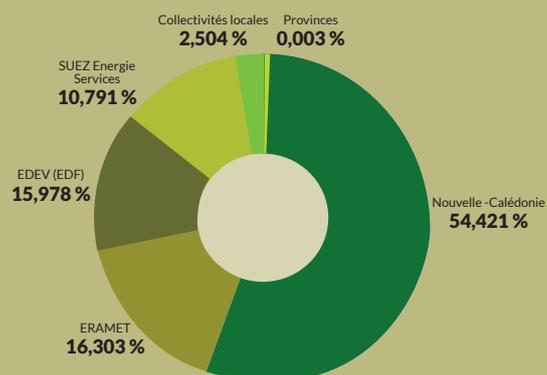
OCEA Nouvelle-Calédonie Audit
Représenté par M. Serge BENEDETTO

Cabinet PricewaterhouseCoopers
Audit Calédonie

Représenté par M. Daniel TEYSSIER

Actionnariat

NOUVELLE-CALEDONIE	333 090 actions	54,421 %
ERAMET	99 784 actions	16,303 %
EDEV (EDF)	97 796 actions	15,978 %
SUEZ ENERGIE SERVICES	66 045 actions	10,791 %
COLLECTIVITES LOCALES	15 326 actions	2,504 %
PROVINCES	20 actions	0,003 %



› COMITÉ DE DIRECTION



De gauche à droite : Jean-Gabriel FAGET, Philippe PRIN, Laurence BAUDIER, Thierry LEROUX, Jean-Michel DEVEZA, Nathalie KUREK, Catherine JABER, Jean-Michel de GARRIGUES, Didier MAS, Jean-Luc FAURITTE, Philippe NETHING, Cyril BERNARD.

Direction Générale

Jean-Michel DEVEZA
Directeur Général

Nathalie KUREK
Responsable de la
Communication

Jean-Michel de GARRIGUES
Directeur Général Délégué
en charge des Opérations

Cyril BERNARD
Chef de la centrale
de Népoui

Jean-Gabriel FAGET
Chef du Service
Distribution

Jean-Luc FAURITTE
Directeur d'exploitation de la
centrale de Prony

Laurence BAUDIER
Secrétaire Générale

Catherine JABER
Chef du Service des
Ressources Humaines

Didier MAS
Chef du Département
Informatique

Philippe PRIN
Chef du Département Affaires
Générales et Juridique

› FAITS MARQUANTS

- › Monsieur Philippe GOMES a été élu **Président du Conseil d'Administration d'ENERCAL** le 24 juillet 2014.
- › Depuis le 1^{er} juillet 2013, conformément à l'arbitrage concernant le **contrat de vente d'énergie provenant de la centrale hydroélectrique de Yaté**, ENERCAL cède à la SLN cette énergie au tarif maximum prévu par le cahier des charges de la concession. Il en résulte une vente de 364 GWh sur l'exercice pour un chiffre d'affaires de 4 728 millions de F.CFP soit une augmentation de 3 916 millions de F.CFP par rapport à l'ancien tarif.
- › Il est à noter la très bonne hydraulité du barrage de Yaté sur cet exercice. En effet, le productible moyen est de 300 GWh soit 270 GWh pour la SLN et 30 GWh pour la Distribution Publique.
- › Les **ventes d'énergie hors Distribution Publique** en volume ont fortement progressé sur cet exercice pour atteindre 103,4 GWh (30,6 GWh en 2012-2013) correspondant à un chiffre d'affaires de 3 488 millions de F.CFP en augmentation de 2 881 millions par rapport à l'an passé.
- › Conformément au titre 4 de la délibération 195 du 5 mars 2012, les 3 arrêtés (2013-1905, 1907 et 1909) relatifs aux règles de calcul des tarifs de vente de l'électricité ont permis la mise en place de la **nouvelle méthode tarifaire** à compter du 1^{er} janvier 2013. Ces arrêtés fixent les niveaux de rémunérations des gestionnaires des réseaux électriques et le calcul du coût d'achat à la production par ces gestionnaires. Le gouvernement peut actualiser trimestriellement les tarifs du Transport et de la Distribution par le biais de l'IT (Indice de l'actualisation des tarifs de vente du Transport) et de l'ID (Indice de l'actualisation des tarifs de vente de la Distribution). Si le gouvernement décide de ne pas répercuter une hausse de l'ID, alors la « Composante de Stabilisation » est activée trimestriellement d'un montant fixé par arrêté de façon à garantir à l'ensemble des opérateurs du système électrique les niveaux de rémunération attendus.
- › Malgré le maintien de l'ID à 1, l'effet combiné des ventes d'énergie de Yaté et des ventes hors Distribution Publique (activités hors système tarifaire) a permis que le résultat d'ENERCAL soit supérieur au revenu « régulé » autorisé par le système tarifaire. De ce fait, ENERCAL, n'a sollicité aucun versement financier au titre de la **Composante de Stabilisation** pour l'exercice 2013/2014.

► Pour l'aménagement hydroélectrique de Yaté, les études d'expert conduisent ENERCAL à planifier des **travaux de confortement du barrage** à compter de l'exercice 2019-2020. Ainsi, ENERCAL dote annuellement à partir de l'exercice 2013-2014 un montant de 395 millions de F.CFP sur les 17 années restant à courir de la concession. Ce montant correspond à un coût total estimé des travaux de 6,7 milliards de F.CFP.

► La société **ENERCAL ENERGIES NOUVELLES** a été créée le 16 mai 2014 avec un capital social de

1 millions de F.CFP détenu à 100 % par ENERCAL.

L'objet social de cette société est :

- l'étude, la conception, le financement, la construction et l'exploitation de nouvelles capacités de production électrique dans le domaine des énergies renouvelables et/ou de capacité de stockage de l'énergie,
- l'étude, la conception, le financement, l'installation et l'opération de systèmes électriques intelligents (smartgrids) et de systèmes destinés à la maîtrise de l'énergie ou de la pointe, aux fins de contribuer à la satisfaction des besoins en électricité et à la recherche de

l'autonomie énergétique de la Nouvelle-Calédonie et de satisfaire les besoins énergétiques des projets industriels.

► Le **renouvellement de la concession du SIVM Sud** à compter du 1^{er} janvier 2015 et pour une durée de 20 ans a été signé en décembre 2013.

