



L'ÉNERGIE DE  
TOUT UN PAYS

 Enercal



# RAPPORT D'ACTIVITÉ

## 2017 > 2018





# Sommaire



---

## **01** ENERCAL en bref 3

---

## **02** Organisation 5

---

Conseil d'administration au 30 juin 2018

Commissaires aux comptes

Actionnariat

Comité de direction

Les métiers d'ENERCAL

Feuille de route d'ENERCAL

## **03** Repères 9

---

Faits marquants de l'exercice 2017-2018

Chiffres clés financiers

## **04** Activité 15

---

ENERCAL, gestionnaire du système électrique et transporteur d'énergie

ENERCAL, producteur d'électricité

ENERCAL, distributeur d'énergie

Perspectives de la société

## **05** ENERCAL, entreprise calédonienne responsable 25

---

Sécurité

Gestion de l'environnement

Effectifs

Formation professionnelle

Transition énergétique

Innovation et progrès continu

Implication citoyenne

## **06** Comptes annuels 33

---

Bilan actif

Bilan passif

Compte de résultat

Soldes intermédiaires de gestion

Filiales





01

# ENERCAL en bref

ENERCAL, Distributeur :



**27**  
communes/33



**+ 42 000**  
contrats particuliers,  
professionnels et  
collectivités

**11**  
agences  
réparties sur  
tout le  
territoire

**16,9/20**  
satisfaction des  
clients basse tension

Agence  
en ligne  
7J/7,  
24h/24

ENERCAL, Gestionnaire du Système Electrique calédonien :



**862 GWh**  
d'énergie produite  
pour la Distribution  
Publique\*



**14,7%**  
d'énergies renouvelables  
dans le mix énergétique  
de la Distribution  
Publique

ENERCAL  
prépare le réseau  
électrique  
de demain

ENERCAL  
facilite le  
raccordement des  
énergies renouvelables  
au réseau électrique  
calédonien

ENERCAL, Producteur :



**1er**  
producteur  
d'énergie  
renouvelable

**75%**  
de l'électricité renouvelable  
consommée par la  
Distribution Publique  
est produite par  
ENERCAL

Disponibilité  
record de nos  
moyens de  
production

ENERCAL, une entreprise jeune, performante et innovante :



**17**  
mois sans  
accident de travail  
avec arrêt

**435**  
agents répartis  
sur tout le  
territoire

Des métiers  
en pleine  
évolution



\* Distribution Publique : collectivités, professionnels et particuliers, hors métallurgie

# 02

## Organisation

ENERCAL

## ➤ Conseil d'administration au 30 juin 2018

### Président

et représentant la Nouvelle-Calédonie, actionnaire d'ENERCAL, **M. Roger KERJOUAN**

### Administrateurs

**M. Philippe GOMES,**  
Représentant la Nouvelle-Calédonie

**M. Yoann LECOURIEUX,**  
Représentant la Nouvelle-Calédonie

**M. Nicolas METZDORF,**  
Représentant la Nouvelle-Calédonie

**M. Didier POIDYALIWANE,**  
Représentant la Nouvelle-Calédonie

**M. Pascal VITTORI,**  
Représentant la Nouvelle-Calédonie

**M. Adolphe DIGOUE,**  
Représentant les communes  
de la Nouvelle-Calédonie

**M. Philippe DUNOYER,**  
Représentant la Province Sud

**M. Joseph GOROMIDO,**  
Représentant la Province Nord

**M. Mathias WANEUX,**  
Représentant la Province  
des Iles Loyauté

**M. Bernard LAFLAMME,**  
Représentant la société ERAMET

**M. Gilles GALLEAN,**  
Représentant la société EDEV

**M. François LAFOREST,**  
Représentant la société ENGIE

**Mme Laureen THOMAS,**

**M. Richard SAMEKE,**

**Mme Perrine TRIBALLI,**

**M. Teddy WONGSODJIRONO,**  
Délégués du Comité d'Entreprise

## ➤ Commissaires aux comptes

### Titulaires

CABINET PriceWaterhouseCoopers Professional Services,  
représenté par Mme Anne-Marie KLOTZ

CABINET KPMG, représenté par M. Jacques LEMAITRE

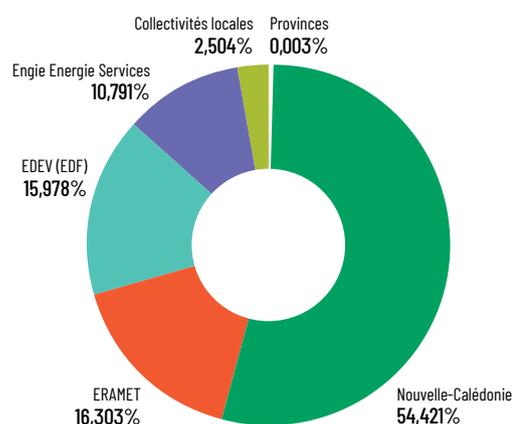
### Suppléants

M. Daniel TEYSSIER, CABINET PriceWaterhouseCoopers Professional Services  
Melle Lan NGUYEN, CABINET KPMG

## ➤ Actionnariat

### Actionnariat d'ENERCAL

 Nouvelle-Calédonie	333 090 actions	54,421%
 ERAMET	99 784 actions	16,303%
 EDEV (EDF)	97 796 actions	15,978%
 Engie Energie Services	66 045 actions	10,791%
 Collectivités locales	15 326 actions	2,504%
 Provinces	20 actions	0,003%



# ➤ Comité de direction

## Direction Générale



**Jean-Michel DEVEZA**  
Directeur Général



**Laurence BAUDIER**  
Secrétaire Générale



**Jean-Michel de GARRIGUES**  
Directeur Général Délégué  
en charge des opérations



**Eric LEHOUELLEUR**  
Directeur Qualité et Performance  
Chef du Service Transport et Distribution

## Membres du comité de direction



**Cyril BERNARD**  
Chef de la centrale de Népoui



**Marion DONDAINE**  
Chef du Département Systèmes d'informations



**Catherine JABER**  
Chef du Service  
des Ressources Humaines



**Nathalie KUREK**  
Responsable de la Communication



**Thierry LEROUX**  
Chef des centrales de Ducos,  
Doniambo et Prony

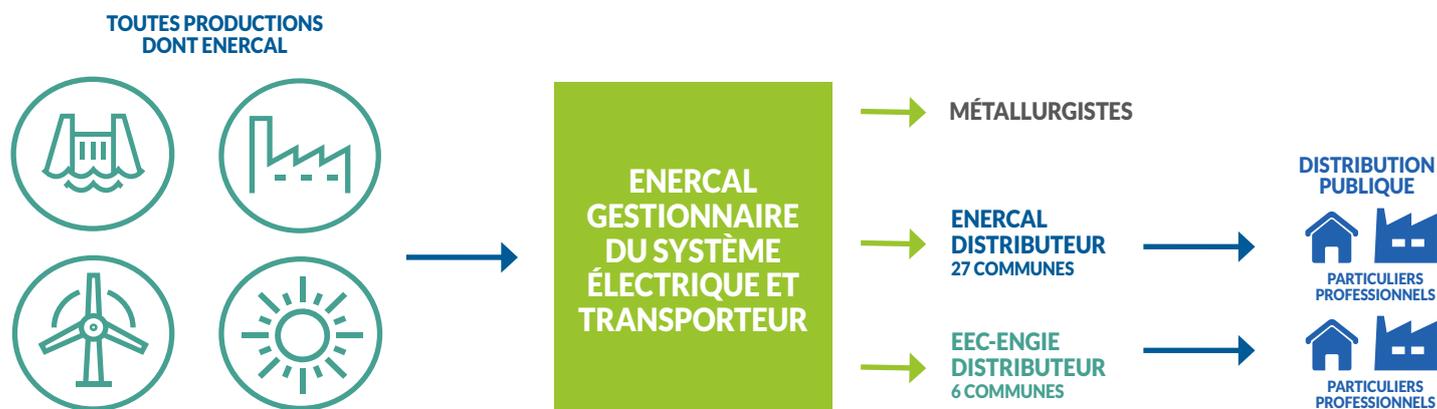


**Philippe PRIN**  
Chef du Département Affaires  
Générales et Juridique



**Serge ROUSSIN**  
Chef du Service Hydraulique

## ➤ Les métiers d'ENERCAL



## ➤ Feuille de route d'ENERCAL

### Une ambition



Être la société néo-calédonienne de référence en matière énergétique, au service du développement durable du pays.



### Une stratégie

- Garantir durablement l'optimisation et la sûreté du **Système Electrique** calédonien.
- Être l'acteur majeur de la **transition énergétique** en favorisant la maîtrise de l'énergie, l'émergence des nouvelles technologies et le développement des énergies renouvelables.
- Satisfaire nos **clients** et les **collectivités locales** en développant des solutions innovantes et adaptées à leurs attentes.
- Améliorer durablement la **rentabilité financière** de l'entreprise pour assurer ses missions et sa contribution à l'économie calédonienne.
- Adapter l'entreprise aux transformations du secteur en s'appuyant sur les plans de **performance** par métier.
- Mobiliser et former **les femmes et les hommes** au service de la stratégie de l'entreprise.