► La **disponibilité de la centrale de Prony Energies** étant inférieure à 90 %, cette dernière a versé en août 2014 une pénalité à ENERCAL d'un montant de 239 millions de F.CFP identique à celui de l'an passé et qui figure en produits exceptionnels.



Une ambition :

“ Être la société néo-calédonienne de référence en matière énergétique, au service du développement durable du pays ”

Une stratégie :

- Retrouver, pour le groupe ENERCAL, un équilibre financier à court terme et une **rentabilité financière** à moyen et long terme
- Renforcer nos **performances techniques** dans tous nos métiers et garantir durablement l'équilibre offre/demande du système électrique
- Devenir l'acteur majeur en matière **d'efficacité énergétique** et dans le développement des projets **d'énergies renouvelables** (EnR), notamment dans le domaine hydroélectrique
- Placer **le client et les collectivités locales** au centre de nos préoccupations
- Bâtir un **projet social** ambitieux au service du groupe ENERCAL



Sur cet exercice, l'objectif de retour à l'équilibre financier à court terme du premier axe du plan stratégique de la société a été atteint avec un résultat net de **2 090 millions de F.CFP** et une capacité d'autofinancement de **4 807 millions de F.CFP**



La hausse en volume des ventes d'énergie à la Distribution publique est de

+1,3%

sur l'exercice par rapport à l'an passé résultant d'une décroissance de

-0,1%

pour le Transport et de

+4,9%

pour la Distribution ENERCAL.

Programme travaux - Faits marquants 2013-2014

› PRODUCTION

- Rénovation du réservoir fioul N°2 de Népoui
- 1^{ère} révision mineure de la tranche 2 de Prony
- Changement du faisceau surchauffeur de la tranche 3 de Doniambo
- Remplacement des 3 transformateurs monophasés de Yaté
- Remplacement des automates de contrôle commande des centrales des Iles et mise en place d'un système de supervision depuis le siège social

› CONCESSION DE TRANSPORT

- Finalisation du bouclage du nord avec :
 - la mise en service en mars 2014 de la ligne Koumac-Ouégoa
 - l'installation à Koumac d'un second transformateur
- Mise en service en juin 2014 de la ligne 33kV Nera-Gouaro Deva

› DISTRIBUTION

- Emménagement de la base de Houailou dans de nouveaux locaux répondant mieux à la qualité d'accueil de nos clients et à notre ambition Maîtrise de l'énergie
- Acquisition de 4 camions nacelles

› SYSTÈMES D'INFORMATIONS

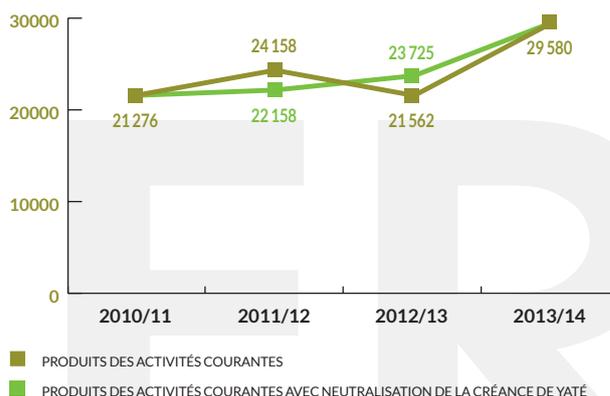
- Acquisition du logiciel Success Factor avec les modules recrutement, formation et Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences (GPEC) pour une mise en service sur l'exercice 2014-2015

➤ CHIFFRES CLÉS

Produits des activités courantes

- Les ventes d'énergie intégrant la péréquation de distribution et les variables K_T et K_D baissent de 7,8 %, soit une variation de - 1 268 millions de F.CFP par rapport à l'exercice précédent.
- La progression des ventes d'énergie aux métallurgistes Valé NC et SLN représentent 2 881 millions de F.CFP entre les 2 exercices.

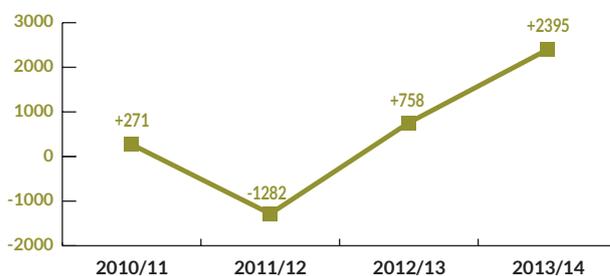
MILLIONS DE F.CFP



Résultat d'exploitation

- Le résultat d'exploitation, à 2 395 millions de F.CFP, est en hausse de 1 637 millions de F.CFP par rapport à l'exercice 2012-2013.
- Cette forte progression est essentiellement due à l'application de la nouvelle méthode tarifaire, à l'arbitrage de Yaté sur les ventes d'énergie à la SLN à partir du barrage et à l'augmentation des ventes d'énergie hors Distribution Publique.

MILLIONS DE F.CFP



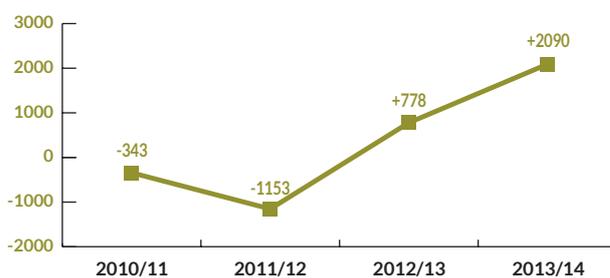
Résultat financier

- Le résultat financier s'établit à - 102 millions de F.CFP contre -183 millions de F.CFP en fin d'exercice précédent.

Résultat Net

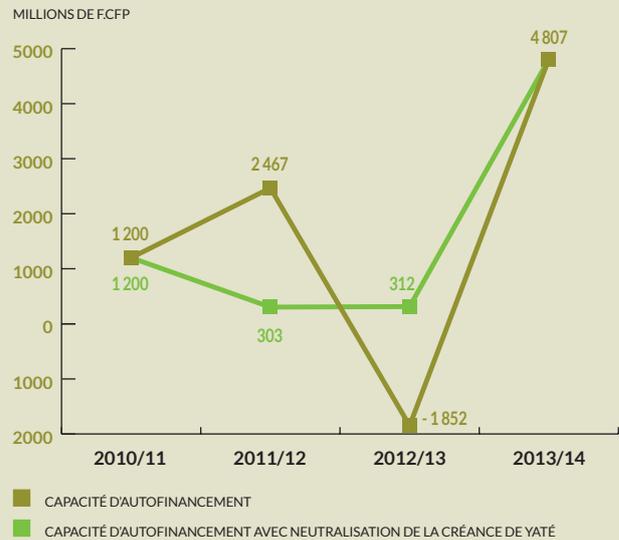
- Le résultat net est de 2 090 millions de F.CFP à fin juin 2014, en hausse de 1 312 millions de F.CFP par rapport à l'exercice précédent.

MILLIONS DE F.CFP



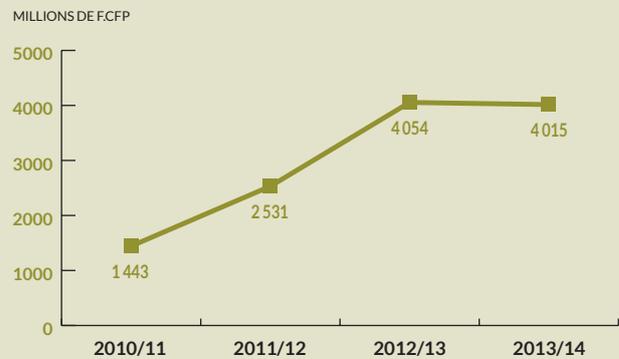
Capacité d'autofinancement

- La capacité d'autofinancement de l'exercice s'établit à 4 807 millions de F.CFP. Elle est en progression de 4 495 millions de F.CFP par rapport à l'exercice 2012-2013.



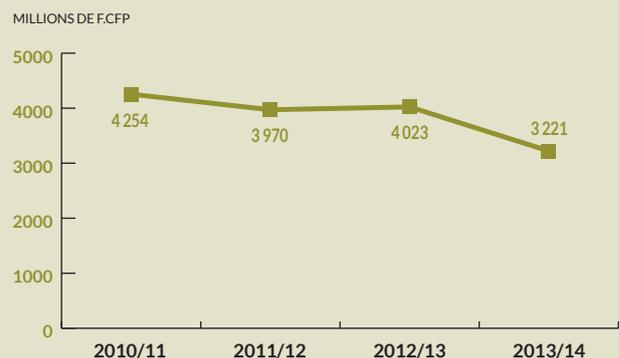
Investissements

- Le montant des investissements réalisés au cours de l'exercice 2013-2014 s'élève à 4 015 millions de F.CFP.
- Sur l'exercice, ENERCAL a financé 1 776 millions d'investissements soit une baisse de 747 millions par rapport à l'exercice 2012-2013.



Endettement

- À fin juin 2014, l'encours en capital des emprunts est de 3 221 millions de F.CFP contre 4 023 millions de F.CFP au 30 juin 2013.
- ENERCAL a, sur l'exercice, emprunté 75 millions de F.CFP et remboursé 877 millions de F.CFP.



Activité

Production
Transport
Distribution

› PRODUCTION

Achats d'énergie

Sur l'exercice 2013-2014, ENERCAL a acheté :

- › 26,9 GWh à la société **Le Nickel-SLN**.
- › 7,3 GWh à la société **KNS**.
- › 14,3 GWh à la centrale éolienne de **Kafeaté** (+20 %).
- › 456,1 GWh à **Prony Energies** (+25,6 GWh).
- › 3,4 GWh à **Helios Bay** et aux autres producteurs photovoltaïques.

Production thermique

- › La centrale de Népoui a fourni 247 GWh sur l'exercice, soit une hausse de 35 GWh par rapport à l'an passé.
- › Les turbines à combustion ont produit 8,8 GWh soit une hausse de 6,3 GWh par rapport à l'exercice passé.

Production hydraulique

- › L'exercice 2013-2014 a connu une très bonne année d'hydraulicité, ainsi la centrale de Yaté a produit 400 GWh, la centrale de la Néaoua 28 GWh et celle de la Thu 5 GWh.
- › La production hydraulique dans son ensemble, représente une hausse de 51 GWh par rapport à l'exercice précédent, pour s'établir à 433 GWh.

Productions autonomes

- › Les microcentrales hydroélectriques et les centrales diesels ont fourni 17,0 GWh sur l'exercice.



Dans la production d'électricité opérée ou achetée par ENERCAL de 2 344 GWh sur l'exercice, la part revenant aux

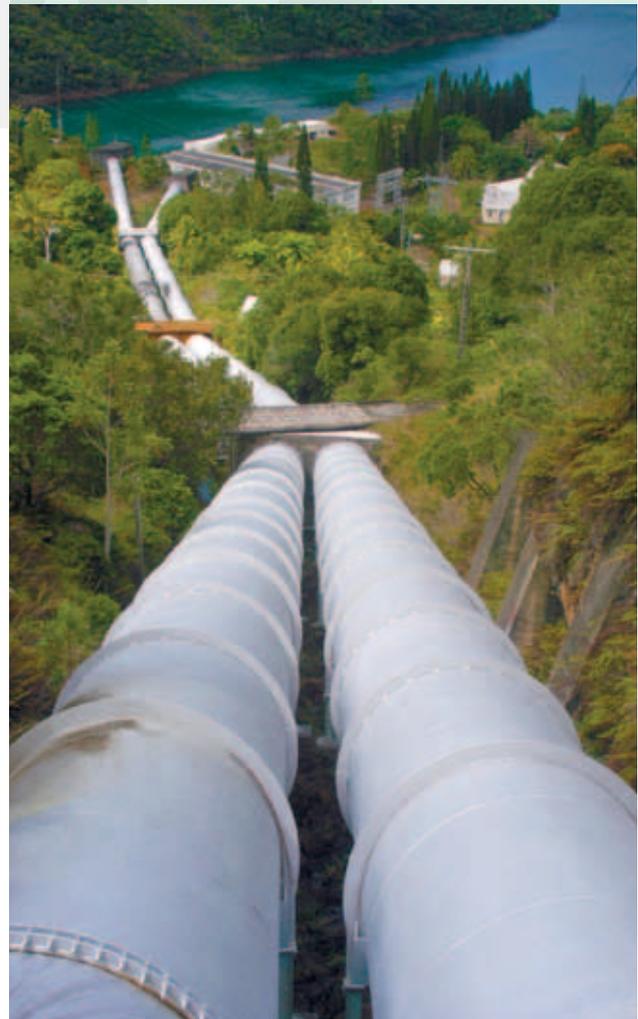
énergies renouvelables est de 21 % soit 492 GWh

dont

433 GWh pour l'hydraulique (18,5 %)

56 GWh pour l'éolien (2,4 %)

et 3 GWh pour le photovoltaïque (0,1 %).