A large industrial machine, possibly a turbine or generator, is shown in a factory setting. The machine is painted red and blue. A worker wearing a white hard hat and a blue shirt is visible inside the machine, working on the internal components. The machine has a complex internal structure with many wires and cables. A large blue component is visible on the right side of the machine. The background shows a factory floor with various equipment and structures.

# Repères

# ➤ Faits marquants de l'exercice 2017-2018

Les points suivants ont eu un impact sur les résultats de l'entreprise.



## ENERCAL, gestionnaire du système électrique

### Consommation et évolution des ventes

- Baisse des ventes d'énergie à la Distribution Publique (collectivités, professionnels et particuliers – hors métallurgie) : -1% en valeur.
- Hausse des ventes d'énergie hors Distribution Publique : +162% en valeur.

### Détérioration du coût moyen du mix énergétique

- Bonne marche de la centrale de Prony Energies.
- Mauvaise année hydraulique : -19% sur la Distribution Publique.
- Percée des productions photovoltaïques.
- Baisse des achats d'énergie à KNS.



## ENERCAL, producteur d'électricité

### Centrale de Népoui

Du fait de la mise en œuvre du STENC, Le Conseil d'Administration a décidé, le 27 février 2018, l'arrêt des 4 moteurs de la centrale de Népoui dès la mise en service de la future centrale Pays au gaz.

En conséquence, il a été décidé :

- la prolongation de la durée de vie des moteurs jusqu'en 2024 grâce à un plan d'investissement de 600 millions de F.CFP ;
- le lancement d'études pour la reconversion du site de Népoui en vue de favoriser tout projet créateur d'emploi local et de préparer l'accompagnement exemplaire de la mobilité ou de la reconversion des personnels.

En attendant le retour de ces études, les amortissements et les dépréciations ont été poursuivis selon les règles et principes d'origine et aucune provision pour démantèlement ou reconversion n'a été constituée.



## ENERCAL, distributeur d'électricité

### Renouvellement des concessions de distribution d'électricité.

En décembre 2017, la commune de Yaté a renouvelé sa confiance à ENERCAL Distributeur pour 20 ans. Le concessionnaire EEC ENGIE a été débouté de ses recours en annulation des 5 concessions ENERCAL suivantes : Koné, Pouembout, Voh, Poya et SIVM EST. EEC ENGIE a décidé de faire appel devant la Cour Administrative d'Appel de Paris ; l'affaire est en cours d'examen.

## Éléments externes

### Cours du pétrole

Hausse du cours du pétrole avec faible volatilité.

### Politique énergétique

La première partie de la Planification Pluriannuelle des Investissements (PPI) relative aux énergies renouvelables, adoptée par le gouvernement le 13 septembre 2016, a fait l'objet d'un arrêté modificatif le 29 mai 2018 accélérant les objectifs de développement de la filière photovoltaïque avec et sans stockage.

## Systeme tarifaire

L'arrêté du gouvernement 2016/1927 du 13 septembre 2016 a un impact sur le calcul trimestriel des composantes de stabilisation et a introduit une nouvelle variable KP (cf. ci-après).

### Composante de Stabilisation (CS)

La décision du gouvernement de maintien à 1 de l'ID (Indice Distribution) au cours de l'exercice 2017-2018 conduit à un montant de CS égal à 315 millions de F.CFP. Ce montant peut être versé à ENERCAL par la Nouvelle-Calédonie ou être intégré dans la variable KP.

### KP - Variable de correction de la Production et des ventes réelles de l'énergie de Yaté.

L'arrêté 2016/1927 a apporté une modification au calcul de la variable KP de correction des écarts de prévision à la production en intégrant une nouvelle variable appelée k yaté correspondant à l'intégration des revenus des ventes d'énergie à partir du barrage de Yaté dans le financement du modèle tarifaire.

Cet arrêté prévoit également que si des CS non nulles ont été votées, le gouvernement peut tenir compte de ces CS dans le calcul de KP.

En résumé, le calcul de KP (intégrant le montant de 315 millions de CS) donne une valeur de 843 millions de F.CFP sur l'exercice, cette valeur sera intégrée au calcul de l'ID pour 1 an à partir du 1<sup>er</sup> octobre 2018.





## Comptabilité & finance

### Vérification de la comptabilité

Au cours de l'exercice, la Direction des Services Fiscaux a finalisé une vérification de la comptabilité de la société portant sur la période du 1<sup>er</sup> juillet 2012 au 30 juin 2015.

La notification de redressement a été transmise à la société le 29 décembre 2016, appelant les observations éventuelles de la société.

La réponse aux observations du contribuable (ROC) a été émise le 13 décembre 2017. Les rectifications ont porté principalement sur le traitement des amortissements de caducité.

Ce redressement a entraîné un changement de méthode comptable concernant l'amortissement des biens concédés financés par le concessionnaire et relatif aux concessions de Transport et de Distribution.

Ainsi, concernant le traitement des amortissements de caducité, la société a procédé sur l'exercice 2017-2018 à des corrections d'erreurs concernant des amortissements excessifs constatés lors des exercices antérieurs, ayant pour impact :

- la reprise des amortissements excessifs au titre des exercices prescrits non imposables : 2.921 millions de F.CFP ;
- le retraitement fiscal des amortissements excessifs déjà rectifiés par l'administration fiscale dans le cadre du redressement des exercices 2012-2013 à 2014-2015 : 1 129 millions de F.CFP ;
- le retraitement fiscal des amortissements excessifs corrigés dans les liasses fiscales rectificatives des exercices 2015-2016 et 2016-2017 : 128 millions de F.CFP.

### Traitement comptable de la fin de concession

Le litige qui opposait ENERCAL au SIVM SUD dans le cadre de la fin de concession (31 décembre 2014) a été jugé par le Tribunal Administratif de Nouméa le 27 avril 2017. Ce dernier a rendu son jugement en qualifiant la fin de cette concession comme « non renouvelée ».

De ce fait, il est désormais établi que les fins de concessions, reconduites au même concessionnaire, sont traitées comme un non renouvellement de concession. Cela implique d'un point de vue comptable, la cession des immobilisations concédées dans les comptes de la société, c'est à dire :

- sortir les immobilisations de l'actif immobilisé à leur valeur brute à la date du terme de la concession ;
- rentrer les immobilisations à l'actif immobilisé à leur valeur nette comptable à la date de la reconduction de la concession ;
- rentrer les immobilisations à l'actif immobilisé pour une valeur d'1 F.CFP si la valeur nette comptable à la date du terme de la concession est nulle.

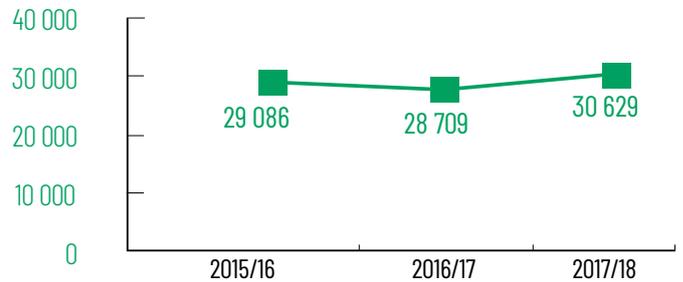
# ➤ Chiffres clés financiers

## Produits des activités courantes

Pour pouvoir connaître la croissance réelle du chiffre d'affaires des ventes d'énergie de la Distribution Publique d'ENERCAL entre 2 exercices, il faut ajouter au chiffre d'affaires facturé les variables KT, KD et KP du modèle tarifaire relatives à l'exercice en cours. Ainsi, comme le montre le tableau ci-après le chiffre d'affaires Distribution Publique croît par rapport à l'exercice précédent de 6,2%.

Entre les deux exercices, les ventes d'énergie aux métallurgistes KNS et SLN augmentent de 602 millions de F.CFP.

Millions de FCFP



## Résultat d'exploitation

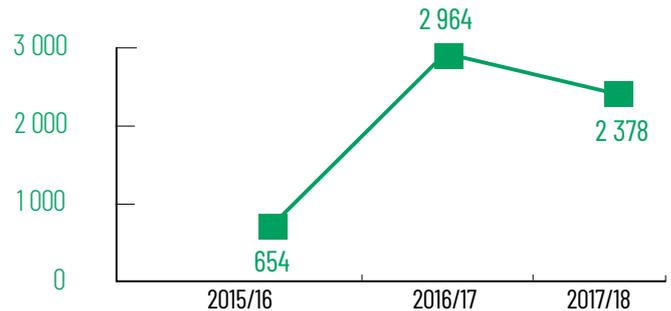
Le résultat d'exploitation, à 2 378 millions de F.CFP, est en baisse de 586 millions de F.CFP par rapport à l'exercice 2016-17.