MOYENS DE PRODUCTION OPÉRÉS PAR ENERCAL



	2011/12	2012/13	2013/14
PRODUCTION THERMIQUE opérée par ENERCAL - GWh			
Doniambo	1 026,2	976,8	910,5
Népoui*	233,6	212,2	247,2
Prony Energies*	538,0	594,8	669,1
Ducos*	4,6	2,5	8,8
Centrales diesels*	19,6	17,3	16,8
Autres	0,1	4,0	0,0
Production nette totale	1 822,0	1 803,6	1 852,4
PRODUCTION HYDRAULIQUE opérée par ENERCAL - GWh			
Yaté*	347,3	346,4	399,5
Néaoua*	28,7	31,7	27,6
Thu*	2,6	3,2	5,4
Micro-centrales*	0,3	0,4	0,2
Production nette totale	378,8	381,8	432,7
PRODUCTION EOLIENNEE achetée par ENERCAL - GWh			
Eoliennes Mont-Dore	41,8	41,1	41,5
Eoliennes Kafate	12,7	11,9	14,3
Production nette totale	54,5	52,9	55,8
PRODUCTION PHOTOVOLTAIQUE - GWh			
Helios bay + autres solaires	3,4	3,5	3,4
	3,4	3,5	3,4
ENSEMBLE DE LA PRODUCTION opérée et achetée par ENERCAL			
<i>Production thermique</i>	81 %	80 %	79 %
<i>Production hydraulique</i>	17 %	17 %	18 %
<i>Production éolienne</i>	2, %	2 %	2 %
<i>Production Photovoltaïque</i>	0,2 %	0 %	0 %

*OUTILS DE PRODUCTION DU GROUPE ENERCAL	2011/12	2012/13	2013/14
GWh	1 174,7	1 208,2	1 374,6
Production ENERCAL / Total	52 %	54 %	59 %

ACHATS D'ENERGIE pour la Distribution Publique	2011/12	2012/13	2013/14
Doniambo + Kafate + Prony Energies + Vale NC + Photovoltaïque + KNS (depuis 2012)			
GWh	444,9	500,6	507,6
Millions de F.CFP	8 215,5	9 071,2	8 408,5



➤ TRANSPORT

ENERCAL est titulaire de la concession du Transport de l'énergie électrique de la Nouvelle-Calédonie depuis 1972. À ce titre, ENERCAL est gestionnaire du système électrique de la Nouvelle-Calédonie et fournit l'électricité nécessaire à toutes les concessions de Distribution de la Grande Terre.

Outre ses propres concessions de distribution d'énergie sur 27 communes du territoire, la société alimente l'opérateur EEC - GDF Suez qui détient les concessions de 6 communes.

Par ailleurs, ENERCAL alimente en électricité les sites métallurgiques et miniers de la Société Le Nickel-SLN, de VALE NC et de KNS.

Le réseau de Transport géré par ENERCAL comprend 554,2 kilomètres de lignes 150 kV reliant les centres de production d'énergie et 641,3 kilomètres de lignes 33 kV desservant l'ensemble des localités de la Grande Terre. L'exploitation du réseau de Transport et la gestion de l'équilibre production / consommation sont réalisées depuis un Bureau Central de Conduite (BCC) situé à Nouméa.





KM DE RESEAU	2011/12	2012/13	2013/14
150 kV	535,7	554,2	554,2
33 kV	613,0	620,1	641,3

VENTES D'ENERGIE - GWh	2011/12	2012/13	2013/14
Electricite et Eau de Calédonie - SUEZ	464,2	459,9	461,5
ENERCAL	199,9	206,6	216,5
Société Le Nickel-SLN	42,5	40,0	37,8
Total	706,6	706,5	715,8
Variation annuelle	2 %	0 %	1 %
Variation annuelle EEC	-1 %	-1 %	0 %
Variation annuelle ENERCAL	7 %	3 %	5 %
Variation annuelle SLN	6 %	-6 %	-6 %

› Les ventes d'électricité en volume à Electricité et Eau de Calédonie (EEC) sont en légère hausse par rapport à l'an passé de **+0,3 %**.

› Celles à ENERCAL Distribution augmentent de **+4,9 %** par rapport à l'exercice précédent.

› Quant aux ventes à la SLN, elles baissent de **-5,5 %**.

➤ DISTRIBUTION

27 communes sur les 33 que compte la Nouvelle-Calédonie ont confié leur service de distribution de l'énergie électrique à ENERCAL.

Les 5 agences situées à :

- Dumbéa pour la zone Sud
- La Foa pour la zone Centre
- Koné pour la zone Ouest et Nord
- Poindimié pour la zone Est
- Nouméa pour les Îles

sont les interlocuteurs privilégiés des clients résidant dans ces secteurs d'intervention. Elles assurent en outre l'exploitation et la maintenance des lignes Basse Tension et Haute Tension de distribution.



KM DE RESEAU	2011/12	2012/13	2013/14
Haute tension	2 072	2 111	2 150
Basse tension	1 742	1 792	1 838
Total	3 814	3 903	3 988

GWh VENDUS	2011/12	2012/13	2013/14
Haute tension	75	77	79
Basse tension	125	130	138
Total	200	207	217
Variation annuelle	6,5 %	3,3 %	4,9 %

NOMBRE DE CLIENTS	2011/12	2012/13	2013/14
Haute tension	312	330	345
Solaire	501	515	504
Basse tension	32 212	33 948	35 620
Total	33 025	34 793	36 469
Variation annuelle	5,0 %	5,4 %	4,8 %

VENTE D'ENERGIE - MILLIONS DE F.CFP	2011/12	2012/13	2013/14
Haute tension	1 491	1 580	1 644
Solaire	17	17	17
Basse tension	4 611	4 833	5 136
Total	6 119	6 430	6 797
Variation annuelle	5,8 %	5,1 %	5,7 %
Haute tension / Total ventes	24,4 %	24,6 %	24,2 %
Solaire / Total ventes	0,3 %	0,3 %	0,3 %
Basse tension / Total ventes	75,4 %	75,2 %	75,6 %

VENTES PAR CLIENT - kWh	2011/12	2012/13	2013/14
Haute tension	241 292	232 698	228 406
Basse tension	3 878	3 828	3 867

VENTES TOTALE - GWh	2011/12	2012/13	2013/14
Transport hors ENERCAL distributeur	507	500	499
Distribution	200	207	217
Total	707	707	716



› Les ventes d'électricité à nos clients des concessions de distribution publique augmentent en volume de **+4,9 %** dont +2,9 % pour les ventes en Haute Tension et +6 % pour celles en Basse Tension.

› Le nombre de clients est de **36 469** en augmentation de **+4,8 %**.

› Les recettes augmentent de **+5,7 %** et se situent à **6 797 millions de F.CFP**.



Les femmes et les hommes

Sécurité

Effectifs

Formation professionnelle

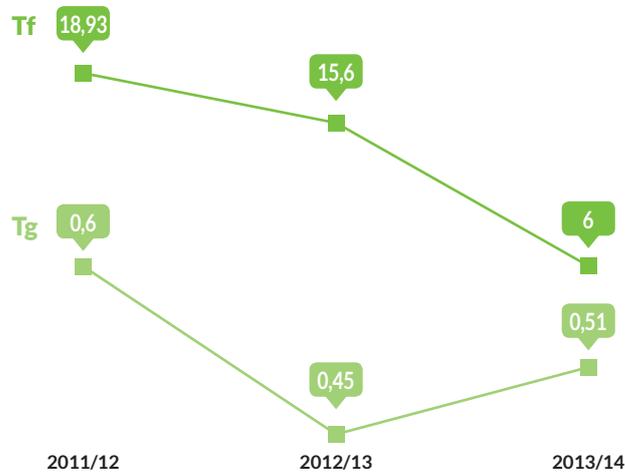
Implication citoyenne



➤ SÉCURITÉ

Tf : Taux de fréquence
= (Nombre d'accident de travail avec arrêt
/ Nombre d'heures travaillées) / 1 000 000

Tg : Taux de gravité
= (Nombre de jours d'arrêt
/ Nombre d'heures travaillées) / 1 000



Globalement, le bilan des actions Sécurité menées en 2013/2014 est positif et porte ses fruits avec des résultats Sécurité en progrès. La culture Sécurité continue de croître au sein de la société grâce à une sensibilisation permanente des agents à travers :

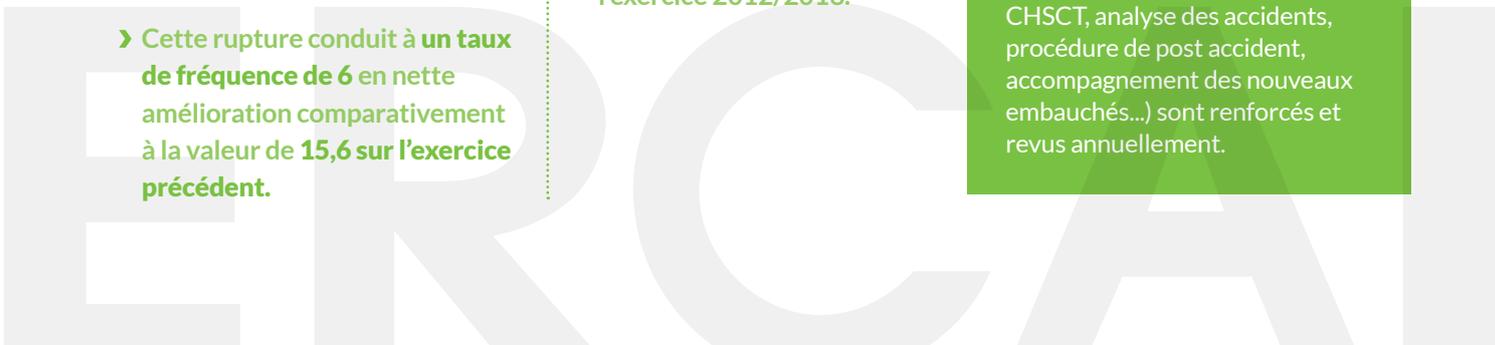
- Les Quart d'Heure Sécurité hebdomadaires dans les unités
- La pratique d'audits Sécurité en hausse
- La communication d'objectifs de performance individuels et collectifs
- La mise en place d'un Challenge Sécurité impliquant les équipes d'ENERCAL à une amélioration durable des performances Sécurité
- La mise en place d'un Forum Prévention Sécurité lors des journées annuelles du personnel

Les processus en termes d'amélioration de la Sécurité (démarche EvRP, inspection CHSCT, analyse des accidents, procédure de post accident, accompagnement des nouveaux embauchés...) sont renforcés et revus annuellement.

➤ Les résultats Sécurité d'ENERCAL poursuivent leur amélioration sur l'exercice 2013/2014. Par rapport à l'exercice précédent, le nombre d'accidents de travail diminue de **20 %** pour atteindre un total de **21 accidents dont seulement 4 ont généré un arrêt de travail, soit une baisse de 60 %**.

➤ Cette rupture conduit à un **taux de fréquence de 6** en nette amélioration comparativement à la valeur de **15,6 sur l'exercice précédent**.

➤ Malgré cette baisse de fréquence des accidents de travail avec arrêt, leur gravité reste néanmoins élevée avec **339 jours d'arrêt sur l'exercice** (taux de gravité d'une valeur de 0,51), soit une **dégradation de 53 jours d'arrêt** par rapport à l'exercice 2012/2013.