Si on neutralise l'effet du relâchement de la provision pour renouvellement de la concession du SIVM SUD d'un montant de 1 297 millions de F.CFP, le résultat d'exploitation est en réalité une hausse de 710 millions de F.CFP sur un an.

Cette hausse est essentiellement due à :

- la hausse des variables du modèle tarifaire et de la marge des ventes hors Distribution Publique qui ont permis de largement neutraliser la baisse des ventes de Yaté à la SLN ;
- la baisse de marge des ventes Distribution Publique lié à une baisse du tarif du transport (IT) et une détérioration du coût du mix énergétique.

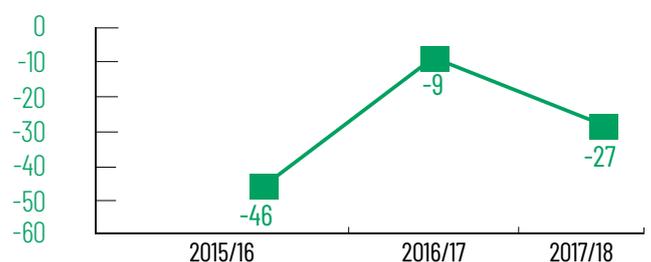
Millions de FCFP



## Résultat financier

Le résultat financier s'établit à -27 millions de F.CFP contre -9 millions de F.CFP en fin d'exercice précédent.

Millions de FCFP



## Résultat exceptionnel

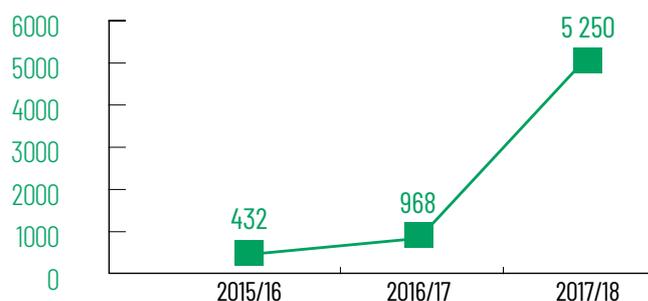
Le résultat exceptionnel est un résultat de 4 097 millions de F.CFP, soit une hausse de 5 244 millions de F.CFP par rapport à l'exercice 2016-2017.

Ce résultat correspond aux corrections d'erreurs concernant les amortissements excessifs constatés lors des exercices antérieurs ainsi qu'au montant de la ROC. L'impact sur le résultat de l'exercice est de 3 868 millions de F.CFP. Si cet impact est neutralisé le résultat exceptionnel est de 229 millions de F.CFP.

## Résultat Net

Du fait du contrôle fiscal, le résultat net est de 5 250 millions de F.CFP à fin juin 2018, en hausse de 4 282 millions de F.CFP par rapport à l'exercice précédent. Si l'impact du contrôle fiscal est neutralisé le résultat net est de 1 382 millions de F.CFP, soit une augmentation de 414 millions de F.CFP par rapport à l'an passé.

Millions de FCFP



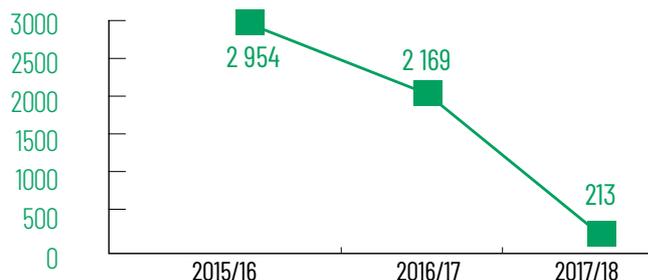
## Capacité d'autofinancement

La capacité d'autofinancement de l'exercice s'établit à 213 millions de F.CFP.

Elle est en baisse de 1 955 millions de F.CFP par rapport à l'exercice 2016-2017.

Si l'effet du contrôle fiscal est neutralisé la capacité d'autofinancement est de 2 302 millions de F.CFP.

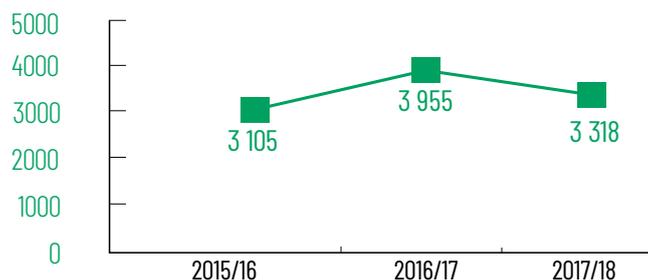
Millions de FCFP



## Investissements

Le montant des investissements réalisés au cours de l'exercice 2017-2018 s'élève à 3 318 millions de F.CFP, soit une baisse de 637 millions par rapport aux 3 955 millions de F.CFP investis l'an passé. Sur l'exercice, ENERCAL a financé 2 057 millions d'investissements, soit une baisse de 784 millions par rapport à l'exercice 2016-2017.

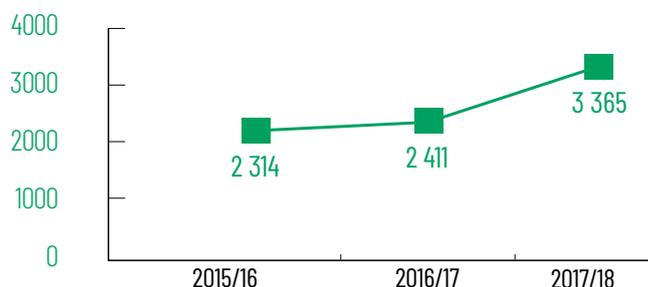
Millions de FCFP



## Endettement bancaire

A fin juin 2018, l'encours en capital des emprunts est de 3 365 millions de F.CFP contre 2 411 millions de F.CFP au 30 juin 2017. ENERCAL a, sur l'exercice, emprunté 1 414 millions de F.CFP et remboursé 460 millions de F.CFP.

Millions de FCFP





# Activité

# ➤ ENERCAL, gestionnaire du système électrique et transporteur d'énergie

La Nouvelle-Calédonie a confié à ENERCAL, en 1972, l'exploitation du réseau de transport électrique de la Grande Terre. Elle lui donne alors la responsabilité de la gestion du système électrique.

A ce titre, ENERCAL assure 2 rôles clés :

- **L'équilibre entre l'offre (la production) et la demande (la consommation) en électricité de la Distribution Publique.**

L'énergie ne se stockant pas, le gestionnaire du système électrique pilote les moyens de production du territoire destinés à la Distribution Publique de façon à assurer à tout moment et sur tout le territoire l'équilibre offre / demande. Cet équilibre est géré par le Bureau de Conduite Centralisée (BCC) du système électrique situé au siège d'ENERCAL à Nouméa.

- **Le transport de l'électricité haute tension des unités de production vers les clients de la concession de transport que sont la Société Le Nickel - SLN et les deux Distributeurs d'électricité, EEC ENGIE et ENERCAL.**

La livraison de l'électricité aux distributeurs EEC ENGIE et ENERCAL se fait sur l'ensemble des localités de la Grande Terre. La gestion du réseau de transport est assurée par ENERCAL.

Km de réseau de transport	2015/16	2016/17	2017/18
150 kV	551,2	555,5	555,5
33 kV	649,4	649,4	649,4



## FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE 2017-2018

- ENERCAL a lancé, en décembre 2016, **le projet de renouvellement du SCADA** (système de téléconduite des réseaux de la Grande Terre) de son Bureau de Conduite Centralisée (BCC). Cette plateforme permettra d'optimiser la gestion de l'équilibre offre / demande dans un contexte d'augmentation des productions décentralisées et renouvelables et des moyens de stockage de l'électricité rendus nécessaires par ces nouvelles formes de production. Le nouveau SCADA est un outil de la transition énergétique.
- **Achat du deuxième transformateur 150/33 kV – 100 MVA** à Ducos pour répondre au besoin de croissance et à la sécurisation de la consommation sur la zone du Grand Nouméa - mise en service prévue en 2019.
- ENERCAL **accompagne les nouveaux projets d'énergies renouvelables** validés par la Programmation Pluriannuelle des Investissements de novembre 2016. 10 projets ont été validés et ont fait l'objet d'un contrat d'achat d'énergie avec ENERCAL Transport.