➤ EFFECTIFS

EQUIVALENT TEMPS PLEIN (ETP)	2011/12	2012/13	2013/14
CADRES	32,7	33,5	35,0
MAÎTRISE	129,8	129,9	135,9
EXÉCUTION	226,9	228,5	235,1
TOTAL GÉNÉRAL	389,4	391,9	406,9

➤ L'effectif moyen pondéré a **augmenté de 3,6 %** par rapport à l'exercice précédent en liaison avec notre plan stratégique et avec le plan d'amélioration de la performance de Prony Energies (PAPP). Au 30 juin 2014, l'effectif total de l'entreprise s'élève à **416 personnes dont 402 agents permanents** qui comptent parmi eux 44 personnes travaillant pour Prony Energies.

➤ Dans l'exercice on note **45 recrutements** et 20 sorties d'agents permanents.

➤ En fin d'exercice, **30 postes restent vacants**.

L'exercice aura vu la mise en œuvre d'une politique RH ambitieuse inscrite dans la stratégie d'ENERCAL avec notamment :

- une démarche d'entretien annuel de progrès orientée vers la définition d'objectifs et l'évaluation annuelle de la performance individuelle et collective
- une procédure d'intégration des nouveaux embauchés visant une prise opérationnelle des postes de travail et une appropriation de la culture d'entreprise
- un démarrage de la GPEC (Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences) avec comme première étape une cartographie des compétences existantes dans l'entreprise.

Le dialogue social a été également actif avec la négociation de 4 accords collectifs dont celui de l'intéressement.

RCAL

› FORMATION PROFESSIONNELLE



› Au cours de l'exercice,
10 098 heures de formation
et de perfectionnement
des connaissances ont été
dispensées au personnel de la
société.

› Elles correspondent à la
**nécessité de maintenir et de
développer les compétences
du personnel** face à l'évolution
des technologies utilisées.

› Si les dépenses de formation
intégraient les formations liées
à la sécurité le montant serait de
**106 millions de FCFP soit 4,3
% des rémunérations brutes
versées au personnel.**

EXERCICE	2011/12	2012/13	2013/14
Technique	12 344	3 544	6 098
%	72,8 %	40,3 %	60,4 %
Prévention / Sécurité	4 604	5 252	4 000
%	27,2 %	59,7 %	39,6 %
Total	16 948	8 796	10 098



➤ IMPLICATION CITOYENNE

ENERCAL, entreprise d'énergie calédonienne, est au cœur du développement du pays à travers son activité de producteur et de distributeur d'électricité et par son activité de gestionnaire du système électrique. L'activité d'ENERCAL participe également au développement du territoire à travers les achats de tous types, la sous-traitance et plus généralement tous les investissements, les salaires, impôts et contributions diverses...



VOTRE ENERGIE, ON LA SOUTIENT !

Parallèlement, ENERCAL apporte son soutien aux événements et organismes qui contribuent, sur le territoire, au développement du sport, de la culture, de l'enseignement, de la solidarité ou du respect de l'environnement.

Ainsi, en 2013-2014, ENERCAL a financièrement soutenu :

- Le Festival du cinéma de La Foa
- L'Association pour la Sauvegarde de la Nature
- La Transcalédonienne
- L'ACESTE CNAM
- La Foire de Thio
- La Fête de Boulouparis
- La Fête du bœuf de Païta
- La Foire du café de Sarraméa
- Le club de foot de Yaté
- Le Musée Maritime
- La ligue calédonienne de sport adapté
- Le lycée Jules Garnier

...

➤ En outre, ENERCAL apporte son concours à de nombreuses écoles et associations des différentes communes de Nouvelle-Calédonie par le biais de dons en marchandises.



La Gigawatt

- › Imaginée en 1995 par ENERCAL et entièrement financée par ENERCAL, la Gigawatt est devenu l'évènement sportif le plus populaire du territoire.
- › Si la direction de course a été confiée à Challenge Organisation, c'est plus d'une centaine d'agents ENERCAL bénévoles qui assure l'accueil et le ravitaillement des coureurs sur le parcours.
- › Le 6 octobre 2013, 1482 coureurs confirmés ou de loisirs prenaient le départ de la course sur le barrage de Yaté. 3 courses ouvertes aux plus de 14 ans, de 10, 20 ou 30 km emmènent les coureurs le long de la ligne 150 000 V Yaté / Nouméa. Une course de 3 km est réservée au 10-13 ans. L'arrivée des 30 kms, sur le site protégé et aménagé des Bois du Sud est régie par une convention de partenariat avec la Direction de l'environnement de la Province Sud.



En interne

- › ENERCAL a lancé la démarche innov'action destinée à promouvoir l'innovation dans tous les métiers de l'entreprise.
- › Les journées du personnel 2013 ont été dédiées à la prévention santé sécurité. Les 400 agents d'ENERCAL, répartis sur 4 journées, ont ainsi testé à travers 12 ateliers interactifs les meilleurs comportements en matière de prévention sécurité.





Perspectives

Production
Investissements
Exploitation



› PRODUCTION

La production d'électricité pour l'exercice 2014-2015 sera assurée :

- › en base par la centrale de la société Prony Energies dont le capital est détenu à 75 % par Enercal et à 25 % par le groupe Suez,
- › en appoint par la centrale de Népoui ainsi que par les centrales hydrauliques de Néaoua, Thu et Yaté (pour 10 % de sa production).

› INVESTISSEMENTS

- › Le budget d'investissements et de travaux de gros entretiens 2014-2015 est en ligne avec les 5 axes stratégiques d'ENERCAL et plus particulièrement avec trois d'entre eux : l'axe 2 visant à renforcer nos performances techniques dans tous nos métiers, l'axe 3 visant à développer les projets d'énergies renouvelables notamment dans le domaine de l'hydroélectricité et l'axe 4 visant à améliorer la satisfaction de nos clients et de nos concédants dans cette période de renouvellement à venir de nombreuses concessions.
- › Dans ce contexte, le budget d'investissements et de travaux de gros entretiens 2014-2015 fait apparaître un besoin de dépenses CAPEX soutenu pour deux raisons principales : les besoins liés aux opérations de rénovation, de maintenance et de fiabilisation des équipements (des centrales de production, du réseau de transport et des réseaux de distribution) ainsi que les projets liés au développement des énergies renouvelables dont les projets hydroélectriques plus particulièrement.