## Achats d'énergie pour la Distribution Publique

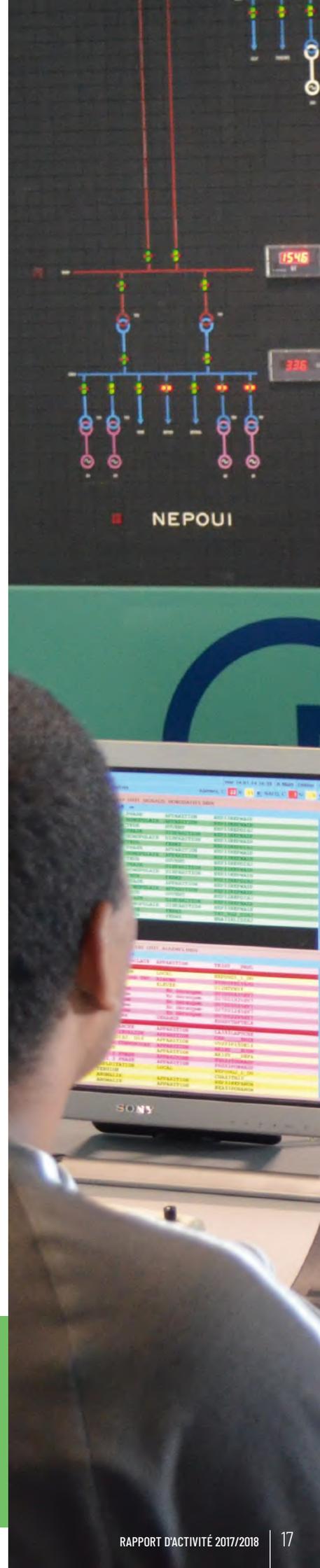
Pour répondre aux besoins de la Distribution Publique sur l'exercice 2017-2018, ENERCAL a eu recours aux productions suivantes pour un total de 810 GWh soit 94% des besoins de la Distribution Publique :

- 332 GWh à ENERCAL Producteur ;
- 70 GWh aux métallurgistes ;
- 10 GWh à la centrale éolienne de Kaféaté ;
- 362 GWh à la centrale de Prony Energies ;
- 31 GWh à la centrale photovoltaïque Helios Bay et aux autres producteurs photovoltaïques ;
- 4 GWh à la CTSP.

Les 6% restants ont été achetés ou produits directement par EEC ENGIE.

**Au total, 862 GWh** ont été produits sur l'exercice 2017-2018 pour les besoins de la Distribution Publique.

La part des énergies renouvelables est de **14,7%** soit **127 GWh**.



## Ventes d'énergie de la concession de transport

Ventes en volume à EEC-ENGIE :

**- 2,2%**

par rapport à l'exercice passé.

Ventes en volume à ENERCAL Distribution :

**+ 4,7%**

par rapport à l'exercice précédent.

Ventes en volume à la SLN :

**+ 0,2%**

par rapport à l'exercice précédent.

**Au total, les recettes d'énergie de la concession du Transport (EEC, ENERCAL et SLN) baissent de 2,8% pour s'établir à 13 287 millions de F.CFP.**

### Ventes d'énergie ENERCAL Transport - GWh

	2015/2016	2016/2017	2017/2018
EEC ENGIE	485	473	463
ENERCAL	245	259	271
Société Le Nickel-SLN	33	30	30
<b>Total</b>	<b>763</b>	<b>763</b>	<b>764</b>
<b>Variation annuelle</b>	<b>5,5%</b>	<b>-0,1%</b>	<b>0,2%</b>
<b>Variation annuelle EEC ENGIE</b>	<b>2,7%</b>	<b>-2,4%</b>	<b>-2,2%</b>
<b>Variation annuelle ENERCAL</b>	<b>10,6%</b>	<b>5,6%</b>	<b>4,7%</b>
<b>Variation annuelle SLN</b>	<b>11,6%</b>	<b>-9,2%</b>	<b>0,2%</b>

# ENERCAL, producteur d'énergie

ENERCAL produit de l'électricité :

- pour la Distribution Publique à partir de moyens qui lui appartiennent en propre ou qu'elle exploite pour le compte d'autres entités ;
- pour les usines métallurgiques de la Société Le Nickel-SLN et de Valé NC à partir de moyens qu'elle exploite pour leur compte.

ENERCAL, 1<sup>er</sup> producteur d'énergie du territoire, produit 80% de l'électricité totale et 75% de l'énergie renouvelable consommée en Nouvelle-Calédonie.



Au total, ENERCAL a produit, à partir des moyens de production qu'elle exploite, 2 365 GWh, contre 2 342 GWh l'an passé.

# FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE 2017-2018

- Réalisation de **travaux de fiabilisation** sur les moyens de production d'électricité de Népoui, Ducos, Yaté, Néaoua et des centrales des îles.
- Réalisation des **études** relatives à la poursuite de la centrale de Népoui jusqu'en 2024 et au dimensionnement de la centrale Pays au gaz.

## Evolution de la production

### Production thermique

La baisse de la production hydraulique due à une mauvaise hydraulité a eu pour impact la hausse des productions thermiques.

- Centrale SLN de Doniambo : 1 067 GWh (+ 42 GWh par rapport à l'exercice précédent).
- Centrale de Népoui : 281 GWh (+ 52 GWh par rapport à l'exercice précédent).
- Turbines à Combustion : 25 GWh (+ 10 GWh par rapport à l'exercice précédent).

Production thermique opérée par ENERCAL (en GWh)	2015/2016	2016/2017	2017/2018
Doniambo	1 124,7	1 025,3	1 066,5
Népoui	325,7	229,1	281,1
Prony	607,1	674,6	691,2
Ducos	24,6	14,8	25,0
Centrales diesels	18,3	18,3	18,1
Autres	62,8	45,1	23,3
<b>Production thermique opérée par ENERCAL nette totale</b>	<b>2 163,1</b>	<b>2 007,3</b>	<b>2 105,2</b>

### Production hydraulique

L'exercice 2017-2018 a été une mauvaise année en termes d'hydraulicité en particulier pour la centrale de Yaté. Production hydraulique dans son ensemble = 283 GWh (- 97 GWh par rapport à l'exercice précédent).

- Aménagement hydroélectrique de Yaté : 261 GWh (- 92 GWh par rapport à l'exercice précédent).
- Aménagement hydroélectrique de la Néaoua : 15.5 GWh (- 4 GWh par rapport à l'exercice précédent).
- Aménagement hydroélectrique de la Thu : 5.8 GWh (- 1 GWh par rapport à l'exercice précédent).

Production hydraulique opérée par ENERCAL (en GWh )	2015/2016	2016/2017	2017/2018
Yaté	232,0	353,4	261,0
Néaoua	15,9	19,5	15,5
Thu	3,6	6,6	5,8
Micro-centrales	0,4	0,4	0,2
<b>Production hydraulique opérée par ENERCAL nette totale</b>	<b>251,9</b>	<b>379,9</b>	<b>282,5</b>

### Productions autonomes

- Microcentrales hydroélectriques et centrales diesel : 19 GWh (-0.2 GWh par rapport à l'exercice précédent).

## ➤ ENERCAL, distributeur d'énergie

27 communes, sur les 33 que compte la Nouvelle-Calédonie, ont confié leur service de distribution de l'énergie électrique à ENERCAL depuis plus de 40 ans.

ENERCAL s'engage à travers ses contrats de concession de distribution publique d'électricité à :

- électrifier les clients particuliers et professionnels dans un souci d'équité de traitement sur tout le territoire ;
- développer et exploiter les réseaux publics de distribution d'électricité et d'éclairage public confiés en tant qu'exploitant innovant, compétent et diligent ;
- garantir un service performant et de proximité à ses clients fondé sur l'écoute et la satisfaction des attentes.

ENERCAL Distributeur est présente sur tout le territoire au plus proche de ses clients à travers 11 points d'accueil qui assurent l'accueil de la clientèle ainsi que l'exploitation et la maintenance des lignes Basse Tension et Haute Tension de distribution.

Elles sont situées à :

**Dumbéa** pour la zone Sud

**La Foa** pour la zone Centre

**Koné** et **Ouvéa** pour la zone Ouest et Nord

**Poindimié** et **Houaïlou** pour la zone Est

**Maré, Ouvéa, Ile des Pins, Bélep** pour les Îles

**Nouméa** pour l'ensemble des communes clientes





## FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE 2017-2018

- Réalisation de nombreux travaux de **renforcement des réseaux Haute et Basse Tensions**, notamment dans les communes de Koné, Pouembout, et du SIMM Sud.
- Renforcement du programme de **déploiement d'organes de manœuvre télé-conduits** pour améliorer la qualité de service et la résilience de ces territoires aux évènements climatiques.
- Mise en service de la **nouvelle agence centre à La Foa** en Décembre 2017.
- Lancement de la construction de la **future agence Ouest à Koné** pour mieux répondre aux attentes de la zone Nord en matière de clientèle, d'opération sur les réseaux et de développement de projets.
- Déploiement, depuis février 2018, **d'outils de mobilité digitaux** à destination des agents de la distribution, permettant notamment d'être plus performant dans les interventions chez nos clients.
- Mars 2018, refonte du site internet et lancement de **la nouvelle agence en ligne** offrant tous les services d'une agence virtuelle 24h/24, 7j/7.
- Mise en œuvre de la **TGC définitive** à compter du 1<sup>er</sup> octobre 2018.

### Evolution des ventes

#### Nombre de contrats :

**42 196**

(+ 3,9% par rapport à l'exercice précédent).

#### Ventes d'électricité aux clients des concessions de Distribution Publique :

**+ 4,3%**

en volume dont :

+ **7,3%** pour les ventes en Haute Tension.

+ **2,3%** pour celles en Basse Tension.

#### Chiffre d'affaires :

**+ 3,4%**

soit 8 342 millions de F.CFP.

Cette augmentation est uniquement liée au volume et au mix Basse Tension / Haute Tension, les tarifs de la distribution n'ayant pas été augmentés depuis décembre 2008.

Km de réseau	2015/2016	2016/2017	2017/2018
Haute tension	2 127	2 079	2 198
Basse tension	1 945	1 988	2 034
<b>Total</b>	<b>4 073</b>	<b>4 067</b>	<b>4 232</b>

Nombre de clients	2015/2016	2016/2017	2017/2018
Haute tension	377	390	407
Solaire	520	513	525
Basse tension	38 406	39 701	41 264
<b>Total</b>	<b>39 303</b>	<b>40 604</b>	<b>42 196</b>
<b>Variation annuelle</b>	<b>3,3%</b>	<b>3,3%</b>	<b>3,9%</b>

Vente d'énergie ENERCAL distributeur en GWh	2015/2016	2016/2017	2017/2018
Haute tension	98	109	117
Basse tension	153	155	159
<b>Total</b>	<b>251</b>	<b>264</b>	<b>276</b>
<b>Variation annuelle</b>	<b>9,9%</b>	<b>5,4%</b>	<b>4,5%</b>

Vente d'énergie ENERCAL distributeur en millions de F.CFP	2015/2016	2016/2017	2017/2018
Haute tension	1 994	2 176	2 331
Solaire	18	18	19
Basse tension	5 692	5 876	5 991
<b>Total</b>	<b>7 704</b>	<b>8 070</b>	<b>8 341</b>
<b>Variation annuelle total</b>	<b>7,1%</b>	<b>4,7%</b>	<b>3,4%</b>
<b>Part haute tension / total ventes</b>	<b>25,9%</b>	<b>27,0%</b>	<b>27,9%</b>
<b>Part solaire / total ventes</b>	<b>0,2%</b>	<b>0,2%</b>	<b>0,2%</b>
<b>Part basse tension / total ventes</b>	<b>73,9%</b>	<b>72,8%</b>	<b>71,8%</b>

Ventes par client en kWh	2015/2016	2016/2017	2017/2018
Haute tension	259 641	278 983	286 742
<b>Variation annuelle</b>	<b>16,7%</b>	<b>7,4%</b>	<b>2,8%</b>
Basse tension	3 978	3 912	3 850
<b>Variation annuelle</b>	<b>0,6%</b>	<b>-1,6%</b>	<b>-1,6%</b>





## ➤ Perspectives de la société

### Production

La production d'électricité pour l'exercice 2018-2019 sera assurée selon « l'ordre de mérite ». Il s'agit de l'ordre d'appel des moyens de production pour satisfaire la demande en électricité.

Cet ordre est établi du moyen (production ou achat d'énergie) le moins coûteux au moyen le plus coûteux, à l'exception des énergies dites fatales (éolien, solaire, hydraulique fil de l'eau) qui sont appelées en priorité. L'exercice devrait voir la part d'énergies renouvelables photovoltaïque croître fortement du fait des mises en service des nouvelles centrales solaires.

### Investissements

Le budget d'investissements et de travaux de gros entretiens 2018-2019 est la traduction des 6 axes stratégiques d'ENERCAL.

Dans ce contexte, le budget d'investissements et de travaux de gros entretiens 2018-2019 fait apparaître un besoin de dépenses CAPEX soutenu pour les besoins liés aux opérations de rénovation, de maintenance et de fiabilisation des équipements (des centrales de production, du réseau de transport et des réseaux de distribution), ainsi que les projets liés au développement des énergies renouvelables.

### Exploitation

Le résultat prévisionnel 2018/2019, établi notamment sur la base des éléments suivants, est bénéficiaire et permet de financer nos investissements et nos remboursements d'emprunts :

- croissance des ventes établie en fonction des éléments fournis par ENERCAL, EEC ENGIE et SLN : + 0,9% en volume ;
- maintien des tarifs de distribution : application des tarifs en vigueur suivant les règles de calcul des tarifs de vente définies dans les arrêtés depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2013 et ceux relatifs à la troisième période tarifaire ;
- hypothèse du coût à la tonne de fuel : 56 792 CFP / tonne ;
- hypothèse du coût de la tonne de charbon : 122 USD / tonne ;
- Productible moyen de l'aménagement hydroélectrique de Yaté pris en compte pour le contrat de cession d'énergie à la SLN : 300 GWh ;
- non versement de la Composante de Stabilisation par la Nouvelle-Calédonie, déterminée par différence entre le montant de la Composante de Stabilisation résultant d'un Indice Distribution (ID) maintenu à 1.0 et la contribution des ventes d'énergie de Yaté à la SLN.

A photograph of a waterfall cascading over dark, layered rock formations in a lush, green forest. The water is white and frothy as it falls. The background is filled with dense foliage and trees.

# ENERCAL, entreprise calédonienne responsable

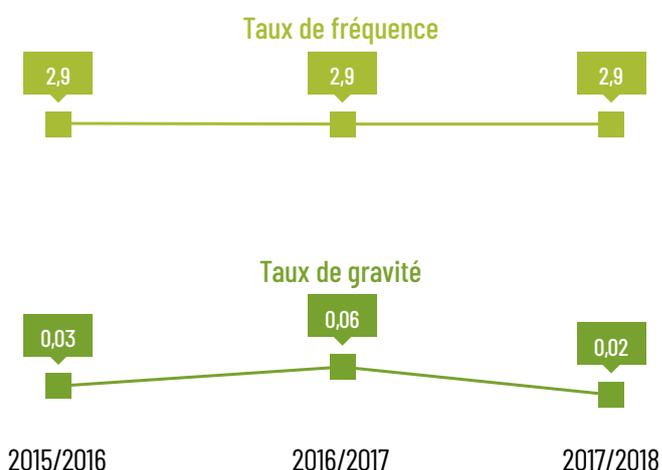
## ➤ Sécurité

L'exercice 2017-2018 a une nouvelle fois été l'occasion pour ENERCAL de conforter ses bons résultats Sécurité.

Durant cet exercice, l'entreprise a connu une période de 17 mois sans accident de travail avec arrêt (de novembre 2016 à mai 2018) et certains services ont ainsi vu leur performance confortée dans une culture vers le zéro accident.

Le taux de fréquence (Tf1) des accidents de travail avec arrêt (ATAA) reste stable depuis 3 ans : Tf1 = 2,9 (équivalent à 2 ATAA sur l'exercice).

Le taux de gravité de ces accidents (nombre de jours d'arrêt correspondants) s'améliore légèrement et atteint la valeur de 0,02 (équivalent à 17 jours d'arrêt sur l'exercice).



La pérennisation de cette tendance (3 ans de stabilité) confirme la culture de la Sécurité portée par le Système de Management de la Santé et Sécurité au Travail, soutenue par le Comité de Direction et traduite dans la mobilisation du personnel :

- des Quarts d'Heure Sécurité réalisés chaque semaine ;
- une mise en œuvre systématique des procédures accueil Sécurité lors de l'intégration des nouveaux embauchés ;
- un renforcement du management terrain avec 466 audits de Sécurité effectués et ciblés prioritairement sur les jeunes embauchés et les accidentés du travail ;
- le développement au travers de l'entretien annuel de progrès, d'objectifs collectifs et individuels qui concernent la Sécurité pour l'ensemble du personnel de l'entreprise ;
- la reconduction du Challenge Sécurité ;
- la mise en place du projet Système de Management Intégré (projet SMI) visant à améliorer entre autres les performances de notre Système de Management de la Santé et de la Sécurité au Travail, avec un objectif de certification ISO 45001 à terme.

## ➤ Gestion de l'environnement

- ENERCAL prend toutes les dispositions nécessaires dans l'exploitation de ses installations pour respecter l'environnement et prévenir toute source de pollution de l'air, de l'eau et du sol.
- ENERCAL exerce un programme de surveillance de ses émissions, tant en ce qui concerne les rejets liquides que les rejets atmosphériques, les émissions sonores ou les déchets.  
L'ensemble de ces aspects environnementaux est conforme aux réglementations en vigueur, fait l'objet d'un suivi strict, d'un contrôle régulier et d'une déclaration mensuelle, trimestrielle ou annuelle à la DIMENC, autorité de tutelle.
- ENERCAL s'engage à respecter l'Environnement en mettant en place un Système de Management de l'Environnement basé sur une démarche d'amélioration continue.