› EXPLOITATION

Le résultat prévisionnel établi sur la base :

- › d'une croissance des ventes de 2 % en volume en fonction des éléments fournis par ENERCAL, EEC et SLN corrigé de la réalité des ventes depuis la réalisation du Bilan Prévisionnel du gestionnaire du Système électrique de 2013,
- › du tarif en vigueur suivant les règles de calcul des tarifs de vente définies dans les arrêtés depuis le 1^{er} janvier 2013, en appliquant une hausse nulle pour les tarifs de distribution,
- › d'une hypothèse du coût à la tonne de fuel de 62 037 F/T et de 85,80 USD la tonne de charbon,
- › de la prise en compte pour le contrat de cession d'énergie à SLN à partir de l'aménagement hydroélectrique de Yaté d'un productible moyen de 260 GWh (année de faible hydraulité).

est bénéficiaire et permet de financer nos investissements et nos remboursements d'emprunts tout en gardant une trésorerie positive.



Comptes Annuels

Bilan

Compte de résultat

Soldes intermédiaires
de gestion

Périmètre de consolidation



› CHIFFRE D'AFFAIRES

29 541 MILLIONS F.CFP

› RÉSULTAT NET

2 090 MILLIONS F.CFP



➤ BILAN ACTIF

MILLIERS DE F.CFP

ACTIF	Montant brut	Amortissements et dépréciation	Bilan 30 juin 2014	Bilan au 30 juin 2013
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
- Frais recherche & développement	-	-	-	-
- Concessions, brevets, licences	671 353	587 220	84 132	94 898
Sous-total I	671 353	587 220	84 132	94 898
Immobilisations corporelles				
Domaine privé				
- Terrains & agencements de Terrains	401 730	172 768	228 962	229 835
- Constructions	3 817 457	1 881 767	1 935 690	1 797 972
- Installations techniques	8 179 152	7 026 859	1 152 293	1 104 879
- Autres immobilisations corporelles	1 487 719	1 111 280	376 439	298 892
Domaine concédé				
- Terrains & agencements de Terrains	59 386	59 386	0	0
- Constructions	4 711 706	2 524 569	2 187 137	2 267 816
- Installations techniques	51 129 090	24 224 109	26 904 981	24 683 679
- Autres immobilisations corporelles	-	-	-	-
- Immobilisations en cours	1 065 529	-	1 065 529	1 502 245
Sous-total II	70 851 768	37 000 737	33 851 031	31 885 318
Immobilisations financières (1)				
- Participations et créances rattachées	6 662 559	-	6 662 559	6 661 559
- Prêts	32 807	-	32 807	37 844
- Autres (cautions...)	2 066	-	2 066	2 066
Sous-total III	6 697 431	0	6 697 431	6 701 469
TOTAL I - ACTIF IMMOBILISE	78 220 552	37 587 957	40 632 594	38 681 685
ACTIF CIRCULANT				
- Stocks et en cours	4 231 980	506 361	3 725 619	3 625 861
- Avances versées sur commandes	140 579	-	140 579	72 748
Créances (2)				
- Clients et comptes rattachés	3 532 074	84 565	3 447 509	2 852 626
- Autres	1 904 462	-	1 904 462	1 794 825
- Valeurs mobilières de placement	-	-	-	-
- Disponibilités	1 040 210	-	1 040 210	79 374
- Charges constatées d'avance	31 478	-	31 478	22 592
TOTAL II - ACTIF CIRCULANT	10 880 784	590 926	10 289 858	8 448 027
- Charges à répartir s/plus. exercices	-	-	-	-
- Ecart de conversion actif	253	-	253	884
TOTAL GENERAL	89 101 589	38 178 884	50 922 705	47 130 596

(1) dont à moins d'un an : 20 631

(2) dont à plus d'un an : 1 462 028

➤ BILAN PASSIF

MILLIERS DE F.CFP

PASSIF	Bilan au 30 juin 2014	Bilan au 30 juin 2013
CAPITAUX PROPRES		
- Capital	1 224 122	1 224 122
- Réserve légale	122 412	122 412
- Autres réserves	9 757 509	9 757 509
- Report à nouveau	-754 976	-1 533 069
- Résultat de l'exercice	2 089 515	778 093
- Subventions d'investissement	-	-
<i>Capitaux propres</i>	12 438 582	10 349 066
- Concessions de production	438 644	45 476
- Concessions de distribution	12 901 502	11 427 122
- Concessions de transport	3 350 470	2 986 396
- Sur travaux en cours	24 325	13 230
<i>Droits du concédant</i>	16 714 941	14 472 224
TOTAL I - CAPITAUX PROPRES	29 153 523	24 821 291
PROVISIONS		
- Provisions pour risques	253	884
- Provisions pour renouvellement	3 564 771	2 979 999
- Provisions pour entretien programmé	2 234 131	2 487 347
- Autres provisions pour charges	508 303	442 360
TOTAL II - PROVISIONS	6 307 457	5 910 590
DETTES (1)		
- Empr. auprès Etabl. de crédits	3 230 493	4 599 267
- Empr.& dettes financières diverses	1 937 123	3 879 661
- Avances et acomptes reçus	72 554	57 184
- Fourniss. & comptes rattachés	4 925 954	5 304 163
- Dettes fiscales & sociales	2 021 244	1 450 228
- Dettes sur immobilisations & comptes rattachés	112 064	378 912
- Autres dettes	708 965	723 308
- Produits constatés d'avance	2 452 104	4 720
- Ecart de conversion passif	1 224	1 271
TOTAL III - DETTES	15 461 725	16 398 715
TOTAL GENERAL	50 922 705	47 130 596
(1) dont à plus d'un an :	2 535 913	
à moins d'un an :	12 924 587	