➤ ENERCAL est certifiée ISO 14001 (version 2015) depuis le 22 décembre 2018 sur les activités Transport & Distribution d'électricité et sur les sites du siège et des agences technico-commerciales de Dumbea, Ducos et La Foa.

La certification ISO 14001 atteste de la formalisation d'un plan de management de l'environnement harmonisé qui permet à l'entreprise d'optimiser la maîtrise de son impact environnemental.



## ➤ Les femmes et les hommes d'ENERCAL

Au 30 juin 2018 :

- l'effectif administratif total de l'entreprise s'élève à 435 personnes dont 419 agents permanents (CDI) ;
- l'âge moyen dans le groupe est de 39 ans pour une ancienneté moyenne de 12,3 années ;
- la gestion déléguée des Centrales de Doniambo et de Prony est assurée par ENERCAL et représente près d'un tiers de l'effectif total permanent ;
- le nombre d'heures supplémentaires a baissé de 24% par rapport à l'an passé, soit -10% si on neutralise les heures supplémentaires des interventions dues aux cyclones COOK et DONNA.

Effectifs	2015/2016	2016/2017	2017/2018
Agents d'Exécution	258	249	247
Agents de Maîtrise	137	143	142
Cadres	40	40	46
<b>TOTAL</b>	<b>435</b>	<b>435</b>	<b>435</b>

## ➤ Formation professionnelle

Au cours de l'exercice :

- **11 500 heures de formation** et de perfectionnement des connaissances ont été dispensées au personnel de la société ;
- les dépenses de formation représentent **1,8%** du montant des rémunérations versées au personnel ;
- elles correspondent à la nécessité de maintenir et de développer les compétences du personnel face à l'évolution des technologies utilisées.

Nombre d'heure de formation	2015/2016	2016/2017	2017/2018
Formation technique	5873	6986	6087
Formation Prévention Sécurité	3970	3637	5413
<b>TOTAL</b>	<b>9843</b>	<b>10623</b>	<b>11500</b>

Formation professionnelle continue	2015/2016	2016/2017	2017/2018
Montant minimum légal des dépenses, en millions de F.CFP	17,6	17,5	18
Montant des dépenses effectives, en millions de F.CFP	110,7	139,0	91,3

## ➤ Transition énergétique

ENERCAL est engagée dans la transition énergétique du territoire et agit auprès de ses parties prenantes dans le domaine de la maîtrise des consommations électrique et le développement des énergies renouvelables.

### Réduire les pics de consommation

ENERCAL, Gestionnaire du système électrique calédonien, gère le dispositif ENERG'ECO destiné à sensibiliser et faire agir les calédoniens dans la maîtrise des pics de consommation électrique.

Il suffit de communiquer son seul numéro de GSM pour être informé de l'approche d'un pic de consommation constaté sur le territoire et pouvoir agir par quelques gestes simples : éteindre ou réduire la climatisation, éteindre des appareils non indispensables...

Nombre d'abonnés ENERG'ECO au 30/06/18 : 2780

Plus on sera nombreux à être abonnés, plus on pourra, ensemble, maîtriser les pics de consommation du territoire et éviter de démarrer des moyens de production moins vertueux.



➤ Abonnez-vous : [energeco.nc](http://energeco.nc)

### Accompagner la réduction des consommations

A travers des conventions de partenariats bipartites, ENERCAL Distributeur accompagne ses clients grands compte et les collectivités dans la définition et la mise en œuvre d'actions en faveur des économies d'énergie et de l'efficacité énergétique :

- aide à l'analyse des consommations et identification des leviers de réduction de leur facture d'énergie ;
- soutien à la promotion des comportements responsables ;
- offre de solution d'économie, notamment sur l'éclairage public ;
- proposition de solutions innovantes.

ENERCAL participe également à tout événement axé sur la maîtrise des consommations électriques tel que Earth Hour.

## ➤ Développement des énergies renouvelables

Pour répondre aux ambitions du Schéma pour la Transition Énergétique du territoire, ENERCAL, notamment à travers sa filiale ENERCAL Énergies Nouvelles, développe et porte jusqu'à leur réalisation des projets d'énergies renouvelables et des solutions innovantes dans les domaines des smartgrids et du stockage de l'électricité.



# ➤ Innovation et progrès continu

## Innov'action

ENERCAL reconnaît et valorise l'innovation dans tous ses métiers.

Lancée en 2013, la démarche Innov'action identifie les innovations réalisées au sein de l'entreprise et prime celles dont l'impact sur l'amélioration continue est le plus fort.

Depuis 2013, 55 innovations ont été identifiées et saluées pour avoir apporté une amélioration en termes de Prévention Santé Sécurité, Service Client, Environnement, Performance technique, Réduction des coûts ou Gain de temps.



## Journées du personnel

Chaque année, en novembre, ENERCAL réunit son personnel pour faire le point sur l'activité de l'exercice écoulé, présenter les perspectives de l'année en cours et développer de façon interactive une priorité stratégique de l'entreprise.

En 2017, la performance était à l'honneur. Les agents ENERCAL ont été accueillis dans des entreprises calédoniennes mobilisées autour de la performance qu'elle soit liée à la sécurité, aux opérations, à l'organisation, à l'environnement ou à l'innovation.

Les agents ont ainsi visité Artypo, Bluescope Steel, la GBNC, Sifrais ou la SLN.

## Électromobilité

Après l'étude qu'elle a menée et dont elle a remis les conclusions à la DIMENC en 2016, ENERCAL développe une électromobilité « durable » en Nouvelle-Calédonie qui respecte à la fois la moindre empreinte carbone pour ses véhicules et une moindre sollicitation du système électrique.

ENERCAL dispose aujourd'hui de 6 véhicules électriques ou hybrides rechargeables dont la charge est :

- bloquée aux heures les plus tendues pour le système grâce à une borne intelligente ;
- compensée par une production d'électricité solaire installée sur le parking du siège.

ENERCAL a adhéré à la charte d'écomobilité lancée par l'Agence Calédonienne de l'Energie (ACE) et l'ADEME et s'est engagée sur un plan de déplacement d'entreprise.



## Les visites

Plus de 500 visiteurs institutionnels, scolaires ou associatifs ont découvert ENERCAL et ses activités à travers la visite d'une ou plusieurs de ses unités.

## ➤ Le système de Management Intégré (SMI)

ENERCAL s'est lancé en 2016 dans une démarche visant la triple certification sur les managements de la qualité, de l'environnement et de l'énergie ainsi qu'une évaluation sur la norme ISO 26 000 relative à la responsabilité sociale de l'entreprise.

ENERCAL est certifiée ISO 9001 (version 2015) et ISO 14001 (version 2015) depuis le 22 décembre 2018 sur les activités et sites suivants :

### ➤ Activités

- (Environnement) Transport & Distribution d'Electricité.
- (Qualité) Transport & Distribution d'Electricité, Conduite & Maintenance de la Centrale Thermique de Doniambo de la Société Le Nickel - SLN.

### ➤ Sites

- (Environnement) Siège, agences et magasin de Ducos.
- (Qualité) Siège, agences, magasin de Ducos et Centrale Thermique de Doniambo.



## ➤ Implication citoyenne

Outre les emplois directs et indirects, les investissements, les impôts et contributions diverses qui sont en totalité injectés dans l'économie calédonienne, la société ENERCAL s'implique dans la vie citoyenne de la Nouvelle-Calédonie à plusieurs titres.

### Votre énergie, on la soutient !

Chaque année, ENERCAL apporte un soutien pécuniaire ou sous forme de dons à plus d'une centaine d'associations, clubs ou organismes.

Ainsi, en 2017-2018 ENERCAL a notamment soutenu les entités suivantes dans plusieurs domaines :

#### ➤ La culture

- le Festival du cinéma de la Foa
- le Musée Maritime de Nouvelle-Calédonie...

#### ➤ Le sport

- la Transcalédonienne
- la Mégarando
- le club de foot de Yaté
- la ligue calédonienne de sport adapté...

#### ➤ L'enseignement

- l'ACESTE CNAM
- l'association pour un Juvénat Calédonien / le lycée Jules Garnier
- de nombreuses écoles et associations des différentes communes de Nouvelle-Calédonie...

#### ➤ La solidarité

- les fêtes et foires de communes : Boulouparis, Hienghène, Païta, Thio...

#### ➤ L'innovation

- l'Observatoire du Numérique...



## La Gigawatt

ENERCAL organise, tous les ans depuis 1995, la Gigawatt : une course de 4 (pour les 10-13 ans), 10, 20 ou 30 km qui part du barrage de Yaté et longe la ligne de transport de l'électricité entre Yaté et Nouméa. Avec environ 1 300 participants par édition, la Gigawatt est devenue l'événement sportif le plus populaire du territoire. ENERCAL a imaginé et finance entièrement la course et a confié sa direction technique à Challenge Organisation.

Depuis 20 ans, la Gigawatt a conservé ses valeurs originelles que sont :

- le partage : plus de 150 agents ENERCAL bénévoles assurent l'accueil et le ravitaillement des coureurs sur le parcours ;
- le respect de l'environnement : la course s'intègre de façon respectueuse et éphémère à l'environnement et ENERCAL, à travers une convention avec La Direction de l'Environnement de la Province Sud, contribue au reboisement du site protégé et aménagé des Bois du Sud qui accueille l'arrivée de la Gigawatt.

Le 1<sup>er</sup> octobre 2017, pour la 23<sup>e</sup> édition de la course, 1495 coureurs confirmés ou de loisirs ont pris le départ de la course sur le barrage de Yaté.





01

# Comptes annuels

## ➤ Bilan actif au 30 juin 2018

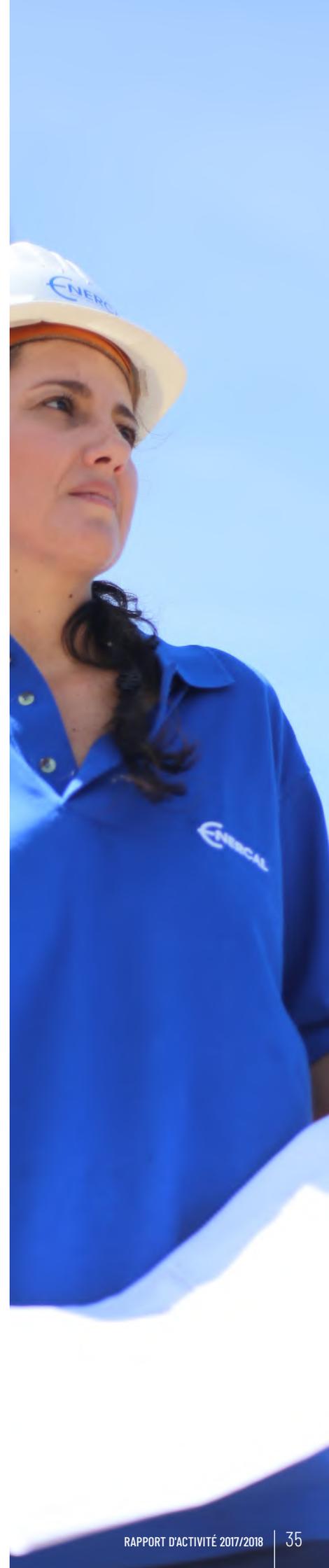
Actif	Montant brut	Amortissements et dépréciation	Net 30/06/18	Net 30/06/17
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>				Milliers de F.CFP
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
- Frais recherche & développement			0	0
- Concessions, brevets, licences	981 676	757 026	224 650	150 050
<b>Sous-total I</b>	<b>981 676</b>	<b>757 026</b>	<b>224 650</b>	<b>150 050</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>				
<b>Domaine privé</b>				
- Terrains & agencements de terrains	457 370	168 481	288 889	290 271
- Constructions	4 314 363	2 237 572	2 076 790	1 780 889
- Installations techniques	9 686 261	7 843 031	1 843 230	1 914 997
- Autres immobilisations corporelles	2 306 738	1 589 873	716 865	584 142
<b>Domaine concédé</b>				
- Terrains & agencements de Terrains	59 386	59 386	0	0
- Constructions	4 757 536	2 847 824	1 909 713	1 980 386
- Installations techniques	47 859 437	19 498 652	28 360 786	28 411 998
- Autres immobilisations corporelles			0	0
- Immobilisations en cours	2 032 965		2 032 965	1 533 749
- Avances et acomptes	37 672		37 672	
<b>Sous-total II</b>	<b>71 511 727</b>	<b>34 244 818</b>	<b>37 266 909</b>	<b>36 496 432</b>
<b>Immobilisations financières (1)</b>				
- Participations et créances rattachées	6 662 959		6 662 959	6 663 559
- Prêts	46 097		46 097	45 832
- Autres (cautions...)	2 439		2 439	2 415
<b>Sous-total III</b>	<b>6 711 495</b>	<b>0</b>	<b>6 711 495</b>	<b>6 711 806</b>
<b>TOTAL I</b>	<b>79 204 899</b>	<b>35 001 844</b>	<b>44 203 055</b>	<b>43 358 288</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
- Stocks et en cours	3 861 641	590 975	3 270 666	3 570 096
- Avances versées sur commandes	100 916		100 916	113 927
<b>Créances (2)</b>				
- Clients et comptes rattachés	4 069 922	122 534	3 947 388	3 473 826
- Autres	3 959 550		3 959 550	2 621 162
- Valeurs mobilières de placement			0	0
- Disponibilités	1 151 588		1 151 588	1 550 947
- Charges constatées d'avance	25 057		25 057	39 054
<b>TOTAL II</b>	<b>13 168 673</b>	<b>713 509</b>	<b>12 455 165</b>	<b>11 369 012</b>
- Charges à répartir s/plus.exercices	4 324	0	4 324	0
- Ecart de conversion actif	1 157		1 157	6 106
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>92 379 053</b>	<b>35 715 353</b>	<b>56 663 700</b>	<b>54 733 406</b>

(1) dont à moins d'un an : 29 002

(2) dont à plus d'un an : 1 937 965

## ➤ Bilan passif au 30 juin 2018

Passif	30/06/2018	30/06/2017
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		Milliers de F.CFP
- Capital	1 224 122	1 224 122
- Réserve légale	122 412	122 412
- Réserves réglementées	57 509	57 509
- Autres réserves	9 700 000	9 700 000
- Report à nouveau	3 724 872	2 817 832
- Résultat de l'exercice	5 250 086	968 246
- Subventions d'investissement		
<b>Capitaux propres</b>	<b>20 079 001</b>	<b>14 890 121</b>
<b>DOMAINE PRIVÉ</b>		
- Concessions de production	2 012 661	1 618 792
- Concessions de distribution	15 019 656	14 279 387
- Concessions de transport	787 332	4 835 070
- Sur travaux en cours	233 497	29 556
<b>Droits du concédant</b>	<b>18 053 145</b>	<b>20 762 805</b>
<b>TOTAL I</b>	<b>38 132 146</b>	<b>35 652 926</b>
<b>PROVISIONS</b>		
- Provisions pour risques	1 157	6 106
- Provisions pour renouvellement	535 366	3 063 934
- Provisions pour entretien programmé	3 007 149	2 817 339
- Autres provisions pour charges	529 822	515 133
<b>TOTAL II</b>	<b>4 073 493</b>	<b>6 402 511</b>
<b>DETTES (1)</b>		
- Empr. auprès Etabl. de crédits	3 372 395	2 419 049
- Empr.& dettes financières diverses	1 836 731	1 822 278
- Avances et acomptes reçus	38 370	62 950
- Fourniss. & comptes rattachés	3 785 125	3 309 377
- Dettes fiscales & sociales	2 729 706	2 431 544
- Dettes sur immobilisations & comptes rattachés	317 999	362 896
- Autres dettes	2 053 006	1 746 932
- Produits constatés d'avance	323 631	516 763
<b>TOTAL III</b>	<b>14 456 963</b>	<b>12 671 789</b>
- Ecart de conversion passif	1 099	6 180
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>56 663 700</b>	<b>54 733 406</b>
(1) dont à moins d'un an :	2 875 187	
à moins d'un an :	11 581 775	



## ➤ Compte de résultat au 30 juin 2018

	30/06/2018	30/06/2017
<b>PRODUITS D'EXPLOITATIONS</b>		Milliers de F.CFP
<b>Ventes d'énergie</b>		
- Ventes transport	8 652 084	9 099 586
- Ventes haute tension	2 331 474	2 175 567
- Ventes basse tension	6 004 783	5 797 388
- Modèle Tarifaire	1 254 595	-711 811
- Energie en compteur	5 392	97 056
<b>Sous-total I</b>	<b>18 248 329</b>	<b>16 457 786</b>
<b>Autres activités</b>		
- Conventions	10 798 209	10 710 144
- Travaux et prestations remboursables	1 105 976	999 562
- Produits des activités annexes	463 843	489 892
<b>Sous-total II</b>	<b>12 368 028</b>	<b>12 199 598</b>
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>30 616 357</b>	<b>28 657 384</b>
- Production stockée	-28 768	26 696
- Production immobilisée	1 974 601	1 959 276
- Contribution péréquation tarifaire	12 846	51 324
- Reprises sur provisions et transferts de charges	1 224 415	2 741 784
- Autres produits	676 964	461 772
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>34 476 416</b>	<b>33 898 235</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
- Achats d'énergie	14 067 193	14 046 615
- Achats stockés	4 634 423	4 298 860
- Variation des stocks	201 043	-487 728
- Autres achats et charges externes	5 294 566	5 299 660
- Impôts taxes et versements assimilés	315 565	306 176
- Salaires et traitements	2 655 025	2 575 979
- Charges sociales	1 028 956	985 751
- Dotations aux amortissements sur immobilisations	1 801 222	1 986 054
- Dotations aux dépréciations sur actif circulant	211 807	90 884
- Dotations aux provisions	1 226 759	1 245 954
- Autres charges de gestion	661 525	585 884
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>32 098 083</b>	<b>30 934 088</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>2 378 332</b>	<b>2 964 147</b>