► COMPTE DE RÉSULTAT

MILLIERS DE F.CFP

	30 juin 2014	30 juin 2013
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Ventes d'énergie		
- Ventes transport	8 920 811	8 637 509
- Ventes haute tension	1 643 683	2 506 901
- Ventes basse tension	5 153 315	4 849 808
- Variables K _r et K _o *	-818 077	0
SOUS-TOTAL I	14 899 732	15 994 218
Autres activités		
- Conventions	12 995 674	3 927 175
- Travaux et prestations remboursables	1 022 052	918 300
- Produits des activités annexes	624 004	509 427
SOUS-TOTAL II	14 641 729	5 354 901
CHIFFRE D'AFFAIRES	29 541 461	21 349 119
- Production stockée	-39 468	1 236
- Production immobilisée	1 302 317	1 774 236
- Contribution péréquation tarifaire	38 885	212 707
- Reprises sur provisions et transferts de charges	155 299	2 643 135
- Reprises sur provisions pour entretien programmé	1 309 161	3 397 090
- Autres produits	324 642	70 260
TOTAL	32 632 298	29 445 312
CHARGES D'EXPLOITATION		
- Achats d'énergie	12 611 060	12 677 149
- Achats stockés	6 074 685	4 327 033
- Variation des stocks	-399 161	746 386
- Autres achats et charges externes	3 566 496	4 193 477
- Impôts taxes et versements assimilés	258 592	242 448
- Salaires et traitements	2 432 742	2 375 539
- Charges sociales	936 059	867 810
- Dotations aux amortissements sur immobilisations	2 057 589	1 608 837
- Dotations aux dépréciations sur actif circulant	318 398	31 204
- Dotations aux provisions	1 735 137	1 346 228
- Autres charges de gestion	645 232	271 334
TOTAL	30 236 829	28 687 446
RESULTAT D'EXPLOITATION	2 395 470	757 866

*: en application de la méthode tarifaire arrêté N°1905-2013

	30 juin 2014	30 juin 2013
PRODUITS FINANCIERS		
- Créances de l'actif immobilisé	654	779
- Autres intérêts et assimilés	105 985	39 176
- Repr. s/prov.& transf.charges	884	1 771
- Différences positives de change	19 929	33 648
- Produits cessions valeurs mobilières	-	-
TOTAL	127 452	75 374
CHARGES FINANCIERES		
- Dotations aux amortissements et provisions	253	884
- Charges d'intér. & assimilés	213 311	235 252
- Différences négatives change	15 707	22 036
TOTAL	229 271	258 172
RESULTAT FINANCIER	-101 819	-182 798
RESULTAT COURANT	2 293 650	575 068
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
- Sur opérations de gestion	885	429
- Sur opérations de capital	267 979	252 213
- Rep.sur provisions & transferts de charges	-	-
TOTAL	268 864	252 642
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
- Sur opérations de gestion	651	1 624
- Sur opérations en capital	7 854	22 020
- Dot. aux amort. & provisions	-	-
TOTAL	8 505	23 644
RESULTAT EXCEPTIONNEL	260 359	228 998
- Intéressement	223 660	25 973
- Impôts sur les bénéfices	240 833	-
Total des produits	33 028 614	29 773 328
Total des charges	30 939 098	28 995 235
RESULTAT NET COMPTABLE	2 089 515	778 093

› SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION

MILLIERS DE F.CFP

	30 juin 2014	30 juin 2013
- Chiffre d'affaires	29 541 461	21 349 119
- Production stockée	(39 468)	(1 236)
- Production immobilisée	1 302 317	1 774 236
PRODUCTION	30 804 310	23 122 120
- Consommations de l'exercice	21 853 080	21 944 046
VALEUR AJOUTÉE	8 951 230	1 178 074
- Contribution de péréquation	38 885	212 707
- Impôts et taxes	258 592	242 448
- Charges de personnel	3 368 802	3 243 349
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	5 362 723	(2 095 016)
- Dotations/reprises amort. et provisions	2 646 664	(3 053 956)
- Autres charges et produits d'exploitation	3 368 802	(201 074)
RESULTAT D'EXPLOITATION	2 395 470	757 866
- Produits financiers	127 452	75 374
- Charges financières	229 271	258 172
RESULTAT COURANT	2 293 650	575 068
- Produits exceptionnels	268 864	252 642
- Charges exceptionnelles	8 505	23 644
RESULTAT EXCEPTIONNEL	260 359	228 998
- Intéressement	223 660	25 973
- Impôts sur les bénéfices	240 833	0
RESULTAT NET COMPTABLE	2 089 515	778 093
- Produits cessions d'éléments d'actifs	29 316	13 550
- Valeurs comptables d'éléments actifs cédés	7 854	22 020



➤ PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

ENERCAL détient 75 % du capital de sa filiale PRONY ENERGIES. Cette filiale est en conséquence consolidée par la méthode de l'intégration globale.

Les obligations liées à la Loi sur la Sécurité Financière en Nouvelle-Calédonie, ont pour conséquence la prise en compte dans le périmètre de consolidation du GIE Pronyfi par la méthode de l'intégration globale.

Cette entité ne détient aucun capital social et a été créée dans le cadre du financement de la centrale électrique de Prony.

Le périmètre de consolidation est donc constitué par ENERCAL, PRONY ENERGIES et le GIE Pronyfi.

Les participations dans les sociétés Côte Océanienne, Grand Nord, Espace de l'Ouest et Sud Minier étant non significatives, ces entités sont exclues du périmètre de consolidation.

Prony Energies

Les ventes de Prony Energies sur l'exercice sont de 11 010 millions de F.CFP et le résultat net de l'entreprise s'établit à 219 millions de F.CFP.

Pour 2014-2015, le protocole signé le 10 juillet 2014 avec Valé NC devrait permettre une amélioration significative du résultat net de Prony Energies sur les prochains exercices.

ENERCAL Energies Nouvelles

La société a été créée le 16 mai 2014 avec un capital social de 1 million de F.CFP détenu à 100 % par ENERCAL. L'objet social de cette société est l'étude, la conception, le financement, la construction et l'exploitation de nouvelles capacités de production électrique dans le domaine des énergies renouvelables et/ ou de capacité de stockage de l'énergie, ainsi que l'étude, la conception, le financement, l'installation et l'opération de systèmes électriques intelligents (smartgrids) et de systèmes destinés à la maîtrise de l'énergie ou de la pointe, aux fins de contribuer à la satisfaction des besoins en électricité et à la recherche de l'autonomie énergétique de la Nouvelle-Calédonie et de satisfaire les besoins énergétiques des projets industriels.



ENERCAL

87, avenue du Général de Gaulle
BP C1 - 98 848 Nouméa cedex
Nouvelle-Calédonie
Tél : (687) 250 250 - Fax : (687) 250 253



L'ÉNERGIE DE TOUT UN PAYS