## ➤ Compte de résultat au 30 juin 2018

	30/06/2018	30/06/2017
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		Milliers de F.CFP
- Créances de l'actif immobilisé	634	699
- Autres intérêts et assimilés	33 948	61 043
- Repr. s/prov.& transf.charges	6 106	-
- Différences positives de change	44 499	30 126
- Produits cessions valeurs mobilières		
<b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>85 187</b>	<b>91 869</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>		
- Dotations aux amortissements et provisions	1 157	3 153
- Charges d'intér. & assimilés	66 995	68 048
- Différences négatives change	43 976	29 431
<b>TOTAL CHARGES FINANCIÈRES</b>	<b>112 128</b>	<b>100 632</b>
<b>RESULTAT FINANCIERS</b>	<b>-26 941</b>	<b>-8 763</b>
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>2 351 392</b>	<b>2 955 383</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		
- Sur opérations de gestion	239 769	239 602
- Sur opérations de capital	1 280 461	888 042
- Rep.sur provisions & transferts de charges	7 689 379	
<b>TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>9 209 609</b>	<b>1 127 644</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>		
- Sur opérations de gestion	3 375 883	1 301 473
- Sur opérations en capital	1 265 471	973 194
- Dot. aux amort. & provisions	471 615	-
<b>TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>5 112 968</b>	<b>2 274 667</b>
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>4 096 641</b>	<b>-1 147 023</b>
- Intéressement	177 974	144 100
- Impôts sur les bénéfices	1 019 973	696 013
<b>Total des produits</b>	<b>43 771 212</b>	<b>35 117 747</b>
<b>Total des charges</b>	<b>38 521 126</b>	<b>34 149 501</b>
<b>RESULTAT NET COMPTABLE</b>	<b>5 250 086</b>	<b>968 246</b>



## ➤ Soldes intermédiaires de gestion au 30 juin 2018

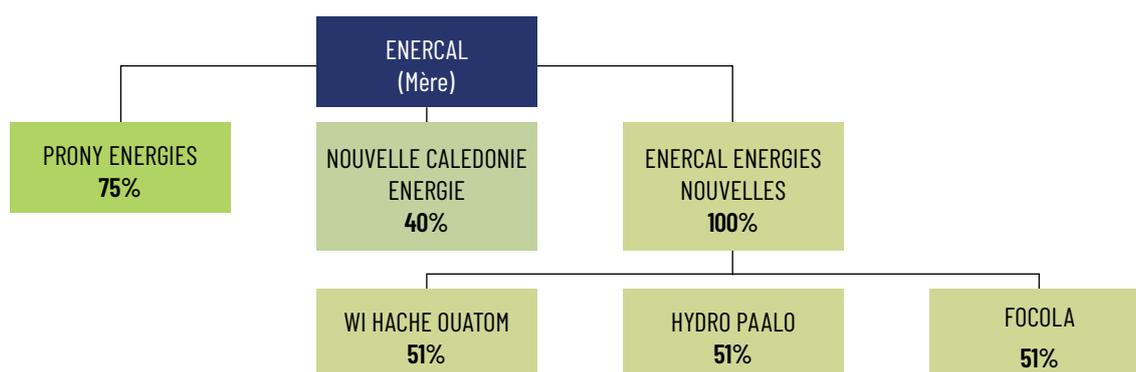
	30/06/2018	30/06/2017
		Milliers de F.CFP
- Chiffre d'affaires	30 616 357	28 657 384
- Production stockée	-28 768	26 696
- Production immobilisée	1 974 601	1 959 276
<b>PRODUCTION</b>	<b>32 562 190</b>	<b>30 643 356</b>
- Consommations de l'exercice	24 197 225	23 157 406
<b>VALEUR AJOUTÉE</b>	<b>8 364 965</b>	<b>7 485 949</b>
- Contribution de péréquation	12 846	51 324
- Impôts et taxes	315 565	306 176
- Charges de personnel	3 683 981	3 561 730
<b>EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>4 378 266</b>	<b>3 669 367</b>
- Dotations/reprises amort. et provisions	2 015 373	581 108
- Autres charges et produits d'exploitation	15 439	-124 112
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>2 378 332</b>	<b>2 964 147</b>
- Produits financiers	85 187	91 869
- Charges financières	112 128	100 632
<b>RÉSULTAT COURANT</b>	<b>2 351 392</b>	<b>2 955 383</b>
- Produits exceptionnels	9 209 609	1 127 644
- Charges exceptionnelles	5 112 968	2 274 667
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>4 096 641</b>	<b>-1 147 023</b>
- Intéressement	177 974	144 100
- Impôts sur les bénéfices	1 019 973	696 013
<b>RÉSULTAT NET COMPTABLE</b>	<b>5 250 086</b>	<b>968 246</b>
- Produits cessions d'éléments d'actifs	1 280 461	888 042
- Valeurs comptables d'éléments actifs cédés	1 271 300	973 194

## ➤ Filiales

ENERCAL possède 6 filiales dont 5 avec un niveau de contrôle supérieur à 50% :

SOCIÉTÉ	LOCALISATION	CAPITAL - XPF	CONTRÔLE
PRONY ENERGIES	Nouméa	1 794 451 024	75%
ENERCAL ENERGIES NOUVELLES	Nouméa	1 000 000	100%
HYDRO PAALO	Nouméa	1 000 000	51%
FOCOLA	Nouméa	250 000	51%
WI HACHE OUATOM	Nouméa	1 000 000	51%
NOUVELLE CALEDONIE ENERGIE	Nouméa	1 000 000	40%

## Périmètre de consolidation



Les filiales sont toutes consolidées selon la méthode de l'intégration globale sauf la société NCE qui est consolidée par la méthode proportionnelle.

### Prony Energies

ENERCAL détient 75% du capital de sa filiale PRONY ENERGIES. Les 25% restant sont détenus par des sociétés du groupe Engie. Prony Energies SAS a pour activité la construction et l'exploitation d'une centrale électrique au charbon, d'une puissance de 2 fois 50 MW, située dans le Sud du Territoire, dans la région de Goro.

Cette centrale est destinée aux besoins du réseau public de la Nouvelle-Calédonie et aux besoins de l'usine métallurgique de VALE Nouvelle-Calédonie, à raison de 50 MW chacun.

### ENERCAL Energies Nouvelles

ENERCAL Energies Nouvelles est une SAS au capital de 1.000.000 F.CFP, créée le 14 mai 2014 et dont le capital est détenu à 100% par ENERCAL SAEM.

Cette société a pour objet l'étude, la construction et l'exploitation de nouvelles capacités de production électrique dans le domaine des énergies renouvelables et de capacité de stockage de l'énergie (barrage hydroélectrique). Elle s'inscrit pleinement comme acteur calédonien au service du Schéma de Transition Energétique de la Nouvelle-Calédonie voté à l'unanimité par le Congrès en juin 2016.

### Nouvelle Calédonie Energie

Nouvelle Calédonie Energie SAS a été créée le 15 décembre 2016.

Cette société, dont le capital est de 1 million de F.CFP a pour objet l'étude, la conception, le financement, la construction et l'exploitation d'une centrale électrique et de ses installations connexes (notamment le terminal de stockage et de regazéification du gaz naturel liquéfié et le poste électrique d'évacuation de l'énergie) sur le site de Doniambo à Nouméa. Aux fins de contribuer à la satisfaction des besoins en électricité du réseau public de la Nouvelle-Calédonie d'une part et des installations industrielles de la société Le Nickel - SLN d'autre part.

Au cours de l'exercice, le capital social été modifié dans le cadre du protocole d'accord entre Nouvelle Calédonie Energie, L'Agence Calédonienne de l'Energie, Société Le Nickel - SLN et ENERCAL.

Le capital social est désormais structuré de la manière suivante :

- 50% : ACE (Agence Calédonienne de l'Energie);
- 40% : ENERCAL ;
- 10% : Société Le Nickel - SLN.

87, avenue du Général de Gaulle  
BP C1 - 98848 Nouméa Cedex  
Nouvelle-Calédonie  
Tél. : (687) 250 250 - Fax : (687) 250 253

